



GRÖNSKÄR

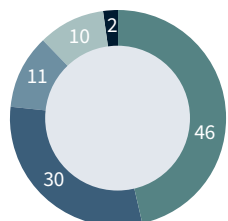
Årsredovisning 2025



INLEDNING		HÅLLBARHET	
Grönskär i korthet	4	Hållbarhetsrapport 2025	34
Året i sammandrag	5	Miljö & klimat	38
VD har ordet	6	Sociala frågor	40
Strategisk inriktning	8	Bolagsstyrning	42
Förvärvsstrategi	10		
Intervju med ordförande Jonas Nyman	12	BOLAGSSTYRNING	
Omvärld och makro	14	Bolagsstyrningsrapport	44
		Styrelse	50
		Ledande befattningshavare	51
		Risker och riskhantering	52
VERKSAMHET		ÅRSREDOVISNING 2025	
IAC	16	Förvaltningsberättelse	56
ELMAB	20	Finansiella rapporter	60
Hissmekano	24	Noter	71
Nordiqon	28	Underskrifter	95
Gysinge	32	Revisionsberättelse	96
		Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	99
		Flerårsöversikt och nyckeltal	100
		Definitioner	102

Grönskär i korthet

Affärsenheternas andel av omsättningen pro forma



■ IAC
■ Nordiqon
■ Elmab
■ Gysinge
■ Hissmekano

Grönskär är en privatägd industrikoncern som brinner för nordisk industris långsiktiga utveckling.

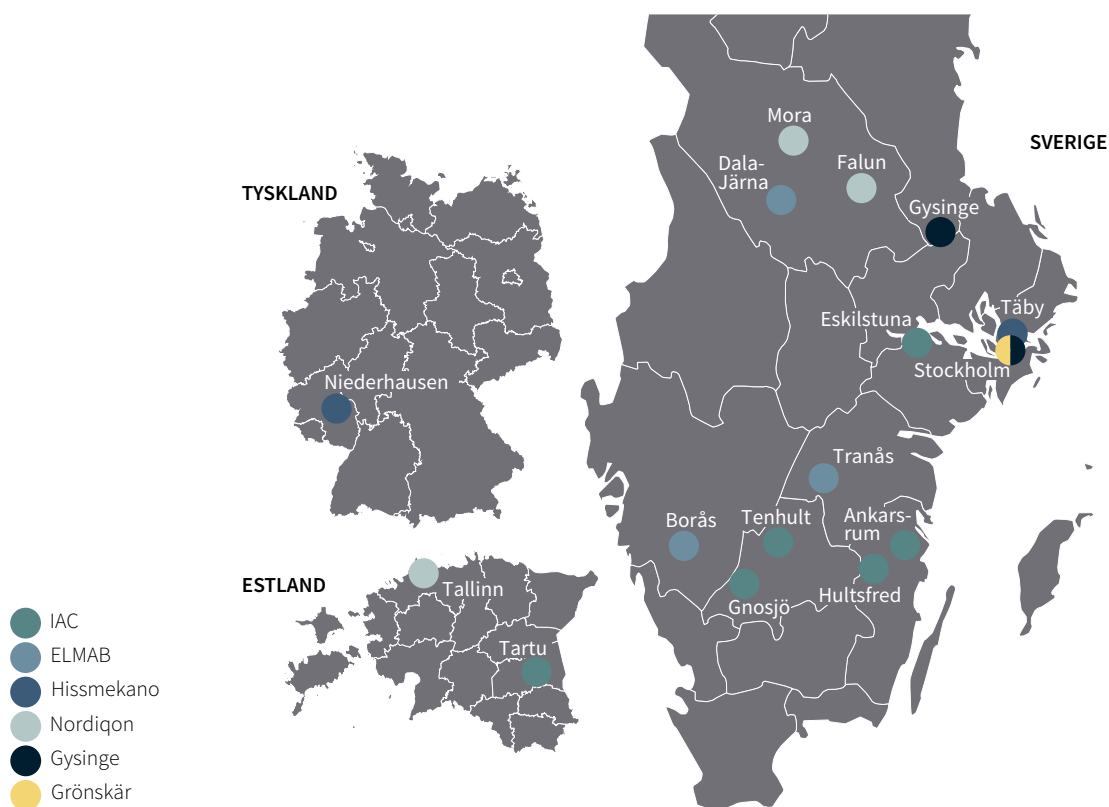
Verksamheten drivs i fem affärsenheter:

- **IAC** Gjutning och bearbetning av monteringsfärdiga aluminiumdetaljer
- **ELMAB** Utveckling och produktion av hydraulcylindrar och hydraulkomponenter
- **Hissmekano** Reservdelar till hissar med ett stort sortiment av egenutvecklade produkter
- **Nordiqon** Avancerad CNC-bearbetning och legotillverkning
- **Gysinge Centrum för Byggnadsvård** Tillverkning och försäljning av traditionella byggprodukter genom egna butiker, webb samt återförsäljare

I över två decennier har Grönskär stöttat sina affärsdrivande enheter för att nå koncernens övergripande mål – att skapa långsiktigt värde, primärt genom organisk tillväxt i koncernens affärsenheter. Utifrån en evig investeringshorisont arbetar Grönskär aktivt tillsammans med affärsenheternas ledningar för att förbättra, utveckla och expandera verksamheterna.

Grönskär söker aktivt investeringsmöjligheter i svenska och nordiska bolag som har potential att utvecklas självständigt, samt kompletterande förvärv som stärker befintliga verksamheter.

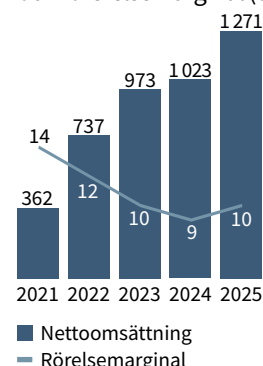
Grönskär omsatte 1 271 mkr 2025 och hade 585 medarbetare på 15 orter i Sverige, Estland och Tyskland.



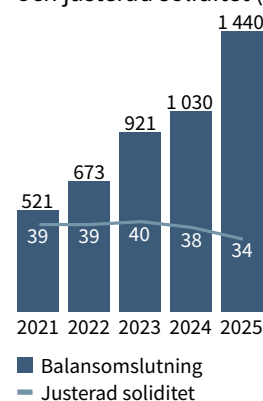
Året i sammandrag

- Tillväxt i både försäljning och lönsamhet i en konjunktur som fortfarande väntar på den riktiga vändningen
 - IAC: Integration av det förvärvade pressguteriet i Gnosjö, betydande investeringar i lokaler och fortsatt arbete för kostnadskontroll och effektivitet
 - ELMAB: Stark organisk tillväxt, förvärv av jämnstora Melin & Carlsson i Tranås och investeringar i ny ytbehandlingsanläggning
 - Hissmekano: God resultattillväxt, fortsatt positiv utveckling i Tyskland och förberedelser för expansion i Storbritannien
 - Nordiqon: Sammanslagning av ELMABs CNC-verksamheter med HME i Tallinn för att säkerställa intern kapacitet och ytterligare tillväxt inom komponenttillverkning
 - Gysinge: Fortsatt försäljningsökning driven av ökat intresse för hållbarhet och byggnadsvård
- Omsättningen ökade med 24 procent till 1 271 mkr (1 023)
- EBITA-marginalen förbättrades till 9,5 procent (9,2)
- Finansiell nettoskuld/justerad EBITDA uppgick till 2,3 (2,3), vilket fortsatt är inom vårt önskade intervall på 1,5–2,5
- Redo för accelererad organisk tillväxt i en förbättrad konjunktur samt för att genom förvärv etablera ytterligare ett verksamhetsben i koncernen

Nettoomsättning (mkr) och rörelsemarginal (%)



Balansomslutning (mkr) och justerad soliditet (%)



Året i sammandrag, tkr	2025	2024
Nettoomsättning	1 270 676	1 022 918
EBITA	120 872	93 695
EBITA-marginal, %	9,5	9,2
Rörelseresultat	124 155	95 558
Resultat före skatt	94 018	85 993
Årets resultat efter skatt	74 566	69 627
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	169 969	108 700
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapitalet	164 861	54 129
Balansomslutning	1 440 106	1 029 873
Soliditet, % ¹	16,7	22,1
Justerad soliditet, %	33,7	37,8
Finansiell nettoskuld	451 338	303 621
Finansiell nettoskuld/justerad EBITDA	2,31	2,30
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,2	17,5
Avkastning på eget kapital, % ¹	40,2	40,9
Organisk omsättningstillväxt, %	7,5	2,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	30,6	-13,4
Medeltal anställda	585	464

¹ På grund av byte av redovisningsprincip avseende optionsåtaganden gjord 2025 inklusive omräkning av 2024, så är tidigare perioder ej fullt jämförbara.

Definitioner återfinns på sidan 102.

Stark resultattillväxt trots oförutsägbar omvärld

I en utmanande omvärld presterade Grönskär en EBIT-tillväxt på 18 procent och vi fortsatte att växa både organiskt och genom förvärv. Genom effektiviseringar, betydande investeringar och rekrytering av nyckelkompetenser lade vi även en god grund för fortsatt utveckling och tillväxt – för Grönskär och för lokal, tillverkande industri.

Året började med förvärvet av inkråmet till Nyströms Pressgjuteri i Gnosjö och avslutades med att vi köpte Melin & Carlsson i Tranås. Däremellan slog vi samman ELMABs CNC-verksamheter i Mora och Falun med HME i Tallinn och bildade Nordiqon. Samtidigt fortsatte arbetet med att utveckla IACs fastigheter i Hultsfred, Gredby och Eskilstuna.

Marknadsmässigt var 2025 något av ett konsolideringsår där konjunkturen skiftade både över tid och mellan olika verksamheter. ELMAB fortsatte att växa i takt med den ökande efterfrågan på tiltrotatorer, medan IAC mötte en avvaktande fordonsmarknad.

ONE IAC OCH ETT FÖRDUBBLAT ELMAB

IACs är präglades i övrigt av integrationen av det pressgjuteri i Gnosjö som vi förvärvade i början av året. Tack vare hårt arbete från alla på plats kunde vi vända inkråmet i ett konkursbo till en lönsam affär. Samtidigt fortsatte vi utvecklingen enligt principen One IAC för att ta tillvara på och utveckla den samlade styrkan i de sex enheterna. På flera orter genomför vi också en omfattande utveckling av fastigheterna, vilket kommer bidra till såväl bättre effektivitet och ökad kapacitet som minskad miljöpåverkan.

ELMAB fortsatte som nämnts att växa i takt med kunderna. Utöver förvärvet av Melin & Carlsson och bildandet av Nordiqon (se nedan) inledde vi också arbetet med en ny ytbehandlingsanläggning som kommer att stå klar till sommaren. Därtill tillsattes en ny roll som HSQE-chef och verksamheten certifierades enligt ISO 45000. Sammantaget innebär dessa åtgärder att ELMAB är väl rustat för fortsatt organisk tillväxt.

EXPANSION FÖR HISSMEKANO OCH BILDANDET AV NORDIQON

Hissmekano mötte stabilt ökande efterfrågan i Tyskland och Centraleuropa, medan den svenska marknaden tog fart under hösten.

Sammantaget ökade försäljningen med 6 procent samtidigt som lönsamheten förbättrades ytterligare. Dessutom lanserade bolaget en helt ny grafisk profil, inklusive en ny logotyp.

Bildandet av Nordiqon innebar att vi slog samman ELMABs CNC-verksamheter i Mora och Falun med HME i Tallinn. Syftet är dels att säkerställa intern kapacitet för komponenttillverkning, dels att bygga en konkurrenskraftig affär inom detta snabbt expanderande segment. Under året tillsattes samtliga centrala funktioner samtidigt som vi samordnade kompetens och verksamhet för att dra full nytta av den samlade kapaciteten.

Även Gysinge ökade försäljningen och vi ser både en allt bättre konjunktur och ett växande intresse för byggnadsvård med traditionella produkter och metoder. Under året lanserade bolaget bland annat en ny webbplats samtidigt som man påbörjade arbetet med att ta fram en linoljebaserad inomhusfärg.

GOD TILLVÄXT OCH STARK RESULTATUTVECKLING

Sammantaget uppnådde vi en organisk omsättningstillväxt på 7,5 procent där ELMAB stack ut på 14 procent, medan IAC låg relativt stilla.

Vi presterade också organisk EBIT-tillväxt på 31 procent där framförallt ELMAB och Nordiqon har utvecklats mycket starkt. Även IAC nådde i en utmanande konjunktur, en EBIT-marginal på 6,3 procent. Med årets starka organiska tillväxt ser vi ut att under 2026 komma tillbaka på vår målnivå om en långsiktig organisk EBITA-tillväxt på över 10 procent per år, trots några år som präglats av att det varit tuffa tider, inte minst inom fordonsindustrin. Detta är både ett resultat av effektiviseringar och av att vi över tid breddat vår affär mot fler kundsegment.

Som en del av vårt arbete med strategisk kompetensförsörjning förstärkte vi vår ledningsförmåga i alla verksamheter och anställde ett antal nyckelpersoner för den framtida utvecklingen av respektive bolag. Även på koncernnivå inventerade vi kompetensen för att se hur väl den matchar våra framtidsplaner. Därtill hade vi en aktiv dialog med banker och andra finansiella aktörer för att säkra upp finansieringen av vår fortsatta expansion och förbereda oss för en framtida notering.

SVENSK INDUSTRI EN HÅLLBAR AFFÄR

Integrerat med utvecklingen av verksamheten tog vi avsevärda steg i vårt arbete för ökad hållbarhet. Vi har idag fullt grepp om utvecklingen av vår direkta klimatpåverkan och den som uppstår genom den energi vi köper in. De investeringar vi gör i verksamheten bidrar till att ytterligare minska vårt avtryck. Nämnas kan vårt nya måleri i Dala-Järna, vilket kommer leda till minskad energianvändning, minskade utsläpp och bättre arbetsmiljö för medarbetarna.

Inom IAC har vi nu helt gått över till grön el i vår anläggning i Tartu, Estland, vilket får stor effekt på våra utsläpp då aluminiumgjutning är en mycket energiintensiv verksamhet. Även i övriga gjuterier ser vi löpande över lösningar för att minska vår energianvändning. Vårt totala CO₂-avtryck minskade under året med 27 procent. Samtidigt går det inte att komma ifrån att den största nyttan vi kan göra för klimatet är att växa och få fler företag att förlägga sin produktion i Sverige med den fossilfria energimix vi har. Svensk industri är i grunden en hållbar affär.

LOVAND E FRAMTIDSUTSIKTER

Inför 2026 ser jag fram emot ett år med viss återhämtning i konjunkturen, även om vi inte tar något för givet. Inom IAC kommer fokus ligga på ytterligare effektivisering och automatisering i syfte att anpassa kostnaderna. Vi kommer också att fortsätta att investera i anläggningar och utrustning.

På samma sätt kommer vi inviga det nya måleriet hos ELMAB i Dala-Järna, samtidigt som integreringen av Melin & Carlsson fortsätter. För Hissmekano fortsätter den internationella expansionen i såväl Tyskland och övriga Central-europa som Storbritannien.



Mattias Gadd, VD och koncernchef

Efter några år av konsolidering av befintliga verksamheter börjar det också bli dags för ett strategiskt förvärv i syfte att etablera ytterligare ett verksamhetsben. Vi ser goda möjligheter att genomföra förvärv och grundläggande integration innan året är slut. Det skulle vara väldigt roligt att välkomna ännu ett bolag och fler kollegor till Grönskär och fortsätta vår gemensamma resa framåt tillsammans med dem.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder och samarbetspartners för ett riktigt bra 2025 och jag ser fram emot att fortsätta samarbetet under 2026.

Stockholm i maj 2026

Mattias Gadd, VD och koncernchef

Strategisk inriktning

Affärsidé

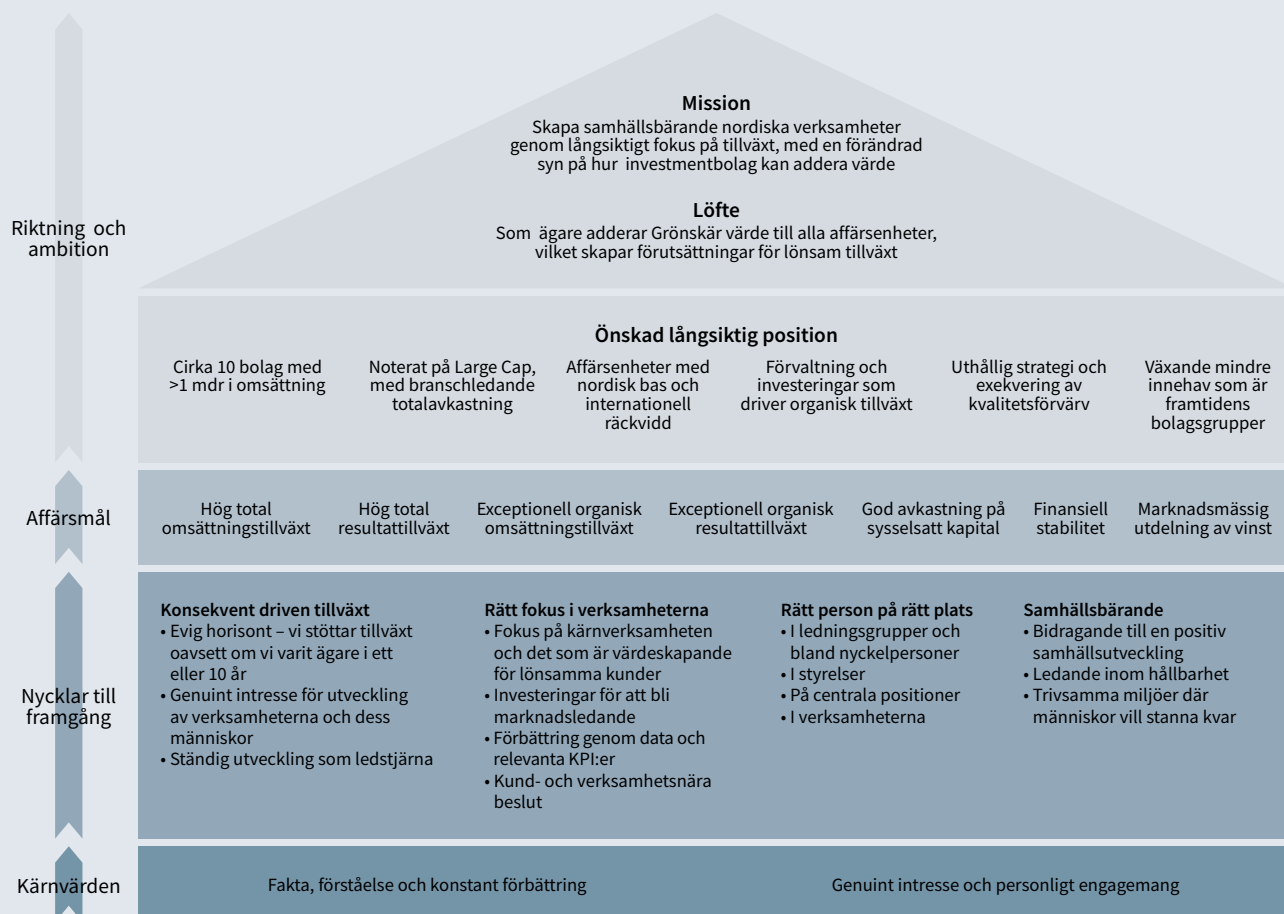
Att förvärva och långsiktigt utveckla nordiska industriella verksamheter, med tydlig potential för tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Vision

Vi har en vision om en fortsatt blomstrande nordisk industri – och vill vara med och bygga den framtiden. Vi gör det genom att söka upp och knyta till oss gedigna svenska och nordiska industriföretag och hjälpa dessa att säkra sin långsiktiga konkurrenskraft – såväl nationellt som internationellt.

Vi bedömer att det finns goda möjligheter att fortsatt göra attraktiva förvärv i linje med vår strategiska inriktning. Grönskärs starka finansiella ställning, historik och långsiktiga industrifokus gör bolaget till en alltmer attraktiv partner och huvudägare.

För befintliga affärsenheter ser vi en tydligt ökad efterfrågan på produktion i Sverige och vårt närområde. Genom att erbjuda produkter och tjänster med stort fokus på kvalitet och hållbarhet är vi väl positionerade för att leverera fortsatt stark organisk tillväxt.



RIKTNING OCH AMBITION

Grönskär har en egen syn på hur förvärvande bolag adderar värde till innehaven. Vi tror inte på snabba klipp eller enkla synergier. Vi är en aktiv och engagerad partner och vår horisont är evig. Det innebär att vi är beredda att göra betydande investeringar för att dessa på sikt gynnar både de enskilda bolagen och Grönskär som ägare.

Vårt löfte till de bolag vi investerar i och deras nuvarande ägare är att vi adderar värde till alla affärsenheter och att vi på så sätt skapar förutsättningar för lönsam tillväxt.

Vår ambition är att bygga en koncern i ständig tillväxt där våra etablerade affärsenheter utvecklas till miljardbolag. Som en naturlig del av denna utveckling ser vi att Grönskär inom 3–5 år bör vara noterat på Stockholmsbörsens A-lista.

Även om våra investeringar görs med Norden som bas, ska de också ha internationell räckvidd. Syftet med både investeringar och

förvaltning är alltid att skapa förutsättningar för organisk tillväxt. Samtidigt söker vi löpande efter växande mindre verksamheter som kan utgöra grund för framtidens affärsenheter.

AFFÄRSMÅL

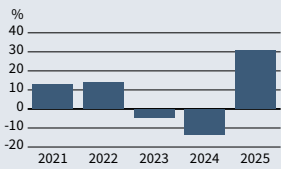
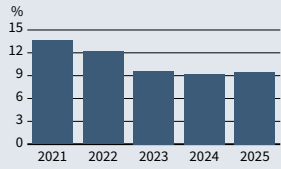
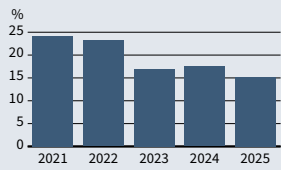
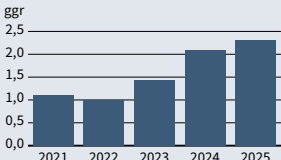
Vi fokuserar på både tillväxt och lönsamhet. Vi betonar också att dessa ska genereras organiskt, där vi strävar efter att överträffa våra branschkollegor. Våra finansiella mål samt uppföljningen framgår av tabellen nedan.

NYCKLAR TILL FRAMGÅNG

Nyckeln till Grönskärs långsiktiga framgång är

- en konsekvent driven tillväxt med långsiktigt perspektiv, genuint intresse för verksamhet och människor, samt ständig förbättring som ledstjärna
- ett starkt fokus på kärnverksamheten och det som är värdeskapande för kunderna samt investeringar för att bygga långsiktig tillväxt
- en betydande noggrannhet i att tillföra rätt kompetens på alla positioner och nivåer
- en uttalad vilja att bidra till en positiv utveckling för människor, samhälle och miljö.

Finansiella mål

Mål	Utfall 2025	Historiskt utfall	Kommentar
Organisk EBITA-tillväxt: >10 %	30,6 %		Ett mycket starkt år efter en svagare period. Då målet är långsiktigt har vi fortfarande en bit kvar till måluppfyllnad sett över en flerårsperiod, vilket vi dock bedömer att vi kan nå under 2026.
EBITA-marginal: >12 %	9,5 %		Arbetet med att återetablera lönsamheten efter de senaste årens inflationsperiod fortgår. Vi förväntar oss ett ytterligare förbättrat utfall 2026 men måluppfyllnad beräknas nås tidigast 2027.
Avkastning på sysselsatt kapital: >15 %	15,2 %		Mot bakgrund av en än mer uttalad investeringsstrategi för befintlig verksamhet har detta mål reviderats från 20% till 15%, en nivå som vi ser att koncernen skall kunna leverera stabilt över tid.
Finansiell nettoskuld/justerad EBITDA: 1,5–2,5 ggr	2,31 ggr		Utfallet ligger inom målintervallet och vi arbetar nu successivt ned skuldsättningen för att under 2026 skapa utrymme för ytterligare ett större strategiskt förvärv som grund för en ny affärsenhet.

Grönskär som ägare och vad vi tillför

Grönskär har två tydliga fokusområden för förvärv. På koncernnivå söker vi efter nya svenska och nordiska affärsenheter. I affärsenheterna letar vi efter strategiska tilläggsförvärv med bredare geografiskt fokus.

Utgångspunkten är att värde primärt byggs genom att utveckla de affärsenheter vi har. Det innebär också att Grönskär lägger stor vikt vid att bygga starka team med rätt drivkrafter, såväl på koncernnivå som i affärsenheterna. För Grönskär är det prioriterat att hela koncernen, och vårt gemensamma nätverk, kan fungera som aktivt stöd till verksamheterna.

Grönskärs investeringshorisont är evig och, givet likvärdig avkastning, prioriterar bolaget utveckling av befintliga affärsenheter framför investeringar i nya verksamheter. Grönskär arbetar med eget kapital och bankfinansiering.

EN AKTIV ÄGARE OCH PARTNER

Med Grönskär får affärsenheterna en ägare som bidrar med både strategiskt och operativt stöd. Den strategiska supporten består av bland annat en beprövad styrningsmodell med tydliga mål och krav, styrelsekompetens samt processer för planering och ekonomistyrning. Därtill bidrar vi med operativt stöd i form av exempelvis analyser och annat beslutsunderlag, bollplank samt stöd vid upphandling eller implementering av affärskritiska program och system.

Som chef eller nyckelperson inom koncernens bolag får man tillgång till både personlig utveckling och professionella nätverk. Genom att leda arbetet med strategiska investeringar ger vi också utrymme för att fullt ut kunna fokusera på värdeskapandet i det egna bolaget.

Strukturellt och behovsdrivet värdeskapande

Hur värdeskapande sker med verksamheterna		Exempel på adderat värde
Styrning och strategiskt stöd	• Tydlig kravbild och förväntningar • Professionellt styrelsearbete • Styrelser med extern expertis och senior representation • Processer och kompetens för affärs- och ekonomiplanering • Ekonomistyrning med löpande interaktion	 ✓ Ständig förbättring genom analys och verksamhetsförståelse ✓ Ändra affärsmodellen baserat på kundvärde
Operativt stöd	• Beslutsunderlag i form av utifrånperspektiv • Strategiskt och operativt bollplank • Involverande för aktiviteter med strategisk prioritet • Operativt stöd och resurser till kritiska aktiviteter • Resurs- och kompetensstöd inom komplexa områden	 ✓ Våga satsa på tillväxt trots betydande investeringar ✓ Expansion genom förvärv
Kompetens	• Utveckling av nyckelpersoner • Nätverk av kompetens och erfarenhet	 ✓ Professionaliserad verksamhet ✓ Att utveckla produktionsenheter
Strategiska investeringar	• Strategiska tilläggsförvärv och större investeringspaket • Fokus till värdeskapande istället för kapitalförsörjning	 ✓ Utveckla fastigheter för tillväxt ✓ Renodla, fokusera och synliggöra enskilda verksamheter ✓ Automatisering genom kloka investeringar



Vår strategiska prioritet under 2026 är att komplettera Grönskär med en ny nordisk affärsenhet med tydligt produktägande. Vi söker bolag med god tillväxtpotential och tydliga möjligheter att, tillsammans med ledningen, vidareutveckla affären och stärka lönsamheten.

”

MARTIN JEMDAHL, INVESTERINGSANSVARIG

GRÖNSKÄR SOM KÖPARE

Att sälja sitt bolag är en stor händelse för alla som antingen själva byggt upp eller ärvt och utvecklat ett bolag som kanske varit i familjens ägo i generationer. Grönskär är därför måna om att inte bara vara en trygg hamn, utan också en möjliggörare för en fortsatt utveckling av de bolag vi förvärvar.

Vi har ett uttalat fokus på att våra affärsenheter ska växa och bli miljardbolag. I den satsningen är det avgörande att bygga vinnande team av professionella styrelser och ledningsgrupper. Därtill ges bolaget tillgång till verksamhetsstöd och ett externt nätverk av expertis samt stöttning i affärsutveckling och ekonomistyrning. Sammantaget bygger vi tillsammans självförtroende för att våga satsa och växa.

Vi är också långsiktiga och uppmuntrar till återinvesteringar i syfte att realisera bolagets fulla potential, snarare än att snabbt räkna hem investeringen. Tillsammans gör vi det möjligt att genomföra större investeringar än vad verksamheten själv skulle ha mäktat med. Som ägare uppmuntrar och uppskattar vi tilläggsförvärv i våra affärsenheter.

Genom att satsa på större och färre förvärv blir varje bolag en bärande del i Grönskär. De enskilda bolagen tillåts också driva sin egen strategi och arbeta efter sin unika affärsmodell, utan att tvingas in i en modell med centraliserad styrning. Hos Grönskär förblir alla verksamheter synliga och man kommer in i en koncern med familjekänsla och ägare som inte bara bryr sig om bolagen och medarbetarna, utan även om orterna där bolagen verkar.

Kärnvärden

Vår affärsmässiga framgång bygger på kunskap. Vi är en lärande organisation med lärande människor. Därför betonar våra kärnvärden både hjärna och hjärta.



Genom att förstå kunder och omvärld förstår vi våra verksamheter

Fakta förädlad till kunskap som grund för allt beslutsfattande

Lärande är ett självändamål och ständig förbättring ett måste



Omtanke om varandra och en genuin önskan att se andra lyckas

Ett genuint intresse för våra verksamheter och de utmaningar kollegorna möter

Genvägar tar man när man promenerar, inte när man bygger människor och företag

En framgångsrik resa tillsammans

Grönskär utvecklar och förädlar välskötta nordiska industriföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv. Med fokus på ständig förbättring och organisk tillväxt – kompletterat med strategiska tilläggsförvärv – skapar bolaget förutsättningar för hållbart värdeskapande över tid. Ambitionen är att bygga vidare på starka verksamheter och tillsammans med ledningar och medarbetare utveckla företag som fortsätter att växa och stärkas över generationer.

Grönskärs utveckling har sedan starten präglats av respekt för kunskap, ett långsiktigt perspektiv och en stark tro på värdet av stabila och trygga relationer.

När Jonas Nyman fick möjlighet att förvärva Hissmekano 2003 var bolaget redan då välkänt för sin stabilitet och lönsamhet, mötet med de tidigare ägarna blev starten på ett samarbete som kom att lägga grunden för det arbetssätt som senare utvecklats inom Grönskär.

– Vi vill bygga vidare på det som redan fungerar bra och utveckla bolag tillsammans med människorna som finns där, säger Jonas Nyman, styrelseordförande i Grönskär Gruppen AB.

GRÖNSKÄRS FÖRVÄRVSFILOSOFI

I arbetet med att förstå Hissmekano stod det tidigt klart att verksamheten bestod av tre komponenter: produktion, försäljning och distribution samt fastigheten där verksamheten bedrevs. Efter förvärvet särskiljde vi dessa delar så att vi kunde koncentrera oss på att optimera varje del. Det skapade en tydligare struktur, högre effektivitet och förbättrad lönsamhet i samtliga delar.

Det arbetssätt som vuxit fram inom Grönskär bygger på specialisering, tydliga ansvarsområden och ett konsekvent fokus på ständig förbättring, långsiktig utveckling och organisk tillväxt – kompletterat med tilläggsförvärv när rätt möjligheter uppstår.

KOMPLETTERANDE KOMPETENSER

En viktig del i Grönskärs utveckling har varit att samla människor med kompletterande kompetenser. Ägarkretsen består av personer med olika bakgrund och erfarenheter, vilket skapar goda förutsättningar för lärande, utveckling och välgrundade beslut.

– När olika kompetenser möts skapas bättre beslut – och bättre företag, säger Jonas Nyman.

Samtidigt präglas Grönskärs syn på företagande av ett långsiktigt och relationellt perspektiv. Många av de bolag som förvärvas är familjeägda verksamheter med lång historia. Ambitionen är att skapa trygghet för de tidigare ägarna samt medarbetarna, samtidigt som vi tillsammans bygger vidare på det som redan fungerar väl. Genom närvaro, dialog och respekt för företaget kan verksamheterna utvecklas på ett hållbart sätt.

2003

Starten. Hissmekano med verksamhet i Täby förvärvas.

2007

HME, en spinoff från Hissmekano, etableras och inleder tillverkning i Estland.

2011

Hissmekano förvärvar det finländska service- och underhållsbolaget Liftcare.

2013

Gysinge förvärvas.

2020

Grönskär antar ny strategi med bredare förvärvsfokus.

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE OCH ORGANISK TILLVÄXT

Erfarenheten visar att välskötta företag ofta rymmer större möjligheter än vad som först framgår. Genom att vidareutveckla befintliga styrkor kan betydande värden skapas över tid.

– Det som är bra är ofta bättre än det först ser ut. Fokuserar man på att utveckla styrkorna finns det nästan alltid mer att bygga vidare på, säger Jonas Nyman.

Lönsamhet är i detta sammanhang en förutsättning – inte enbart ett mål i sig, utan grunden för att kunna fortsätta investera i och utveckla verksamheterna.

Framåt ser vi goda möjligheter att fortsätta utveckla koncernen. Genom att stärka befintliga bolag och successivt komplettera koncernen med nya verksamheter fortsätter gruppen att växa och skapa långsiktigt värde för ägare, medarbetare och företag inom koncernen.

– Vi kommer helt enkelt att fortsätta bygga vidare och bli fler i familjen, säger Jonas Nyman.



Jonas Nyman, Ordförande (t. h.)

2021

IAC, med verksamhet i Ankarsrum, Eskilstuna, Hultsfred, Tartu och Tenhult, förvärvas som plattform för att bygga en ny affärsenhet inom aluminiumgjutning.

IAC förvärvar aluminiumgjuteriet TEPA med verksamhet i Tenhult.

2023

ELMAB, med verksamhet i Dala-Järna och Falun, förvärvas som en plattform för att bygga en ny affärsenhet inom tillverkning av hydraulcylindrar.

2024

ELMAB förvärvar Mora CNC.

2025

IAC förvärvar Nyströms Pressgjuteri i Gnosjö.

Nordiqon etableras som ny affärsenhet genom sammanslagning av ELMABs verksamheter i Falun och Mora samt HME i Estland.

ELMAB förvärvar Melin & Carlsson med verksamhet i Tranås och Borås.

Tydliga tecken på återhämtning i stökig miljö

Även om omvärlden är stökig finns det goda skäl till optimism för nordisk tillverkningsindustri. Regionaliseringen av världsekonomin gör att allt fler företag vänder blickarna mot närområdet när det gäller produktion. Det ger nordisk tillverkningsindustri ett bra utgångsläge.

De senaste åren har inte saknat dramatik när det gäller den politiska och ekonomiska utvecklingen i världen. Detta präglade även 2025 med en amerikansk president som inledde sitt presidentskap och året med hot om kraftigt höjda tullar och en i övrigt nyckfull utrikespolitik där framför allt det transatlantiska samarbetet fått sig en törn.

EUROPA RUSTAR SIG

Tillsammans med det fortsatta kriget i Ukraina har detta lett till en kraftfull upprustning i Europa och beslut om omfattande investeringar i bland annat tysk infrastruktur. Totalt omfattar det tyska investeringspaketet 1 000 miljarder euro.

I spåren av osäkerheten kring samarbetet med USA har det i Europa startat en debatt om beroendet av amerikansk teknik inom flera strategiska samhällsfunktioner. Det har även lett till omorientering gällande internationell handel, vilket bland annat manifesterats genom nya frihandelsavtal med både Mercosur-länderna i Latinamerika och Indien.

För Grönskär har detta inneburit positiva effekter i form av bland annat direkta leveranser till försvarsindustrin, men än mer till tillverkare av produkter för både civil och militär användning. Bolaget ser även en tydlig indirekt

effekt i form av ökad efterfrågan på produktionstjänster som helhet.

REGIONALISERING AV VÄRLDSHANDELN

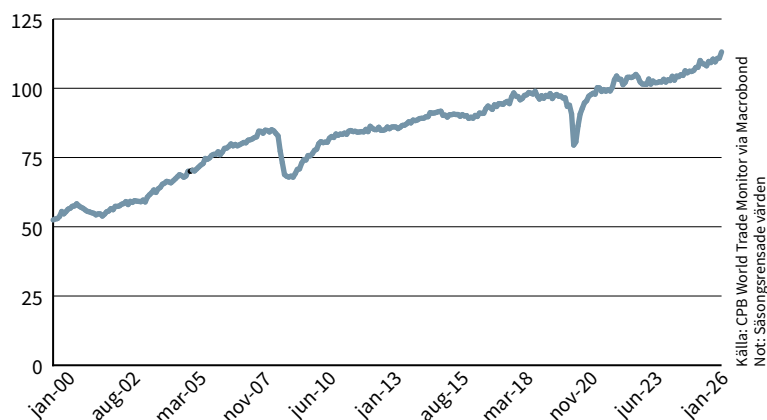
Totalt sett utvecklades världsekonomin relativt väl under 2025, men Europa hade en svagare utveckling. Samtidigt fortsatte världshandeln att växa, även om det har skett ett skifte under senare år och vi handlar mer med länder i det geografiska närområdet.

Detta är en utveckling som inleddes i samband med pandemin och de störningar som då uppstod i de globala leveranskedjorna. Kriget i Ukraina samt hoten om tullar och handelskrig har därefter ytterligare förstärkt en strävan att sprida riskerna och flytta produktionen närmare slutkunderna. Även om denna förändring är en långsiktig process, möter Grönskär inom olika segment redan kunder som har detta som uttalad strategi.

LJUSNINGAR FÖR SVENSK EKONOMI

Som en liten och exportberoende ekonomi påverkas Sverige av utvecklingen i omvärlden. Därtill hade inflation och höga räntor en förhållandevis stor effekt på svenska hushåll beroende på en jämförelsevis hög skuldsättning till antingen rörlig ränta eller med korta bindningstider.

Världshandelns utveckling – volym (index)



Under hösten kom emellertid allt fler signaler som tyder på att svensk ekonomi står inför en uppgång och de flesta bedömare tror att tillväxten under 2026 hamnar på omkring 2,7 procent, vilket skulle tillhöra toppen i EU. Utöver lägre räntor drivs uppgången av en expansiv finanspolitik som framför allt riktar sig till hushållen. Utöver den konsumtionsdrivna tillväxten bör man inte underskatta industrins investeringsvilja. Mot slutet av 2025 och början av 2026 fanns flera tecken på en ökning av både investeringstakt och framtidsstro.

MÖJLIGHETER FÖR SVENSK INDUSTRI

Sammantaget innebär förutsättningarna i omvärlden och de positiva signalerna för svensk ekonomi goda möjligheter för svensk tillverkningsindustri. När fler företag vill flytta hem delar av tillverkningen till Europa har svensk industri ett bra utgångsläge i form av internationellt orienterade företag, skickliga medarbetare, en attraktiv energimix och ekonomisk-politiska spelregler som är anpassade för just exportindustrin.

Den främsta utmaningen utgörs av en allt starkare krona och en ökande konkurrens om kvalificerad arbetskraft. Mot detta ska ställas ett starkt fokus på produktivitet utveckling och automation.

HÅLLBARHET EN KONKURRENSFÖRDEL

Vid sidan av förändrade makroekonomiska och politiska förutsättningar är hållbarhetsfrågorna fortsatt en global, om än temporärt något svagare, megatrend med påverkan på industrin.

Klimatfrågan är fortsatt en stark drivkraft för innovation och investeringar. De företag som inte kan svara upp mot växande krav från kunder, konsumenter, ägare, finansiärer och myndigheter kommer att få det svårt. Omvänt gäller att den som ligger i framkant har goda möjligheter att bli framgångsrik.

Sverige har med sin energimix av främst vattenkraft och kärnkraft en fördel gentemot många andra länder. De företag som lägger verksamhet här blir närmast garanterade fossilfri el för att driva sina produktionsprocesser, vilket utgör en strategisk hörnpelare för Grönskärs affär.

FORTSATT INTRESSE BLAND INVESTERARE

Sammantaget har de goda förutsättningarna för svensk industri lett till ett ökat intresse bland svenska och utländska investerare. I konkurrensen om investeringsobjekt möter Grönskär såväl serieförvärvare med industriellt fokus som privatägda industrikonglomerat och rena finansiella aktörer. Dessutom finns ofta börsen som alternativ för den som vill sälja.

Grönskär differentierar sig främst genom ett tydligt industrifokus, hur man värderar och inkluderar grundare och tidigare ägare, sin betoning på organisk tillväxt samt därmed en inriktning på färre men större förvärv, vilket möjliggör ett mer aktivt fokus på de enskilda affärsenheterna. Denna strategi ger även möjlighet att vara mer långsiktiga i samband med att Grönskär värderar ett potentiellt förvärv, vilket ger en stark position gentemot en del andra aktörer.

Världsekonomin

	2024	2025	2026
BNP-tillväxt	3,3	3,3	3,3
Inflation	5,8	4,1	3,8

Källa: IMF World Economic Outlook, januari 2026

Svensk ekonomi

	2025	2026	2027	2028
BNP, kalenderkorrigerad	1,5	2,5	2,8	1,4
Sysselsättning	0,4	1,0	1,1	1,0
Arbetslöshet	8,8	8,4	7,8	7,2
KPIF	2,6	1,7	1,6	2,6

Källa: Konjunkturinstitutet, mars 2026



IAC visar styrka på utmanande marknad

IAC (International Aluminium Casting) är en aluminiumgjuterikoncern som levererar högkvalitativa, monteringsfärdiga produkter till svensk och internationell tillverkningsindustri. Bland kunderna återfinns lastbilstillverkarna Volvo Trucks, Scania, Renault Trucks och MAN samt andra industriklenoder såsom ABB, Atlas Copco och Saab.

VERKSAMHET

IAC grundades 1922 och har genom åren byggt upp en gedigen kompetens inom press- och kokillgjutning. Bolaget erbjuder allt från gjutämnen till färdiga produkter, inklusive skärande bearbetning, lackering och montering.

Utifrån sin kompetens och erfarenhet strävar IAC efter långsiktiga relationer med kunderna. Genom nära samarbete uppnås både större processeffektivitet och ökad produktkvalitet, vilket säkerställer långsiktigt kundvärde.

IAC bedrev under 2025 tillverkning vid anläggningar i Eskilstuna, Hultsfred, Ankarsrum, Tenhult, Gnosjö samt Tartu i Estland. IAC-koncernen har ingått i Grönskär sedan 2021.

MARKNADSSTRUKTUR

Den svenska marknaden för aluminiumgjutning är relativt fragmenterad och präglas av ett antal mindre och medelstora gjuterier. Flertalet av dessa gjuterier är privat- och familjeägda. Kostnadsjakt och omstrukturering bland bolagens kunder driver dock på en konsolidering av branschen.

Genom ett antal strategiska förvärv har IAC intagit en dominerande position på den svenska marknaden för mindre gjutdetaljer. Målet är att bli det ledande aluminiumgjuteriet i Sverige. Senast i slutet av 2024 förvärvades inkråmet i Nyströms Pressgjuteri i Gnosjö från bolagets konkursbo.

Pressgjutning (Die Casting)

En gjutningsmetod där smält aluminium sprutas in i metallformar under högt tryck. Metoden ger hög precision, god ytfinish och korta cykeltider, särskilt vid stora volymer. Formarna är ofta av härdat verktygsstål och återanvänds ett stort antal gånger.

Kokillgjutning (Gravity Die Casting)

En metod där det smälta aluminiumet istället hålls i en metallform, och där gravitationen fördelar aluminiumet. Metoden ger bra balans mellan precision och kostnad vid framför allt medelstora serier samt möjliggör gjutning av mer komplexa, ihålliga strukturer.



Under 2025 integrerade vi IAC Gnosjö och vände verksamheten till lönsamhet. Samtidigt säkerställde vi att alla enheter jobbar med samma systemstöd, vilket möjliggör realtidsöversyn och därmed bättre styrning och kontroll.

DAN NILSSON, VD

UTVECKLING 2025

Omsättningen ökade med 17 procent och uppgick till 727 mkr (620). Exklusive förvärvet i Gnosjö uppvisade IAC en mindre tillväxt. Det innebär att IAC stoppade den nedgång som präglade 2024, trots att konjunkturen, inte minst inom fordonsindustrin, var fortsatt utmanande.

Verksamheten i Gnosjö utvecklades väl och visade både lönsamhet och tillväxt. I förvärvet av Nyströms Pressgjuteri ingick även satelliter i Polen och Värnamo, vilka utvecklades under året. Som en del i detta projekt genomfördes under året även en ombyggnad av anläggningen i Gnosjö för att bereda plats för den verksamhet som tidigare bedrevs i Polen och Värnamo.

För IAC som helhet koncentrerades insatserna, under begreppet One IAC, på att effektivisera och skapa förutsättningar för tillväxt när konjunkturen spås vända under 2026. Tillsammans med att de båda svenska lastbilstillverkarna Volvo och Scania fortsatte att utvecklas väl, bidrog detta till att IAC kunde stabilisera intäkterna med en positiv trend mot slutet av året. Framför allt gjorde försäljningen till Scania och dess moderbolag MAN att IAC kunde skruva upp produktionsstakten i den nyligen utbyggda anläggningen i Tartu.

IAC inledde också produktionen för finska Framery, vilken nu är i full gång. Samtidigt fortsatte förberedelserna för att starta produktionen för Volvo Cars i början av 2026.

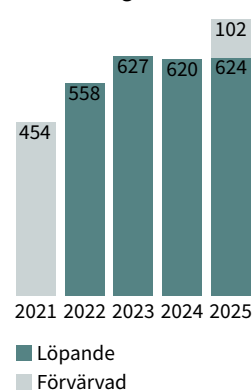
Som ett led i att kunna skala upp produktionen ytterligare fortsatte IAC att utveckla de fastigheter där bolaget bedriver verksamhet. I oktober tillträdde fastigheten i Hultsfred, vilken förvärvades 2024 och där IAC har bygglov för ytterligare expansion. Avsikten är att utveckla anläggningen tillsammans med nya ägare med erfarenhet av att äga och förvalta industrifastigheter. På samma sätt pågår en omfattande ombyggnad av anläggningen i Eskilstuna och, som tidigare nämnts, Gnosjö.

Utöver dessa investeringar kompletterades IAC:s ledning med en ny CFO och en Chief Operating Officer av vilka den senare är en helt ny roll i syfte att öka förändringstakten. Samtidigt flyttade IAC sitt huvudkontor till Tenhult för att komma närmare fler av bolagets verksamheter.

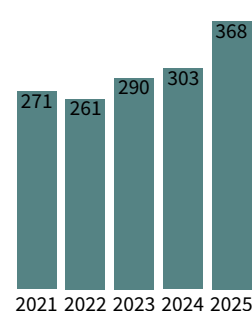
UTSIKTER INFÖR 2026

Efter fem år som präglats av stark organisk och förvärvad tillväxt kommer IAC under 2026 främst fokusera på effektivitetsförbättringar. Tillsammans med en förväntad återhämtning inom fordonssektorn är målet att uppnå en väsentlig lönsamhetsförbättring.

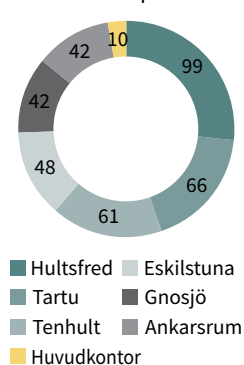
Omsättning, mkr



Antal anställda



Anställda per site



Hårt arbete skapar möjligheter

I slutet av 2024 gick Nyströms Pressgjuteri i Gnosjö i konkurs. Kort därefter köptes verksamheten av Grönskär och IAC. I januari 2026 började Bekim Matoshi som fabrikschef. Tillsammans med övriga medarbetare ska han vända utvecklingen för det anrika gjuteriet och inleda en ny resa byggd på lönsam tillväxt.



Bekim Matoshi

Bekim Matoshi har alltid arbetat inom industrin. Efter att ha lämnat gymnasiet som dataprogrammerare fick han ganska snabbt en roll som gruppleddare. Därefter har han varit produktionsledare, produktionschef och platschef på verkstadsföretag i och omkring Gnosjö.

- Jag har haft glädjen att ha chefer som trott på mig och som sett till att jag fått utvecklas både genom utbildning och i arbetet. Det är ett privilegium att växa inom ett bolag och växa in i nya roller, berättar Bekim Matoshi.

När IAC sökte fabrikschef till den nyligen förvärvade anläggningen i Gnosjö var det framför allt möjligheten att vara med och bidra till en tillväxtresa som lockade.

- I mitt senaste jobb var vi i en liknande situation. Det var ett bolag som var ungefär lika stort, som hade stora utmaningar och som haft det ekonomiskt tufft, men där vi lyckades vända utvecklingen till vinst på bara två år.

Det som, enligt Bekim Matoshi, gör IAC i Gnosjö speciellt är också att det finns ägare som verkligen tror på bolaget och som har både vilja och muskler att vända utvecklingen.

För att lyckas betonar han också vikten av att ha med sig alla medarbetare. Sedan förvärvet

har nästan alla tjänstemän bytts ut medan flertalet inom produktionen är kvar.

- Precis som de chefer jag har haft, så gillar jag att se människor växa och utvecklas. Sedan är jag väldigt driven som person och kan nog uppfattas som lite hård, men jag bryr mig också om mina medarbetare och vill både dem och företaget väl.

Bekim säger att han drivs av känslan av att lösa utmaningar och problem, att se resultat av det man gjort. Det är också det som lockar med industrin – möjligheten att se snabb effekt av de åtgärder man vidtar.

Under de första månaderna har Bekim lagt mycket på att lära känna bolag, medarbetare och ägare. Bilden han fått är ett företag med andra möjligheter än vad han är van vid.

- Det har verkligen öppnat upp för mig att lära mig nya saker och få vara med om en ny sorts tillväxtresa än jag tidigare varit med om.

Under 2026 kommer mycket av fokus att ligga på att stabilisera utvecklingen på anläggningen i Gnosjö och på att bygga vidare på de styrkor vi har. Bekim menar att i en stökig värld gäller det att koncentrera sig på det man kan påverka själv och förbereda sig på förändring. Då kommer även nya möjligheter att öppna sig.

” Det är ett privilegium
att växa inom ett bolag
och växa in i nya roller.





ELMAB dubblerar genom förvärv

ELMAB (Edvin Larssons Mekaniska) utvecklar och tillverkar kundanpassade hydraulcylindrar och hydraulkomponenter av hög kvalitet för kunder inom bland annat entreprenad, skogsbruk och lantbruk. I december förvärvade ELMAB det Tranåsbaseade Melin & Carlsson, vilket innebär såväl en breddning av sortiment och kundbas som en geografisk spridning.

VERKSAMHET

ELMAB grundades 1946 i Dala-Järna där bolaget fortfarande har verksamhet. Sedan mitten av 1960-talet har bolaget fokuserat alltmer på hydraulik, och är sedan många år tillbaka en av Sveriges mest framstående tillverkare av kundanpassade hydraulcylindrar, i huvudsak för olika tillämpningar i entreprenadmaskiner.

Framför allt har ELMAB en stark position inom hydraulik för tiltrotatorer, det vill säga den konstruktion som gör det möjligt att vinkla,

rotera och enkelt byta en grävmaskins verktyg. Idag återfinns tiltrotatorer på 98 procent av alla svenska grävmaskiner, men bara på några få procent av maskinerna i världen. ELMAB levererar framför allt komponenter till en av Sveriges, tillika världens, fyra stora tillverkare av tiltrotatorer, vilka nu har börjat erövra världsmarknaden.

Melin & Carlsson Hydraulic AB grundades 1990 i Tranås och bedriver även tillverkning i Borås. Sortimentet kompletterar ELMABs och innehåller bland annat cylindrar i större dimensioner och teleskopcylindrar samt även pneumatiska och vattendrivna cylindrar. Dessutom innebär förvärvet en breddning av kundbasen till att även innefatta svenska och internationella OEM-kunder inom återvinning, logistik, skogsbruk, byggnation och materialhantering.

ELMAB startade som ett familjeföretag och drivs nu av fjärde generationen. Grönskär förvärvade ELMAB 2023 och familjen kvarstår som aktiva delägare i bolaget.

Tiltrotator

En tiltrotator är ett redskap som monteras mellan grävmaskinens arm och skopan (eller annat verktyg). Den gör att redskapet kan rotera 360 grader och tiltas i sidled. Tiltrotatorn introducerades på marknaden av Rototilt och Engcon som båda är kunder till ELMAB.

Beroende på arbetsuppgift ökar tiltrotatorn grävmaskinens totaleffektivitet med 50–200 procent genom att möjliggöra bättre precision, större flexibilitet, färre förflyttningar samt minskat behov av stödpersonal. Det minskade antalet förflyttningar ger också lägre bränsleförbrukning och därmed mindre klimatpåverkan.



Vi ser tydliga tecken på att marknaden är på väg uppåt. Dessutom fortsätter vi investeringarna i vårt måleri och i vår organisation. Den offensiva ansatsen blev tydlig i och med förvärvet av Melin & Carlsson som innebär en fördubbling av verksamheten.

FREDRIK BERTILS, VD

MARKNADSSTRUKTUR

Den svenska marknaden för cylindrar kan delas in efter användningsområde.

- OEM för mobila maskiner och fordon för främst entreprenadverksamhet, skogsbruk och gruvnäring
- Industriella maskinbyggare för processindustri inom exempelvis papper, stål och energi
- Automationsaktörer och maskinbyggare för bland annat förpackning, livsmedel och logistik

Marknaden präglas av ett antal större aktörer, vilka bland annat skiljer sig åt beroende på om de producerar standardcylindrar eller orderstyrda produkter samt om produktionen sker i små eller större återkommande serier.

ELMABs verksamhet utgörs av återkommande produktion av kundanpassade cylindrar, vilket innebär relativt sett högre priser och lägre kostnader. Den starkast drivande faktorn utgörs av den starka försäljningsökningen av tiltrotatorer – en global marknad som domineras av fyra svenska företag och som spås växa med 20 procent per år.

UTVECKLING 2025

ELMABs försäljning ökade under 2025 med 23 procent till 238 mkr (184), exklusive Melin & Carlsson. Totalt uppgick de båda bolagens omsättning till 249 mkr.

Utöver förvärvet av Melin & Carlsson slogs ELMABs CNC-verksamheter i Mora och Falun samman med HME i Tallinn och bildade den fristående affärsenheten Nordiqon, vilken fortsatt ingår i Grönskär. Därmed säkerställs ELMABs behov av komponenter samtidigt som de tre verksamheterna får större möjligheter att växa på externa kunder.

Vid ELMABs anläggning i Dala-Järna fortsatte arbetet för att möjliggöra framtida tillväxt. Under året startade bygget av en ny ytbehandlingsanläggning, vilken kommer att stå klar sommaren 2026. Den totala investeringen i byggnader och nya maskiner uppgår till 31,5 mkr och innebär bland annat tredubblad kapacitet, högre energiprestanda och förbättrad kvalitet. Satsningen visar på Grönskärs strategi att investera i befintliga verksamheter.

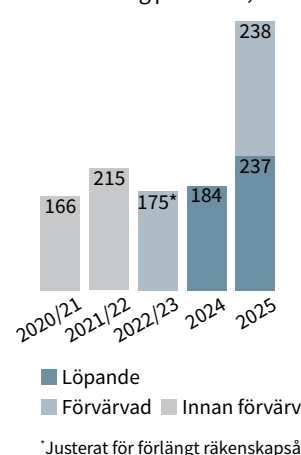
ELMAB inledde också ett omfattande arbete för kortare ledtider, snabbare utvecklingsarbete och ökad flexibilitet i syfte att möta kundernas skiftande behov och önskemål.

UTSIKTER INFÖR 2026

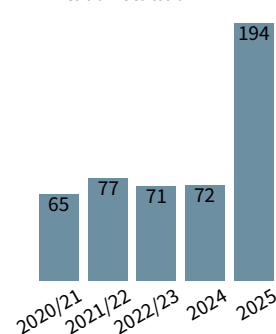
Förvärvet av Melin & Carlsson kommer att prägla mycket av verksamheten under 2026. ELMAB ser möjligheter till renodling av produktion och samordning av vissa funktioner. Därtill finns behov av att flytta ut Melin & Carlssons verksamhet från centrala Tranås till stadens utkanter för att underlätta logistik och möjliggöra framtida expansion.

Samtidigt fortsätter ELMAB att utveckla affären mot tillverkare av tiltrotatorer. Fokus ligger på att vidga kundbasen till fler tillverkare.

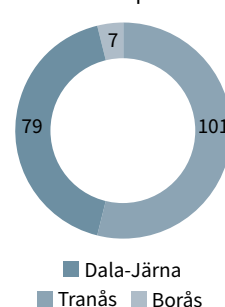
Omsättning pro forma, mkr



Antal anställda



Anställda per site





Från praktik till åtta år som fast anställd

Filip Nilsson är montör på ELMAB i Dala-Järna. Han kom dit som praktikant på gymnasiet och arbetade både på lov och under terminerna. Efter studenten fick han fast jobb och sedan dess har han blivit kvar. Under tiden har han arbetat med det mesta inom produktionen i Dala-Järna.



Filip Nilsson

Filip Nilsson började arbeta på ELMAB i Dala-Järna redan under gymnasietiden. Det började med praktik och fortsatte med sommarjobb – först en sommar, sedan en till, innan det blev arbete över jul och även under terminerna.

- Jag gillade arbetet och trivdes direkt. Det var en väldigt skön kamratskap där alla pratade med varandra och hade kul ihop. Dessutom gör vi ett väldigt bra jobb tillsammans, berättar Filip Nilsson.

På gymnasiet gick Filip det industri-tekniska programmet i Vansbro med inriktning på CNC-styrd tillverkning. Skolan har goda relationer med näringslivet i området och det var på det sättet som Filip fick praktikplats.

- Under min utbildning ville jag bli så bred som möjligt. Jag lärde mig också att svetsa och styra robotar. Det har jag verkligen haft nytta av på ELMAB.

Sedan 2018 är Filip fast anställd på ELMAB och har varit på många olika avdelningar. Han har bland annat varit robotsvetsare och han har svarvat. Idag är han montör.

- Det innebär att jag monterar ihop cylindrar. I det ingår att montera toppmuttrar och sätta kolven på kolvstången innan de förs in i cylinderröret. Därefter drar vi åt toppmuttern och kontrollerar att allt är tätt. Jag brukar säga att

vi monterar och sätter ihop saker, förklarar Filip Nilsson.

Viktigast av allt är enligt Filip att säkerställa kvaliteten – framför allt att cylindern blir tät. Det kräver stor noggrannhet. Roligast är fortfarande att det är ett bra gäng som har trevligt tillsammans och gör ett bra jobb.

- Det verkar ju som att vi gör det bra. Sedan jag började har företaget vuxit kraftigt. Det gör mig stolt att se vad vi har åstadkommit. Dessutom är det ett bra företag som tar stort ansvar för föreningslivet, idrotten och kulturen i samhället.

På frågan hur han ser på framtiden tror Filip att han antagligen kommer vara kvar i Dala-Järna och på ELMAB där han trivs väldigt bra. Dessutom går det ju att kombinera med att fortsatt följa favoritleget Leksand för vilket han också är klackledare.



”Sedan jag började har företaget vuxit kraftigt. Det gör mig stolt att se vad vi har åstadkommit.



Hissmekano växer och lyfter lönsamheten

Hissmekano är en av Europas ledande grossister av hisskomponenter samt en branschledande e-handelsaktör. Verksamheten bedrivs med medarbetare och lager i Sverige och Tyskland. Bolaget har dessutom ett omfattande leverantörsnätverk och en tydlig ambition att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla samtliga produkter som kunderna behöver för att de hissar de ansvarar för ska fungera optimalt.

VERKSAMHET

Hissmekano grundades 1938 av Samuel Thalín under namnet Stockholms Hisservice och bedrev fram till 1980-talet tillverkning i lokaler på Thulegatan i centrala Stockholm. Därefter har bolaget successivt utvecklats och specialiserat sin verksamhet mot försäljning av hisskomponenter. Sortimentet omfattar reservdelar för samtliga ledande tillverkare. Oavsett om kunden efterfrågar styrskofoder och dörrkontakter eller brythjul och avancerade kretskort kan Hissmekano tillhandahålla en ändamålsenlig lösning.

Utöver originalkomponenter utgörs Hissmekanos försäljning till 20 procent av produkter som tillverkas av systerföretaget Nordiqon (tidigare HME, se nästa sida). Genom samarbetet med Nordiqon kan Hissmekano även på kort tid nyproducera komponenter som är svåra att hitta eller som har gått ur produktion.

Idag är Hissmekano en strategisk leveran-

tör till samtliga större aktörer på marknaden. Bolaget har även långtgående samarbeten med de europeiska inköpsorganisationerna hos de fyra globala aktörerna med stark position i Europa. Dessa samarbeten innebär att Hissmekano är en integrerad del i deras materialflöden där bolaget framför allt svarar för de komponenter och reservdelar som de inte själva lagerhåller.

Hissmekano bedriver aktiv försäljning i Norden, Tyskland, Österrike, Schweiz, Benelux-länderna, Storbritannien och Irland, men har kunder över hela världen. Bolagets huvudkontor och centrallager finns sedan 1980-talet i Täby. Under 2023 etablerades även ett lager i Tyskland, vilket är utformat som en spegling av anläggningen i Täby. Hissmekano har varit en del av Grönskar sedan 2003.

MARKNADSSTRUKTUR

Den europeiska hissmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering där service- och installationsbolag går samman. Trenden har hittills varit starkast i Sverige och Norden, men den är även tydlig i Centraleuropa. Det innebär att Hissmekano möter alltmer industriella och professionella kunder, vilka i högre grad fokuserar på tid, leverans kvalitet och tillgänglighet. Här har Hissmekano tagit en ledande position i Norden samt inlett en geografisk expansion i takt med att övriga marknader utvecklas på samma sätt som den nordiska.



”

Vi ser en stabilt ökande efterfrågan, särskilt i Tyskland och Centraleuropa, vilket bekräftar att vår modell fungerar på Europeanivå och gör det möjligt för oss att fortsätta expandera utomlands.

INGVAR NYBESON, VD

UTVECKLING 2025

Under 2025 ökade omsättningen med 7 procent till 169 mkr (159). Den svenska marknaden var avvaktande under större delen av året men tog fart under fjärde kvartalet, medan Norden och Tyskland visade på fortsatt stabil tillväxt. 26 procent av leveranserna förra året gick från tyska lagret. Totalt antal ordrar ökade med 8,5 procent mellan 2024 och 2025.

Under 2025 förstärktes logistikfunktionerna i både Sverige och Tyskland för att kunna hantera de kontinuerligt ökande volymerna. I och med dessa åtgärder kommer 2026 års förväntade volymer att kunna hanteras utan ytterligare rekrytering.

Expansionen av personalstyrkan skedde samtidigt som lönsamheten fortsatte att utvecklas positivt. Under 2025 förbättrades EBIT med 13 procent.

UTSIKTER INFÖR 2026

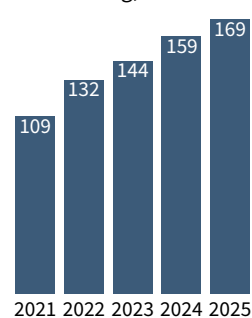
Liksom tidigare kommer fokus under 2026 ligga på fortsatt internationell expansion. Under året kommer också Hissmekanos nya webb att lanseras. Idag sker 73 procent av bolagets totala försäljning via webben.

Hissmekanos ambition avseende tillväxt och geografisk expansion innebär ökade krav på bolagets organisation. Under året kommer därför kundsupport och inköp att förstärkas ytterligare. Därtill rekryteras en international

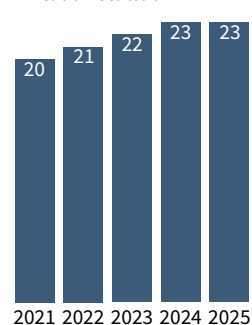
expansion manager i syfte att accelerera Hissmekanos internationalisering med särskilt fokus på Storbritannien och Tyskland. I detta arbete kommer förvärv att vara ett viktigt verktyg för att skapa ytterligare närvaro.

Hissmekano ser också allt fler tecken på att den svenska marknaden åter har tagit fart. Konjunktoren spås enligt alla bedömare vända uppåt samtidigt som det finns ett uppdämt behov av underhåll och modernisering.

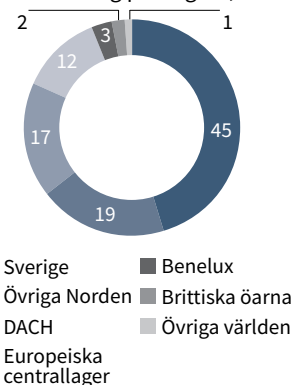
Omsättning, mkr



Antal anställda



Omsättning per region, %



Framgångsrikt samarbete bakom etableringen i Tyskland

På bara några år har Hissmekano etablerat sig som en betydande aktör på den tyska hissmarknaden. Det som började med kalla säljsamtal från ett okänt företag i Sverige har idag vuxit till ett etablerat bolag med egen anläggning och anställda på plats i Tyskland. Idag har företaget omkring 400 kunder i Tyskland, Österrike och Schweiz – och planerar för ytterligare expansion.



Mikaela Bauer



Sasho Andreevski

När Hissmekano skulle etablera sig i Tyskland lades mycket av ansvaret på svenska Mikaela Bauer och Sasho Andreevski från Nordmakedonien. Tillsammans, på skilda platser, bearbetade de en marknad där ingen hört talas om Hissmekano.

- Jag hade börjat på orderavdelningen på Hissmekano i september 2014. När jag några år senare kom tillbaka från föräldraledighet hade bolaget så smått inlett satsningen på Tyskland, berättar Mikaela Bauer, marknadsassistent på Hissmekano.

Däremellan hade Mikaela Bauer arbetat på de flesta avdelningarna inom bolaget och hade därmed en djup förståelse för verksamheten, produkterna och kundernas behov. Dessutom pratade hon tyska, vilket var en fördel när det skulle ringas kalla samtal till tyska hiss företag.

- Jag gick från att ha arbetat med ordermottagning till aktiv försäljning. Dessutom på tyska. Nog för att jag kunde språket, men fackuttryck för hissbranschen och namnen på olika komponenter var nya även för mig, säger Mikaela Bauer.

Utöver språket och att ringa från ett helt okänt företag uppstod snabbt kulturkrockar

- inte minst mellan tyska och svenska sätt att uttrycka sig. Där kom Sasho Andreevski med bakgrund i Nordmakedonien att spela en avgörande roll. Sasho hade 2016 anlitats som konsult för att bearbeta den tyska marknaden.

- Jag hade erfarenhet av att arbeta med kommunikation och koordinering på flera tyska företag. Min bakgrund gjorde att jag kunde se skillnaderna i kultur och sätt att kommunicera mellan svenskar och tyskar. Det gjorde att jag kunde bygga broar och undvika missförstånd, säger Sasho Andreevski, säljare på Hissmekano i Tyskland.

Inledningsvis bestod mycket av jobbet just av att ringa kalla säljsamtal. Mikaela berättar att hon och Sasho satt i var sitt land med långa listor på företag som skulle kontaktas. Det var distansarbete och framför allt distanssamarbete innan pandemin gjorde det vanligt.

- Jag kommer fortfarande ihåg känslan när vi fick vår första kund. Det var ett viktigt genombrott och något att luta sig mot i det fortsatta arbetet, minns Mikaela Bauer.

Från den där första kunden har Hissmekano idag cirka 400 kunder i Tyskland, Österrike och Schweiz. Bolagets marknadsutskick når 3 000 personer i regionen. Sasho gick från konsult till att anställas i bolaget. Mitt under pågående pandemi anställdes ytterligare en kollega, Stefan Lein, som idag är prokurist på bolaget och 2023 etablerades lagret i Niedersachsen utanför Frankfurt. Idag har bolaget fem anställda i Tyskland – förutom Sasho och Stefan består personalstyrkan av ytterligare tre medarbetare på lagret.

- Det har varit en fantastisk resa – både för mig och för bolaget. Hissmekano är ett bolag med stor knowhow och en uttalad vilja att växa internationellt. För mig har det inneburit möjlighet att kombinera mina erfarenheter av interkulturell kommunikation med teknisk kun-

”Det känns fantastiskt att ha fått jobba tillsammans på denna resa.

skap och strategisk försäljning, berättar Sasho Andreevski.

På frågan om vad det är som driver honom svarar Sasho att det är kunderna och möjligheten att hjälpa dem.

- Jag kan göra skillnad och göra deras arbete enklare genom att vara tillgänglig, kunnig och serviceminded. På Hissmekano har jag möjlighet att utveckla alla de sidorna.

Och resan är inte slut i och med etableringen i Tyskland. Hissmekano vill växa både där och vidga sin verksamhet. Under året ska sortimentet i Niederhausen växa från 3 500 till 6 000 artiklar. Dessutom kommer bolaget att fokusera på att utveckla sin närvaro i Storbritannien och Benelux-länderna.

- Det är alltid en utmaning att ta sig in på en ny marknad. Kunderna är vana vid att arbeta med sina befinliga leverantörer. I Storbritannien har vi dessutom allt som kommit i och med Brexit. Därtill är det en utmaning att få tag i en del nyckelprodukter till rätt pris, vilka behöver lagerhållas, säger Mikaela Bauer.

- Sedan måste vi hela tiden utveckla våra processer och vår service till kunderna. Vi måste bli snabbare och bli ännu mer lösningsorienterade som partner, flikar Sasho Andreevski in.

Idag, 10 år efter det första kalla samtalet, bor Sasho med familj i Tyskland och är på så vis närmare kunderna, samtidigt som det möjliggör ett tätare samarbete med kollegorna i Niederhausen. Mikaela jobbar med marknadsföring och kommunikation för både den tysksbaserade verksamheten och Storbritannien/Benelux samt med projektledning av event och mässor.

- Det känns fantastiskt att ha fått jobba tillsammans på denna resa och att vi kunnat ta vara på varandras olika kompetenser och erfarenheter. Och resan fortsätter, avslutar Mikaela och Sasho.





Nordiqon samlar erbjudandet

Nordiqon är en kvalitetsleverantör av legoprodukter och komponenter, med fokus på CNC-baserad metallbearbetning kompletterad med montering. Affärsenheten bildades 2025 genom en sammanslagning av Mora CNC, Edvin Larsson Maskinteknik i Falun samt HME i Tallinn, Estland, där HME formellt införlivades per den 1 januari 2026 (samtliga bolag ingick tidigare i Grönskär). Nordiqon har ett uttalat kundfokus med särskild betoning på hållbarhet och kvalitet.

VERKSAMHET

I Nordiqon samlas tre verksamheter som kompletterar varandra för att tillsammans erbjuda produktbolagen en flexibel och kostnadseffektiv produktion. De tre verksamheterna är:

- Mora CNC – högautomatiserad CNC-bearbetning och prototypstillverkning i Mora.
- E.L. Maskinteknik – flexibel och volyminriktad tillverkning och förmontering i Falun.
- HME – högautomatiserad CNC-bearbetning, prototypstillverkning och kostnadseffektiv plåtbearbetning och montering i Tallinn.

Mora CNC och E.L. Maskinteknik ingick tidigare i ELMAB medan HME från början var en avknoppning av Hissmekanos produktionsverksamhet. Nordiqon är fortsatt en viktig intern leverantör för Grönskärs andra verksamheter, men också en etablerad kvalitetsleverantör på den öppna marknaden. Idag sker cirka 75 procent av försäljningen till externa aktörer och tjänsteutbudet är brett. Kunderna återfinns framförallt i Sverige, Tyskland, Finland och Estland.

Tillsammans skapar Nordiqon ett produktionsnätverk med en modern och högautomatiserad maskinpark, ledande teknisk kompetens och kapacitet för både prototyp- och serieproduktion. Med verksamheter i både Sverige och Estland kombinerar bolaget automation och precision med kostnadseffektiv volymproduktion, plåtbearbetning och montering.

Samtliga verksamheter har under senare år genomgått en omfattande investeringsfas och står nu redo att skala upp verksamheten. Nordiqon har idag 81 medarbetare och bolagets huvudkontor finns i Mora.

CNC-bearbetning

CNC står för Computer Numerical Control och innebär att man formar och tillverkar detaljer i material (till exempel metall, plast eller trä) med hjälp av datorstyrda maskiner.

Nordiqon har inom koncernen 46 CNC-maskiner uppdelade på ungefär lika många svarvar och fräsar. De flesta fräsarna är 5-axliga och robotstyrda. Bolaget förfogar även över ett antal stångmatade svarvar i olika utföranden.



Genom att agera som ett bolag, med gemensamma mål och gemensamt kundansvar, skapar vi med Nordiqon ett starkare bolag för både kunder och medarbetare.

PATRIK ERIKSSON, VD

MARKNADSSTRUKTUR

Nordiqon är verksam inom avancerad CNC-bearbetning med fokus på teknikintensiva industrikunder. Den nordiska marknaden inom segmentet är relativt fragmenterad med ett stort antal mindre och medelstora aktörer. Kunderna utgörs huvudsakligen av OEM-företag inom verkstadsindustri, energi, entreprenad, gruvindustri och försvar. I segmentet återfinns såväl prototyp- och lågvolymsproduktion som serieproduktion av större volymer.

UTVECKLING 2025

Under året uppgick omsättningen till 158 mkr, där den löpande omsättningen exklusive förvärv under året ökade med hela 28 procent. Både anläggningen i Tallinn och den i Falun kunde kraftigt öka sitt kapacitetsutnyttjande efter ett lite svagare 2024.

Nordiqon kunde notera ett starkt säljtryck där framför allt de stora investeringarna i försvarsmateriel skapar både direkta och indirekta effekter på aktörer som Nordiqon när produktionsbehovet ökar.

Annars präglades året mycket av sammanslagningen av de tre verksamheterna, vilka var för sig har vuxit snabbt under senare år. En ny ledningsstruktur och andra centrala funktioner etablerades. Därtill skedde en genomgång av kompetens och kapacitet för att optimera produktionen och utnyttja resurserna på bästa sätt.

Samtidigt fortsatte arbetet för att minska beroendet av begränsade uppdrag på spotmarknaden. Ambitionen är att etablera fler

omfattande och långsiktiga samarbeten med större kunder i bland annat Tyskland.

UTSIKTER INFÖR 2026

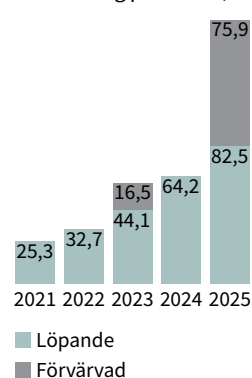
Under 2026 kommer fokus främst ligga på att säkerställa fortsatt tillväxt med bibehållen kvalitet. Nordiqon ser möjligheter både att utveckla befintliga och att etablera nya kundrelationer – inte minst i samband med att europeiska bolag planerar att flytta hem betydande produktionsvolymerna från Asien.

Samtidigt kommer Nordiqon att fortsätta arbetet för ett bättre och mer effektivt nyttjande av bolagets samlade kompetens och resurser i syfte att förbättra lönsamheten.

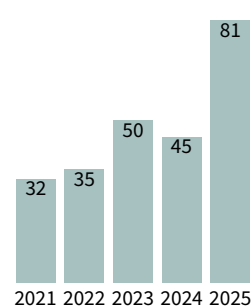
I nästa steg ser Grönskär goda möjligheter till tilläggsförvärv för att på så sätt ytterligare stärka kunderbjudandet och ta marknadsandelar. Den accelererande automatiseringen inom tillverkningsindustrin kommer att kräva allt större investeringar, vilket förväntas leda till en konsolidering av branschen.

”

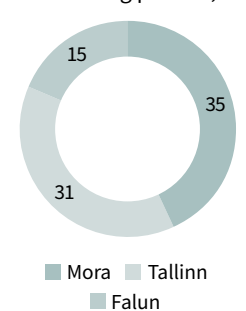
Omsättning pro forma, mkr



Antal anställda



Omsättning per site, %



En ingenjör som gillar strukturer och misstag

När Nordiqon bildades behövdes det en platschef på bolagets fabrik i Falun. Valet föll på Anna-Karin Norin med erfarenhet från kontraktstillverkning på stora, globala företag. På Nordiqon får hon vara med och bygga upp ett nytt företag där många är nya i sina roller. Det kräver ett särskilt ledarskap.



Anna-Karin Norin

Våren 2025 blev Anna-Karin kontaktad av Patrik Eriksson som just utsetts till VD för det nystartade Nordiqon – en sammanslagning av ELMABs två CNC-anläggningar i Dalarna och HMEs fabrik i Estland. Han berättade att de behövde en platschef till fabriken i Falun.

- Jag gillar utmaningar och tyckte det lät väldigt spännande. Tidigare har jag främst arbetat på större och etablerade verksamheter. På Nordiqon får jag vara med och bygga upp något i praktiken nytt, förklarar Anna-Karin Norin.

På KTH läste Anna-Karin till civilingenjör inom maskinteknik med inriktning på industriell produktion.

- Jag har alltid varit intresserad av industri och produktion. Sedan läste jag om lean production och blev såld. Jag tycker det är otroligt spännande att effektivisera och optimera processer och sedan se resultatet. Jag har varit med om hur små sekundförbättringar gett enorma effekter på helheten.

Under sitt arbetsliv har Anna-Karin kommit in alltmer på ledarskap. Hon har haft många olika roller på företag inom kontraktstillverkning där hon arbetat både med produktionsutveckling och som key account manager.

- Jag har alltid varit intresserad av ledarskap och efterhand har det blivit alltmer

aktuellt. Precis som med produktion tycker jag det är otroligt kul att se medarbetare utvecklas.

I sitt ledarskap strävar Anna-Karin efter att ta tillvara på människors olika kompetenser och erfarenheter, samtidigt som hon är ödmjuk inför att alla har olika förutsättningar. Under devisen ”våga försöka, våga misslyckas, våga utvecklas” betonar hon betydelsen av våra misstag.

- Det är viktigt att alla får göra misstag och lära sig av dem. Jag vill skapa en arbetsplats där det är okej att misslyckas, men där det också förväntas att man lär sig något av sina misstag, utvecklar Anna-Karin Norin.

Inför framtiden betonar Anna-Karin den potential hon ser för både Nordiqon och alla medarbetare.

- Just nu är allting fortfarande nytt, men jag ser en otrolig potential. Vi har också ägare som vill satsa. Det är superhäftigt. Nu är det upp till oss att ta tillvara de här förutsättningarna och göra det bästa möjliga, säger hon.

På frågan om vilka utmaningar hon ser svarar Anna-Karin att det gäller att få till strukturen och därmed möjliggöra tillväxt. Hon menar att ju större bolaget blir, desto viktigare blir det att ha strukturen på plats.

- Förr eller senare kommer alla växande bolag till en punkt då det inte längre går att sticka ut huvudet och ropa efter sina kollegor.

Samtidigt är det lika mycket en möjlighet som en utmaning att få ihop de tre olika enheterna där många dessutom har fått nya roller. Det kommer, enligt Anna-Karin, kräva mycket stöttning och coachning, och det kommer inte att gå över en natt.

- Utmaningarna får inte stå i vägen för möjligheterna. Att tre verksamheter slås ihop till ett bolag med målet att växa innebär att vi blir fler kloka människor som samarbetar. Det innebär mer erfarenhet och mer kunskap. Det gör också att vi blir fler som kan lära oss av varandra och av våra och andras misstag, avslutar Anna-Karin Norin.

” Jag vill skapa en arbetsplats där det är okej att misslyckas, men där det också förväntas att man lär sig något av sina misstag.





Gysinge fortsätter att växa

Gysinge grundades 1990 utifrån en passion för byggnadsvård som då var en verksamhet för ett fåtal entusiaster. Idag har byggnadsvård blivit en folkrörelse. Under hela tiden har Gysinge varit ledande i att ta fram hållbara produkter för såväl nya som gamla hus med hjälp av traditionella material och tekniker.

VERKSAMHET

Från att ha varit ett projekt drivet av entusiasm har Gysinges verksamhet vuxit. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av genuina varor för byggnadsvård, inredning och design. Det handlar om tidstypiska men nyproducerade detaljer för hus byggda från 1700-talet och framåt.

Gysinge erbjuder bland annat linolje- och slamfärg, linoljesåpa, textilier, möbler, inred-

ningsdetaljer, trädgårdsprodukter, utomhusinredning och belysning. Färgsortimentet produceras i företagets egen färgfabrik i Gysinge, medan övriga produkter tillverkas av ett nätverk av lokala hantverkare och producenter.

På plats i Gysinge, fem mil söder om Gävle, finns visningshus och utställningar. Här kan kunderna också få rådgivning. Tanken är att vara ett centrum för byggnadsvård där allt finns på ett och samma ställe. Här finns också bolagets fabrik för linolje- och slamfärg som bidragit starkt till den snabba tillväxten. Som komplement till detta har Gysinge en butik på Birger Jarlsgatan i Stockholm.

Gysinge har även byggt upp ett rikstäckande återförsäljarnät samt skapat en lönsam och växande affär. Därtill har bolaget etablerat en framgångsrik näthandel. Idag står den egna

Slamfärg

Gysinges slamfärg kokas på vatten, ekologiskt rågmjöl, färgpigment och järn- eller zinkvitriol. Linolja tillsätts för att färgen inte ska smeta av sig. Förr i tiden var slamfärgen ljus röd. Idén var att den skulle se ut som tegel och de röda stugorna med vita knutar är något av ett svenskt varumärke. Idag finns Gysinge slamfärg i ett stort antal färger.

Linoljefärg

Linoljefärg tillverkas av kokt linolja, pigment och fyllmedel. Pigmenten är antingen jordpigment eller

oxidpigment. Linoljefärg hör av tradition ihop med hyvlade ytor, till exempel dörrar, fönster, foder och lister samt används både inom- och utomhus.

Linoljesåpa

Linoljesåpa tillverkas av olja som kallpressats ur linfrön och sedan förtvålats. Gysingesåpan är en Svanenmärkt linoljesåpa för skonsam rengöring. Den löser smuts även i både kallt och varmt vatten samt är biologiskt nedbrytbar samtidigt som den är vårdande och återfettande för trä.



Gysinge fortsätter att växa i takt med att intresset för hållbarhet och byggnadsvård ökar. Under 2026 spås även hushållens ekonomi förbättras, vilket kommer att innebära ytterligare ökad efterfrågan på våra produkter.

INGER GUSTAVSSON, VD

fysiska försäljningen, näthandeln och återförsäljarnätverket för ungefär en tredjedel var av Gysinges omsättning.

UTVECKLING 2025

Under året ökade omsättningen med 6 procent till 36 mkr (33). Gysinge hade viss draghjälp av att de svenska hushållens ekonomi förbättrades något. Därtill är efterfrågan fortsatt stark på den Svanenmärkta Gysingesåpan. I ett längre perspektiv drivs affären av ett fortsatt ökande intresse för byggnadsvård samt framgångarna för Gysinges egenproducerade linoljefärg.

Som ett led i sin strategiska strävan att nå nya kundgrupper och geografiska marknader satsade Gysinge under året på marknadsföring i form av nyhetsbrev, aktivitet i sociala medier, digital annonsering och korta instruktionsfilmer.

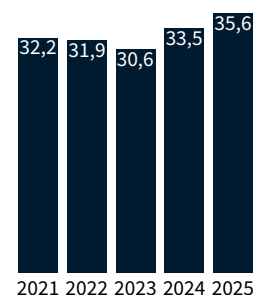
Samtidigt slutfördes arbetet med att modernisera bolagets webbshop samt att anpassa denna för engelskspråkiga och, i nästa steg, tyskspråkiga kunder.

UTSIKTER INFÖR 2026

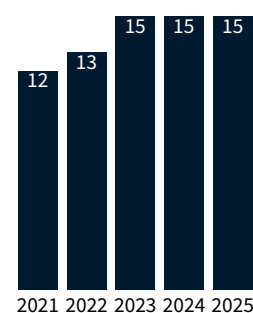
Inför 2026 spås den allmänna konjunkturuppgången och en expansiv finanspolitik ytterligare driva på Gysinges försäljning. Internt kommer bolaget att fortsätta arbetet med att bredda sortimentet utifrån sitt fokus på tradition och hållbarhet. Ett utvecklingsarbete har påbörjats för att ta fram en linoljebaserad emulsionsfärg för inomhusbruk, vilken kommer att lanseras under våren 2026.



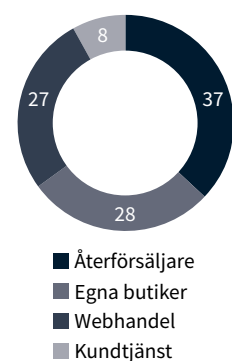
Omsättning, mkr



Antal anställda



Försäljning per kanal, %



Hållbarhetsrapport 2025

OM RAPPORTEN

Grönskär har publicerat hållbarhetsrapporter som del av årsredovisningen sedan 2022. Från och med 2024 har hållbarhetsarbetet utvecklats i och med att bolaget förberedde sig för att rapportera i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). I samband med det inledde Grönskär bland annat arbetet med en dubbel väsentlighetsanalys, vilket slutfördes i mars 2025.

Året präglades av stora osäkerheter kring hållbarhetsdirektiven från EU och vad de förenklingar av regelverken som genomfördes skulle innebära. Detta presenterades först från EU-kommissionen i februari och beslutades slutgiltigt i december. För Grönskär betyder beslutet att bolaget inte längre omfattas av lagkravet att hållbarhetsrapportera enligt CSRD. Grönskär fortsätter dock hållbarhetsarbetet genom koncernstyrning och praktisk implementering i samtliga affärsenheter. Mot denna bakgrund har hållbarhetsrapporten för verksamhetsåret 2025 vidareutvecklats med utökade hållbarhetsdata och relevanta nyckeltal.

Rapporteringen är framtagen med utgångspunkt i Voluntary Sustainability Reporting Standard (VSME), en frivillig EU-standard för hållbarhetsrapportering för företag som inte omfattas av CSRD.

AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI

Grönskärs affärsidé är att förvärva, långsiktigt äga och utveckla väletablerade nordiska industriföretag med starka marknadspositioner och goda förutsättningar för uthållig värdeskapande tillväxt. Affärsmodellen bygger på ett långsiktigt, i praktiken evigt, ägande och en decentraliserad styrning där affärsenheterna ges stor självständighet att utvecklas utifrån sina respektive marknader och förutsättningar. Lönsam tillväxt skapas genom en kombination av selektiva förvärv och kontinuerlig organisk utveckling.

Vid varje förvärv genomför Grönskär en grundlig utvärdering av målbolagets affärsmodell, kultur och långsiktiga hållbarhet. Grönskär lägger särskild vikt vid att förstå bolagets relationer till medarbetare, kunder och leverantörer samt dess förmåga att bedriva verksamheten ansvarsfullt och i linje med koncernens etiska kompass. Hållbarhetsaspekter är därmed en integrerad del av Grönskärs investeringsprocess och ägaransvar.

Grönskär är övertygat om att affärsenheternas utveckling bäst drivs genom autonomi, entreprenörskap och ett starkt lokalt ansvarstagande. Som ägare uppmuntrar Grönskär ledningen i respektive affärsenhet att vara delägare, vilket skapar en gemensam långsiktighet och ett tydligt engagemang i bolagets utveckling. Beslutsfattande nära verksamheten bidrar inte bara till affärsmässig effektivitet utan också till att medarbetare känner delaktighet, trygghet och motivation.

Detta synsätt präglar även Grönskärs hållbarhetsarbete. Rollen som ägare är att sätta ramar, tydliggöra förväntningar och stödja affärsenheterna i att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. För Grönskär är hållbarhet en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och värdeskapande, och bolaget arbetar successivt med att stärka koncernens struktur för styrning, uppföljning och rapportering av hållbarhetsdata.

Grönskärs ambition är att all tillväxt och lönsamhet ska komma från bolag som agerar ansvarsfullt och med hög integritet. Bolaget ställer därför krav på att såväl medarbetare som leverantörer och samarbetspartners följer koncernens uppförandekod och principer för etiskt företagande. Framåt är målsättningen att fortsätta utveckla hållbarhetsarbetet i takt med ökade krav från kunder, samhälle och kapitalmarknad, samt att bidra till en mer hållbar industriell utveckling i de marknader där Grönskär verkar.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

Under 2024 och början av 2025 genomförde Grönskär en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRDs riktlinjer för att identifiera hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter. Detta gjordes på koncernnivå, med nyckelpersoner från IAC, ELMAB, Hissmekano och Gysinge, där analysen skedde i respektive affärsenhet som sedan konsoliderades på gruppnivå. Detta gav ett gediget underlag för att förstå och prioritera väsentliga ESG-frågor och accelerera hållbarhetsarbetet.

Dubbel väsentlighet är en metod som används för att se både hur verksamheten påverkar miljö och samhälle, och hur externa hållbarhetsfrågor påverkar koncernen i ett finansiellt perspektiv. Syftet är att få en helhetsbild som hjälper Grönskär att prioritera de viktigaste hållbarhetsfrågorna och fokusera sina insatser där de gör mest nytta.

Processen består av fyra steg:

1. Hållbarhetskontext

Representanter från samtliga affärsenheter samlades för att få en gemensam kunskapshöjning inom hållbarhetsfrågor generellt, samt gemensam bild av omvärld, regelverk, kundkrav och trender som påverkar hållbarhetsarbetet och affären.

2. Påverkan, risker och möjligheter

Varje affärsenhet genomförde en värdekedjeanalys för att identifiera verksamhetens påverkan på människor och miljö – från råmaterial till sluthantering. Samtliga genomförde även en riskanalys med syfte att identifiera relevanta risker och möjligheter kopplat till hållbarhet, för att analysera finansiell väsentlighet.

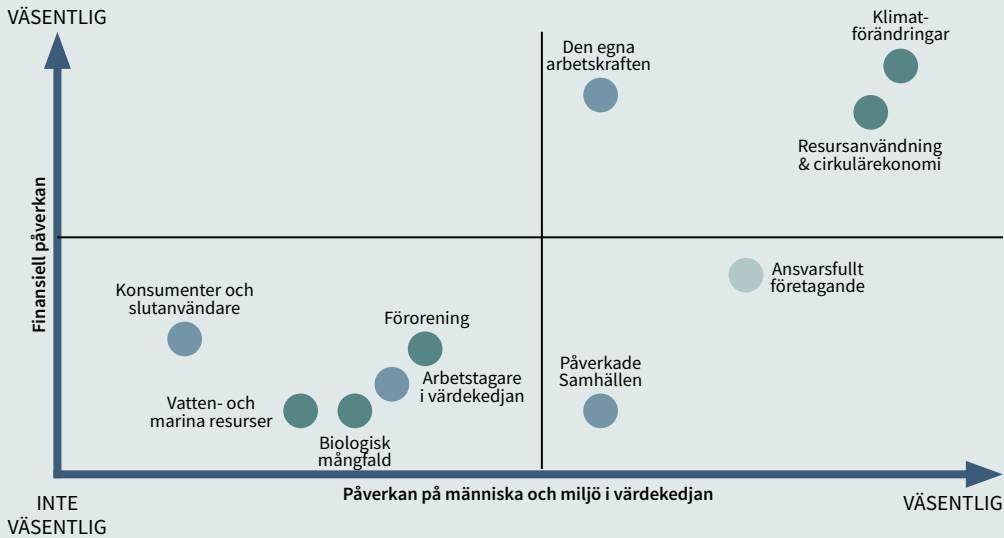
3. Intressentinvolvering

Respektive affärsenhet genomförde intressentdialoger med utvalda nyckelintressenter, för att förstå deras förväntningar och använda deras perspektiv som underlag i väsentlighetsbedömningen. Intressentgrupperna utgjordes av medarbetare, ägare, banker, kunder och leverantörer samt samhällsaktörer för vissa enheter.

4. Bedömning och prioritering

Alla representanter från affärsenheterna samlades återigen för att bedöma väsentligheten av de olika områdena i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Påverkan och risker har bedömts utifrån allvarlighetsgrad, sannolikhet, omfattning och affärsrelevans, vilket tillsammans med intressentdialogerna gav ett underlag för att prioritera de mest väsentliga områdena.

Resultatet av Grönskärs väsentlighetsanalys visas i matrisen nedan. Av denna framgår att koncernens väsentliga områden är klimatförändringar, resursanvändning och cirkulär ekonomi, den egna arbetskraften, ansvarfullt företagande och påverkade samhällen.



Ett antal ESRS-områden bedömdes däremot som icke-väsentliga på koncernnivå, se nedan:

Område	Motivering
Konsumenter och slutanvändare	Grönskär är främst verksamt som komponenttillverkare och har inte direkt relation eller väsentlig påverkan på slutkonsumenter.
Vatten och marina resurser	Grönskär bedöms inte ha någon betydande påverkan på vattenresurser.
Biologisk mångfald och ekosystem	Grönskärs verksamheter har inte någon direkt påverkan. Viss indirekt påverkan kan förekomma genom brytning av råmaterial, men denna påverkan bedöms inte som väsentlig.
Arbetstagare i värdekedjan	Även om viss påverkan kan förekomma, vilket är gemensamt för de flesta bolag med globala leverantörskedjor, bedöms frågan, mot bakgrund av koncernens relativt lokala värdekedja, som icke-väsentlig ur ett koncernperspektiv.
Föroreningar	Viss kemikaliehantering förekommer, men denna bedöms inte utgöra en central del av koncernens totala miljöpåverkan.

Hållbarhetsarbetet 2025

FOKUSOMRÅDEN OCH ÅTAGANDEN

Baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen och det operativa arbetet i bolagen har Grönskär, inom respektive ESG-område, identifierat ett antal fokusområden avseende

påverkan, risker och möjligheter. Till vart och ett av dessa har Grönskär kopplat åtaganden som visar hur man arbetar.

ESG	Fokusområde	Åtagande
Miljö	Klimatavtryck	Att minska koncernens CO ₂ -utsläpp
	Miljömedvetenhet	Öka fokus genom kontinuerlig mätning och uppföljning av nyckeltal
Sociala frågor	Hantering av personal	Skapa möjlighet till kompetensutveckling, rekrytera och behålla personal Skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats, med förutsättningar för ökad mångfald
	Samhällsengagemang	Bidra positivt till vårt samhälle genom att stötta och vara engagerad i lokala nätverk och sociala samhällsaktiviteter
Bolagsstyrning	Affärsetik	Verka för en kultur som värnar om mänskliga rättigheter och integritet; nolltolerans för mutor och korruption
	Kvalitet och produktivitet	Med ISO-arbetet som plattform, odla en kultur av ständiga förbättringar
	Compliance/risk	Säkerställa effektiv bolagsstyrning och transparent riskuppföljning av hållbarhetsfrågor i samtliga koncernbolag

Dessa åtaganden är koncernövergripande, trots att Grönskärs verksamhet primärt sker i affärsenheterna. Hur arbetet med fokusområdena ser ut i de olika affärsenheterna redovisas under respektive område i rapporten.

PRIORITERADE HÅLLBARHETSINITIATIV

Grönskärs hållbarhetsarbete utgår från koncernens dubbla väsentlighetsanalys och fokuserar på de områden där vi har störst påverkan, riskexponering och möjlighet att bidra till en mer hållbar industriell utveckling. Som decentraliserad industrikoncern bedrivs hållbarhetsarbetet huvudsakligen i affärsenheterna, medan koncernens roll är att sätta gemensamma ramar, följa upp utvecklingen och stödja implementeringen av prioriterade initiativ.

Under 2025 har Grönskär fortsatt att utveckla ett mer strukturerat och datadrivet hållbarhetsarbete. Vår ambition är att successivt integrera hållbarhet ännu tydligare i

koncernens strategi, styrning och operativa utveckling, i takt med ökade krav från kunder, samhälle och kapitalmarknad.

Grönskärs prioriterade hållbarhetsinitiativ framåt är särskilt inriktade på följande områden:

Klimat och minskad utsläppsintensitet

Klimatpåverkan är ett prioriterat område för Grönskär. Under de senaste åren har koncernen påbörjat ett mer systematiskt arbete med klimatberäkningar och uppföljning av växthusgasutsläpp inom GHG-protokollets Scope 1 och Scope 2, det vill säga direkta utsläpp samt indirekta utsläpp från inköpt energi.

Målsättningen är att successivt minska utsläppsintensiteten genom åtgärder såsom energieffektivisering, omställning till fossilfria energikällor samt investeringar i modernare och mer resurseffektiva produktionsprocesser. Arbetet syftar till att minska koncernens klimatavtryck samtidigt som den långsiktiga konkurrenskraften stärks.

Resurseffektivitet och ökad återvinning av produktionsavfall

Som industrikoncern har Grönskär ett ansvar att använda material och resurser på ett effektivt sätt. Ett viktigt fokus framåt är att utveckla arbetet med avfallshantering och cirkulära flöden i verksamheten.

Grönskär avser att successivt öka återvinningen av produktionsavfall och minska mängden avfall som går till deponi. Detta sker genom förbättrad uppföljning av avfallsströmmar, ökad sorteringsgrad samt initiativ för återanvändning och resurseffektiv produktion där det är relevant.

Hälsa och säkerhet – nollvision för allvarliga arbetsplatsolyckor

Grönskärs medarbetare är koncernens viktigaste resurs och en säker arbetsmiljö en grundförutsättning för ett långsiktigt hållbart företagande. Inom flera av koncernens industri-verksamheter är arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor särskilt centrala.

Grönskär har en nollvision för allvarliga arbetsplatsolyckor och arbetar kontinuerligt med att stärka säkerhetskultur, rutiner, utbildning och uppföljning inom samtliga affärsenheter. Målsättningen är att förebygga olyckor och säkerställa trygga arbetsplatser för alla medarbetare.

Ansvarsfullt företagande och leverantörsefterlevnad

Hög affärsetik och integritet är grundläggande för Grönskärs långsiktiga värdeskapande. Koncernen har styrande dokument såsom uppförandekod och visseblåsarfunktion samt en Supplier Code of Conduct som tydliggör förväntningarna på leverantörer och samarbetspartners.

Ett prioriterat initiativ framåt är full implementering av Supplier Code of Conduct i hela leverantörskedjan. Arbetet omfattar successiv integrering i inköpsprocesser, leverantörsdialoger och uppföljning, i syfte att säkerställa ansvarsfulla affärsrelationer och minska hållbarhetsrelaterade risker i värdekedjan.

Framåtblick

Grönskär ser hållbarhet som en förutsättning för långsiktig lönsamhet och motståndskraft. Genom dessa prioriterade initiativ avser koncernen att stegvis stärka sitt hållbarhetsarbete, förbättra datakvalitet och transparens samt bidra till en mer hållbar industriell utveckling i de marknader där Grönskär verkar.

Miljö & klimat

Klimatpåverkan och resursanvändning utgör koncernens prioriterade fokusområden inom miljömässig hållbarhet. Dessa områden är samtidigt högt prioriterade ur ett globalt perspektiv och bedöms vara bland de mest kritiska utmaningarna i ljuset av pågående klimatförändringar och ett ökat tryck på naturresurser. Under året inledde Grönskär ett systematiskt arbete med datainsamling och mätning av miljöpåverkan, med särskild inriktning på klimatberäkningar och avfallshantering. Arbetet syftar till att skapa förutsättningar för en konsekvent uppföljning över tid samt till att identifiera förbättringsområden för att minska koncernens negativa miljöpåverkan.

Samtliga affärsenheter, förutom Gysinge, är certifierade enligt ISO 14001 för miljöledningssystem och ISO 9000 för kvalitetsledningssystem. För Gysinge säkerställs det att det finns rutiner, dokumentation och uppföljning av nyckeldelarna med mål att dessa på sikt ska motsvara ISO-standarder.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Affärsenheterna inom Grönskär genomförde under 2024 sina första klimatberäkningar. Det innebär att 2025 är det första året som möjliggör jämförelser och uppföljning av klimatrelaterade utsläpp över tid. I 2024 års beräkningar saknas dock data från enheten HME i Estland som numera ingår i Nordiqon, vilket gör att uppgifterna inte fullt ut går att jämföra mellan åren.

Klimatberäkningarna genomfördes i enlighet med den internationellt vedertagna standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), med ett inledande fokus på utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, det vill säga direkta utsläpp samt indirekta utsläpp från inköpt energi.

Grönskärs affärsenheter har olika klimatpåverkan beroende på typ av verksamhet och storlek. Oavsett den relativa påverkan mellan enheterna ser Grönskär ett gemensamt ansvar i att genomföra klimatberäkningar, följa utvecklingen över tid och identifiera möjligheter att minska utsläppen av växthusgaser.

Scope 1 utsläpp tCO₂e

	2025	2024
Totalt koncernen	3 992,6	4 089,9
per mkr omsättning	3,1	4,0

Scope 2 utsläpp tCO₂e (marknadsbaserad)

	2025	2024
Totalt koncernen	173,6	1 621,1
per mkr omsättning	0,1	1,6

Utsläppen i Scope 1 kommer från företagsbilar och övriga fordon, naturgasbaserad uppvärmning hos Hissmekano i Tyskland, samt IACs användning av gasol, övriga gaser och köldmedia i sin produktion.

ENERGI

Energi är alltid en aktuell fråga för en industrikoncern, speciellt i energiintensiva affärsenheter. Utsläppen i Scope 2 kommer från inköpt el, som för de svenska enheterna är 100 procent fossilfri eller förnybar, medan elen i Estland (IAC) och i Tyskland (Hissmekano) har större andel fossilt innehåll. Detta ger en stor skillnad mellan åren, då enheten i Estland under 2025 bytte till grönt elavtal. Övriga källor till utsläpp är användning av fjärrvärme för vissa enheter.

Nedan presenteras årlig energianvändning och andelen förnybart/fossilfritt från inköpt el och värme. För verksamheter i Tyskland respektive Estland inkluderas även gasuppvärmningen. För IAC inkluderas dessutom gasol användning då det utgör en stor andel av energianvändningen och en stor andel av den värme som uppstår även bidrar till uppvärmning av lokalerna. Under 2025 växte IAC med ytterligare en affärsenhet.

AVFALL

Samtliga affärsenheter följer upp den egna avfallshanteringen avseende såväl typ av avfall som mängd och hantering. Inom moderbolaget Grönskär består avfallet endast av kontorsavfall och följs därför inte upp. För affärsenheterna handlar det om en blandning av brännbart, wellpapp, trä, metaller och blandskrot. Det farliga avfallet avser främst elektronik, färgslam, skärvätskor, aerosoler och absorbenter. Grönskär följer även upp huruvida avfallet går till återvinning eller återanvändning. På koncernnivå är återvinningsgraden cirka 90 procent.

Som en del av det fortsatta utvecklingsarbetet avser koncernen att införa ytterligare uppföljning samt identifiera fler nyckeltal inom avfallshantering. Ett prioriterat fokus är att följa upp och minska andelen avfall som går till deponi. Arbetet sker i linje med avfallshierarkin, där målsättningen är att i första hand förebygga uppkomsten av avfall, i andra hand öka återanvändning och i tredje hand återvinning, med deponering som sista alternativ.

Avfallssiffror i ton, 2025

	Icke-farligt avfall	Farligt avfall	Mängd till återvinning/återanvändning
Totalt koncernen	2 335,4	679,9	2 726,4

Energianvändning

	2025		2024	
	Energi (MWh)	Andel förnybart/fossilfritt (%)	Energi (MWh)	Andel förnybart/fossilfritt (%)
Totalt koncernen	46 977,2	65,3	42 323,4	53,2

Sociala frågor

Grönskärs verksamhet är i hög grad beroende av säkra, engagerade och välmående medarbetare. Det innebär att frågor som rör medarbetarna är väsentliga inom koncernens sociala hållbarhetsarbete. Inom industriverksamhet är arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor av särskild betydelse och Grönsjär lägger därför stor vikt vid att förebygga olyckor samt att skapa trygga arbetsplatser för samtliga medarbetare. Parallellt är medarbetarnas hälsa, trivsel och långsiktiga välmående centrala faktorer.

Utöver den egna verksamheten bedöms även påverkan på och relationen till lokalsamhällen som väsentlig. Flera av Grönskärs affärsenheter har en stark lokal närvaro och ett uttalat samhällsengagemang, vilket innebär både ett ansvar och en möjlighet att bidra positivt till den sociala utvecklingen i de samhällen där koncernen verkar. Genom ett aktivt och ansvarsfullt engagemang i lokalsamhället strävar Grönsjär efter att stärka förtroende, skapa långsiktigt värde och bidra till en hållbar samhällsutveckling.

GRÖNSKÄRS MEDARBETARE

Samtliga affärsenheter inom koncernen bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med gällande lagstiftning, tillämpliga regelverk samt interna styrande dokument så som arbetsmiljöpolicier och riktlinjer för systematisk hantering av arbetsmiljörisker. ELMAB är sedan 2025 certifierat enligt ISO 45001, ledningssystem för arbetsmiljö. Certifieringen bedöms utgöra en tydlig indikation på ett välstrukturerat och oberoende granskat arbetsmiljöarbete. Grönsjär utvärderar för närvarande möjligheten att successivt införa motsvarande certifiering även i övriga affärsenheter.

Under året genomfördes ett systematiskt arbete i koncernen för att förbättra arbetsmiljön genom åtgärder som stärker säkerhet, ergonomi och den fysiska arbetsmiljön. Arbetet omfattade uppgraderingar av utrustning och maskiner, olika tekniska lösningar för att minska belastning och exponering samt ett fortsatt fokus på riskbedömningar, brandskydd och skyddsronder.

Som en del av koncernens årliga rutiner, och inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen, genomförs medarbetarundersökningar för att samla in anonyma synpunkter kring trivsel, säkerhet, välmående, ledarskap och miljöfrågor. Resultaten används för att identifiera förbättringsområden

och följa utvecklingen över tid. Samtliga bolag bedriver även ett kontinuerligt arbete med personalutbildningar. Därtill genomförs återkommande grundutbildningar såsom HLR och brandskydd, samtidigt som medarbetarnas kompetensbehov följs upp via medarbetarsamtal och kompetensmatriser. Utbildningar sker både internt och externt samt är främst kompetens- och säkerhetsfokuserade.

Koncernens huvudsakliga nyckeltal för uppföljning av arbetsrelaterade olyckor är LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate), vilket mäter antalet olyckor som lett till frånvaro per en miljon arbetade timmar. Detta ger en tydlig bild av de mer allvarliga incidenterna. Som ett kompletterande styrmått följs även TRIFR (Total Recordable Injury Frequency Rate) per bolag. TRIFR inkluderar både frånvaroskador och andra registrerbara skador som kräver vård.

Under året inträffade ett antal arbetsmiljöincidenter i en mindre affärsenhet. På grund av verksamhetens begränsade omfattning fick dessa händelser ett stort genomslag i de kvantitativa nyckeltalen för olycksfrekvens. Detta då enskilda händelser kan få stor påverkan på statistiska mått såsom LTIFR och TRIFR i mindre verksamheter. Koncernen använder därför dessa indikatorer som ett komplement till kvalitativ analys av orsaker, vidtagna åtgärder och förebyggande arbete.

Genom att följa upp båda måtten kan koncernen fånga upp tidiga risker, stärka det förebyggande säkerhetsarbetet och säkerställa att även mindre allvarliga incidenter hanteras systematiskt. Koncernen följer upp sjukfrånvaron genom två huvudsakliga indikatorer: total sjukfrånvaro i procent samt antal långtidssjukskrivningar.

SAMHÄLLESENGAGEMANG

Som del av den dubbla väsentlighetsanalysen har intervjuer genomförts med utvalda lokala samhällsaktörer för att identifiera centrala frågor samt förväntningar på Grönskärs affärsenheter som aktör och arbetsgivare i lokalsamhället. Resultaten visar tydligt att frågor kopplade till klimatpåverkan, energiomställning och resurseffektivitet betraktas som centrala. Det finns även en förväntan på att företag arbetar systematiskt med att minska utsläpp, effektivisera energianvändningen och stärka cirkulariteten i sina processer.

Intervjuerna visar också att sociala aspekter har stor betydelse för hur företag påverkar sitt lokalsamhälle. Förvänt-

Information om anställda, 2025

	Antal anställda (FTE)	Anställda per land	Andel kvinnor i ledningsgrupp (%)	Personalomsättningsgrad (%)
Totalt koncernen	528	SE: 423 EE: 98 DE: 7	32	17,1

Hälsa och säkerhet, 2025

	LTIF ¹	TRIF ²	Arbetsrelaterade dödsfall	Sjukfrånvaro (%)	Antal långtidssjukskrivningar ³
Totalt koncernen	15,3	26,4	0	4,9	27

¹ Lost Time Injury Frequency Rate

² Total Recordable Injury Frequency Rate

³ Sjukfrånvaro över 60 kalenderdagar av totalt sjukfrånvaro

ningarna omfattar en trygg arbetsmiljö, ett starkt engagemang i den lokala kompetensförsörjningen och ett inkluderande arbetssätt som bidrar till social hållbarhet. Praktikplatser, samarbeten med utbildningsaktörer och en öppen dialog kring säkerhet och arbetsvillkor ses som viktiga delar av företagets lokala ansvar.

Ett exempel från ELMAB är bolagets långsiktiga stöd till det lokala föreningslivet, där de varje år sponsrar över 20 barn- och ungdomsföreningar samt flera lokala idrottsprofiler. Genom denna satsning bidrar ELMAB till att stärka gemenskap, hälsa och utvecklingsmöjligheter i bygden. Sponsringen ses som en investering i regionens framtid och illustrerar starkt engagemang för att skapa positiva samhällseffekter där verksamheten bedrivs.

Ett exempel från Nordiqon är bolagets aktiva roll som samhällsbyggare, där man stöttar lokala barn- och ungdomsföreningar samt samarbetar med skolor och yrkesutbildningar. Genom praktikplatser, studiebesök och närvaro i det lokala föreningslivet bidrar Nordiqon till att skapa gemenskap, stärka ungas framtidsmöjligheter och stödja den långsiktiga kompetensförsörjningen i regionen. Detta engagemang visar hur bolaget tar ansvar för att bidra till ett levande och hållbart lokalsamhälle.

Närvaron i lokalsamhället innebär inte bara möjlighet att bidra positivt, utan även ett ansvar att agera långsiktigt i nära samverkan med omgivningen. De samlade insikterna visar att företagens påverkan sträcker sig bortom den direkta verksamheten. Det bekräftar varför lokalsamhällets perspektiv bedöms som väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen och varför Grönskärs fortsatta samhällsengagemang är en viktig del av koncernens hållbarhetsarbete.

Utöver de insatser koncernen gör genom sponsring och samarbete med skolor och föreningsliv påverkar Grönskärs affärsenheter lokalsamhällen på flera mer direkta sätt. Verksamheterna bidrar till lokal sysselsättning, kompetensutveckling och skatteintäkter samt skapar efterfrågan hos lokala leverantörer och tjänsteföretag. Samtidigt kan industriell verksamhet medföra negativ påverkan, exempelvis genom energi- och resursförbrukning, utsläpp, buller, transporter och påverkan på närmiljön. Grönskär arbetar därför med att förebygga och minimera sådana effekter genom efterlevnad av tillstånd och miljökrav, systematiskt arbetsmiljöarbete samt dialog med berörda intressenter. Vid behov kan synpunkter och klagomål tas emot via etablerade kontaktvägar, och frågor följs upp inom respektive affärsenhet och vid koncernövergripande uppföljning.



Bolagsstyrning

Grönskär Gruppen ABs styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för koncernens styrning och förvaltning, vilket även innefattar hållbarhetsarbetet. Grönskär är en decentraliserad industrikoncern där hållbarhetsfrågor i stor utsträckning hanteras nära verksamheten i respektive affärsenhet, medan koncernens roll är att sätta ramar, följa upp och stödja implementeringen.

Styrelsen behandlar löpande frågor kopplade till hållbarhet, inklusive väsentliga risker och möjligheter inom miljö, sociala frågor och bolagsstyrning. Koncernens styrning baseras på svensk lagstiftning, interna styrdokument och antagna policyer som gäller i hela koncernen. Hållbarhetsrelaterade frågor behandlas minst årligen inom ramen för styrelsens strategiarbete och följs upp genom koncernens ordinarie rapporteringsprocess.

ETIK OCH INTEGRITET

Grönskärs långsiktiga affärsmodell bygger på ansvarsfullt företagande, stark affäretik och ett högt förtroende i relationen till kunder, leverantörer, medarbetare och samhället i stort. Koncernen har därför etablerat ett ramverk av styrande dokument som tydliggör förväntningar på ett etiskt och ansvarsfullt agerande.

Grönskär har sedan 2023 en koncernövergripande uppförandekod (Code of Conduct) som antagits av samtliga affärsenheter. Uppförandekoden omfattar områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn, konkurrensfrågor, antikorruption och hantering av personuppgifter.

För att säkerställa ett ansvarsfullt agerande även i värdekedjan har koncernen antagit en Supplier Code of Conduct, som anger de krav och principer som ställs på leverantörer och samarbetspartners.

Grönskär har även implementerat en visselblåsarfunktion, tillgänglig för medarbetare samt externa intressenter, där misstänkta avvikelser från uppförandekoden eller andra oegentligheter kan rapporteras anonymt.

Arbetet med etik och integritet är en central del av koncernens hållbarhetsstyrning och kommer successivt att vidareutvecklas i takt med bolaget växer.

RISKHANTERING

Grönskär arbetar systematiskt med riskhantering som en integrerad del av koncernens styrning och affärsstrategi. Riskbedömningen syftar till att identifiera, utvärdera och hantera väsentliga risker som kan påverka koncernens långsiktiga mål, inklusive hållbarhetsrelaterade risker inom ESG-området.

I linje med Grönskärs decentraliserade affärsmodell sker riskhantering både på koncernnivå och i affärsenheterna. Styrelsen följer regelbundet koncernens utveckling, finansiella ställning samt identifierade risker och kontrollåtgärder.

Som en del av förvärvsprocessen genomförs alltid en noggrann analys av potentiella risker och möjligheter, inklusive hållbarhetsaspekter, genom due diligence och integreringsprocesser.

Under 2024–2025 genomförde koncernen även en dubbel väsentlighetsanalys som stärker förståelsen för hur hållbarhetsfrågor kan påverka verksamheten finansiellt och hur koncernen påverkar människor och miljö. Resultatet används som grund för prioritering av risker, möjligheter och strategiska fokusområden i hållbarhetsarbetet.

Grönskär ser riskhantering som ett verktyg för att både minska negativ påverkan och identifiera affärsmöjligheter kopplade till omställningen mot ett mer hållbart samhälle.

Exempel på prioriterade hållbarhetsrisker omfattar energiprisutveckling, resursanvändning, arbetsmiljö i industriverksamhet samt leverantörsefterlevnad av uppförandekod.

DATA GOVERNANCE

Tillförlitliga hållbarhetsdata är en förutsättning för transparent rapportering och effektiv styrning. I takt med förberedelserna inför CSRD och övergången till VSME-standarden, har Grönskär under de senaste åren stärkt sin struktur för datainsamling och uppföljning av hållbarhetsrelaterade nyckeltal. Respektive affärsenhet ansvarar för primär datainsamling medan koncernfunktionen konsoliderar och kvalitetssäkrar rapporteringen.

Grönskär har påbörjat ett systematiskt arbete för att utveckla processer, roller och interna kontroller för insamling, kvalitetssäkring och konsolidering av hållbarhetsinformation från samtliga affärsenheter.

Den finansiella rapporteringen i koncernen är redan väl etablerad genom månadsbokslut, uppföljningsrutiner och kontrollaktiviteter, vilket utgör en grund även för utvecklingen av hållbarhetsrapporteringen.

Under 2025 fortsatte Grönskär att utveckla nyckeltal kopplade till bland annat klimatutsläpp, energi och avfall med ambitionen att successivt öka datakvaliteten och jämförbarheten över tid.

Grönskär avser att fortsatt stärka sin data governance genom tydligare rapporteringsstrukturer, gemensamma definitioner, samt interna kontrollmekanismer i linje med framtida krav från kapitalmarknad och regulatoriska ramverk.



Bolagsstyrningsrapport

KONCERNENS STYRNING

Grönskär Gruppen AB ("Grönskär") är ett privat bolag vars affärsidé är att förvärva, långsiktigt äga och utveckla väletablerade nordiska industriföretag med starka marknadspositioner och goda förutsättningar för uthållig värdeskapande tillväxt. Affärsmodellen bygger på ett långsiktigt, i praktiken evigt, ägande och en decentraliserad styrning där affärsenheterna ges stor självständighet att utvecklas utifrån sina respektive marknader och förutsättningar. Lönsam tillväxt skapas genom en kombination av selektiva förvärv och kontinuerlig organisk utveckling.

Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Den interna styrningen sker huvudsakligen genom en bolagsstyrningspolicy (Corporate Governance Policy) och ägardirektiv till affärsenheterna tillsammans med vissa andra koncernövergripande policyer (se nedan) som även ska antas av dotterbolagens styrelser. Uppföljning sker sedan löpande genom styrelsearbetet på koncernnivå och i dotterbolagen. Antagna policyer och behovet av nya policyer ses över minst en gång per år.

Förvärv

Grönskär utvärderar varje år flera potentiella förvärv. Det första steget i denna process innebär att sälla bland målföretag mot koncernens specifika investeringskriterier och restriktioner.

Det andra steget innebär att genomföra en noggrann utvärdering av målföretaget, inklusive en analys av eventuella betydande potentiella risker och möjligheter. Due diligence är ett obligatoriskt steg i denna process och utförs dels internt, dels av externa experter.

Resultaten från due diligence-processen beaktas tillsammans med andra faktorer vid investeringsbeslut och utgör sedan grunden för den fortsatta utvecklingen av det förvärvade företaget (baserad på en framtagna process "M&A Integration Handbook"). Målsättningen är att förvärvade bolag ska vara fullt ut integrerade i Grönskärs ramverk senast ett år efter tillträde.

Policy för Bolagsstyrning (Corporate Governance Policy)

Polycyn sätter ramverket för hur koncernen ska vara uppbyggd och hur förvaltningen ska skötas samt vad som ska beaktas vid förvärv (se även nedan), i syfte att bland annat säkra efterlevnad av lagar och regler, säkra kommunikation och efterlevnad av koncernens värderingar och önskad affärsetik.

Uppförandekod (Code of Conduct)

Uppförandekoden anger vad som utgör godtagbart affärsbeteende inom koncernen och är baserad på internationellt vedertagna principer. Den ger vägledning för hur medarbetare ska agera i frågor som rör bland annat affärsetik och regelefterlevnad, korruptionsbekämpning, konkurrens, hantering av

personuppgifter, respekt för mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor samt likabehandling – inklusive nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och annan kränkande särbehandling.

Uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct)

Syftet med uppförandekod för leverantörer är att beskriva vilka krav som koncernen ställer på sina leverantörer i fråga om värderingar, etiska principer och standarder.

Målsättningen är att samtliga leverantörer skall bekräfta antingen att de accepterar att följa Grönskärs uppförandekod för leverantörer eller att de själva har egna interna regler som minst lever upp till den standard som följer av Grönskärs uppförandekod.

Visselblåsarpolicy

Genom visseblåsarfunktionen kan medarbetare inom koncernen, om de så önskar, anonymt rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter. Visselblåsarfunktionen är även tillgänglig för koncernens kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.

Hållbarhet och ESG

Grönskär arbetar med hållbarhetsfrågor som en integrerad del av koncernens styrning och långsiktiga värdeskapande. ESG-frågor (Environmental, Social and Governance) beaktas i såväl förvärvsprocesser som i den löpande styrningen av dotterbolagen. Styrelsen följer utvecklingen inom området och ser hållbarhetsarbetet som en viktig del av bolagets ambition att successivt närma sig den nivå av transparens och styrning som gäller för noterade bolag. ESG-relaterade risker beaktas även inom ramen för koncernens riskhantering.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Grönskär har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. Samtliga aktier omfattas av hembudsskyldighet.

Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Grönskär har inte antagit någon formell utdelningspolicy, dock arbetar bolaget efter ambitionen att ha en stabil och över tid ökande utdelning med målsättning att detta ska ligga i spannet 20–30 % av resultatet efter skatt.

Antalet aktier var vid årsskiftet 11 502 160 varav 11 064 500 A-aktier och 436 660 B-aktier. Tabellen nedan visar aktieägarna per 31 december 2025.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis

AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2025

Ägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Antal röster	Andel av aktier, %	Andel av röster, %
Gärdsnäs Förvaltning AB	6 654 500	0	6 654 500	66 545 000	57,86	59,91
Nils Nyman	2 350 000	0	2 350 000	23 500 000	20,43	21,16
Mattias Gadd	1 060 000	0	1 060 000	10 600 000	9,22	9,54
Anders Ekby	1 000 000	0	1 000 000	10 000 000	8,69	9,00
Michael Nyman	0	176 980	176 980	176 980	1,54	0,16
Maria Cakste	0	103 810	103 810	103 810	0,90	0,09
Bonand AB	0	36 429	36 429	36 429	0,32	0,03
Christoffer Mellbin	0	31 088	31 088	31 088	0,27	0,03
Anders Ekeman	0	29 533	29 533	29 533	0,26	0,03
Carl Mellander	0	29 451	29 451	29 451	0,26	0,03
Anthill AB	0	29 369	29 369	29 369	0,26	0,03
	11 064 500	436 660	11 501 160	111 081 660		

BOLAGSSTÄMMOR

Datum	Typ bolagsstämma	Fattade beslut
2025-05-27	Årsstämma	Utdelning – 1,4 kr/aktie, motsvarande cirka 16 mkr Omval av styrelseledamöterna Jonas Nyman, Nils Nyman, Pia Anderberg och Carl Mellander Deloitte AB utsågs till revisor
2025-06-24	Extra bolagsstämma	Emission av B-aktier riktad till vissa anställda och ledamöter, 52 577 nya B-aktier tecknades
2025-12-27	Extra bolagsstämma	Godkännande av deltidsanställning av Jonas Nyman och Nils Nyman

fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för VD och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter.

Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman.

Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman.

Årsstämman 2026 planeras äga rum den 26 maj 2026. Årsstämman 2025 genomfördes den 27 maj 2025.

Under 2025 hölls en årsstämma och två extra bolagsstämmor. På årsstämman beslutades om vinstutdelning med 1,40 kr/aktie (d v s totalt cirka 16 000 000 kr). På extra bolagsstämma den 24 juni 2025 fattades beslut om emission av B-aktier riktad till vissa anställda och ledamöter, 52 577 nya B-aktier tecknades. På extra bolagsstämma den 27 december 2025 beslutades att godkänna deltidsanställning av Jonas Nyman och Nils Nyman.

STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelningar och emissioner.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst en och högst sju ordinarie ledamöter och högst tre suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av fyra ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan verkställande direktören och andra tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är chefsjuristen Michael Nyman.

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Deltagande på styrelsemöten	Antal aktier
Jonas Nyman	2012	Nej	Nej	8/8	6 654 500*
Nils Nyman	2012	Nej	Nej	8/8	2 350 000
Pia Anderberg	2022	Ja	Ja	8/8	36 429*
Carl Mellander	2023	Ja	Ja	8/8	29 451

* Jonas Nyman indirekt via Gärdsnäs Förvaltning AB och Pia Anderberg indirekt via Bonand AB.

Styrelsens sammansättning framgår av ovanstående tabell. Jonas Nyman, genom Gärdsnäs Förvaltning AB, och Nils Nyman representerar ägare med mer än tio procent av röster och kapital.

Under 2025 höll styrelsen åtta protokollförda styrelsemöten (styrelsemöten per capsulam inkluderade). Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabellen ovan. Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan bolaget, dess styrelseordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om bolaget och verksamheten.

Vid styrelsemötena följs försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna, risker samt förvärv och andra väsentliga investeringar. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst fem styrelsemöten förutom konstituerande möte
- Årsplan för ordinarie styrelsemöten
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte
- De punkter som normalt ska finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte
- Protokollföring från styrelsemöten

Arbetsordningen revideras och uppdateras årligen. Dessutom finns en instruktion som klargör arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt dennes ansvar och befogenheter.

Styrelsen har formaliserat sina krav på information om utvecklingen i koncernen och följer löpande månadsvis upp viktigare händelser och den ekonomiska ställningen i koncernen.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet, vilket är vanligt förekommande i noterade företag.

REVISIONSUTSKOTT

Under 2025 inrättade styrelsen ett revisionsutskott i syfte att ytterligare stärka styrelsens arbete med finansiell rapportering, intern kontroll, riskhantering samt relationen till bolagets revisor. Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete i frågor som rör bland annat redovisningsprinciper, bokslutsprocessen, uppföljning av intern kontroll samt granskning av revisorns oberoende och ersättning.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Nils Nyman och Carl Mellander (ordförande). Maria Cakste deltar som föredragande och Michael Nyman är utskottets sekreterare, i egenskap av även styrelsens sekreterare.

Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen och sammanträder vid behov i anslutning till delårsrapporter och årsbokslut.

ERSÄTTNINGSFRÅGOR

Under 2025 gav styrelsen i uppdrag åt en arbetsgrupp bestående av Pia Anderberg, Nils Nyman, Alex von Yxkull och Carl Mellander att stödja styrelsens arbete med frågor rörande styrelsesammansättning, rekrytering av nya styrelseledamöter samt övergripande ersättningsfrågor inom koncernen.

Arbetsgruppen fungerar som ett beredande organ till styrelsen men utgör inte ett formellt ersättningsutskott. Styrelsen ansvarar även fortsättningsvis för beslut i dessa frågor.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen ansvarar för att fastställa principer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i Grönskär. Ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och utformad för att stödja bolagets långsiktiga värdeskapande. Eventuell rörlig ersättning ska vara kopplad till tydliga mål och beslutas av styrelsen.

ÅRLIG UTVÄRDERING

Styrelsen genomför en årlig självutvärdering.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

Ledningen i Grönskär består av Mattias Gadd, verkställande direktör och koncernchef, Anders Ekby, projektchef, Maria Cakste, ekonomichef och Michael Nyman, chefsjurist.

UPPFÖRANDEKOD

Grönskär har sedan 2023 antagit en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom bland annat Global Compact. Uppförandekoden riktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom koncernen. Ett så kallat visuellblåarsystem implementerades i hela koncernen hösten 2023.

OPERATIV STYRNING

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Grönskär har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan.

Den rörelsedrivande affärsverksamheten bedrivs genom följande affärsenheter (rörelsedrivande dotterbolag) och deras respektive dotterbolag:

- International Aluminium Casting, Sweden AB (med dotterbolag)
- ELMAB Hydraulic Holding AB (med dotterbolag)
- Hiss-Mekano i Täby AB (med dotterbolag)
- Nordiqon AB (med dotterbolag)
- Gysinge Holding AB (med dotterbolag)

Utöver de rörelsedrivande affärsenheterna omfattar koncernen även bolag med stödjande och ägande funktioner (till exempel ägande av fastighet). Dessa utgör inte egna affärsenheter utan är till för att stödja och möjliggöra affärsenheternas verksamhet.

Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna.

Totalt antal bolag inom koncernen uppgår till 28. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i affärsenheterna och deras dotterbolag ingår dels personer från koncernledningen, dels externa ledamöter med branschkompetens. Ägardirektiv tillsammans med arbetsordningar och VD-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Grönskärs uppförandekod gäller i samtliga dotterbolag tillsammans med vissa av Grönskärs andra koncernövergripande policyer, instruktioner och regler, bland annat en övergripande policy för bolagsstyrning. Därutöver har ibland dotterbolagen särskilda policyer, instruktioner och regler som styr verksamheterna.

Den finansiella rapporteringen inom gruppen är mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Affärsenhetscheferna (VD i de rörelsedrivande bolagen) ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Bokslut upprättas månadsvis för moderbolaget och samtliga koncernbolag, uppföljning samt analys sker primärt per affärsenhet.

Månadsboksluten går igenom och diskuteras regelbundet med koncernledningen och respektive affärsenhets ledning. Därutöver upprättas kvartalsvisa koncernrapporter/delårsrapporter.

Inom respektive affärsenhet läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och i förekommande fall geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN EKONOMISKA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll för Grönskär innebär en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisnings- sed och att tillämpliga lagar/förordningar samt interna policys följs och efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen är delegerat till den verkställande direktören, som tillsammans med koncernens ekonomichef och chefsjurist samt dotterbolagens ledningar säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen avrapporteras internt till den verkställande direktören och styrelsen i form av månadsrapporter och delårsrapporter (varje kvartal).

Därutöver har styrelsen inrättat ett revisionsutskott som bereder styrelsens arbete i frågor avseende finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt upprätthåller en löpande dialog med bolagets revisor. För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild, har Grönskär upprättat ett antal kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna omfattar bland annat löpande uppföljning av riskexponering, attest- och godkännanderutiner, verifieringar, bank och kontoavstämningar, månatlig uppföljning av resultat- och balansposter på koncernnivå.

En god kontrollmiljö utgör grunden för att ett internt kontrollsystem ska vara effektivt och ändamålsenligt. En god kontrollmiljö bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar definierats med tydliga riktlinjer. Inom koncernen används primärt styrdokument och riktlinjer för de kritiska momenten i affärsflödet, från transaktionshantering till bokföring och upprättande av finansiella rapporter, där det framgår vem som har ansvar för en specifik uppgift. Samtliga bolag rapporterar till koncernens konsolideringssystem. Styrdokumentet och riktlinjerna

uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande rätt och den verksamhet som bedrivs av Grönskär.

Det sker en kontinuerlig utvärdering för att säkerställa att ekonomiavdelningarna har tillräcklig kompetens. Vid behov anlitas extern kompetens för att belysa frågor inom exempelvis redovisning, skatt och intern kontroll. Finansavdelningarna får stöd av juridikavdelningen när det gäller legala frågor. Vid behov anlitas extern kompetens även avseende legala frågor.

RISKBEDÖMNING

Grönskärs riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla sina mål. Riskbedömningen sker i form av en självutvärdering och inkluderar även upprättande av handlingsplaner för hantering av identifierade risker. Koncernledningen ansvarar för att upprätthålla de rutiner och processer som krävs för att hantera väsentliga risker i den dagliga verksamheten.

KONTROLLAKTIVITETER

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild, har Grönskär upprättat ett antal kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna omfattar bland annat löpande uppföljning av riskexponering, attest- och godkännandrutiner, verifieringar, bank och kontoavstämningar, månatlig uppföljning av resultat- och balansposter på koncernnivå.

INTERN REVISION

Styrelsen har gjort bedömningen att Grönskär, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse och koncernledning. Kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. Styrelsen utvärderar dock årligen behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

UPPFÖLJNING

Grönskärs ekonomiska situation och strategi behandlas vid varje ordinarie styrelsemöte. Varje rapport granskas av styrelsen avseende korrektheten och presentationen av den finansiella informationen. Styrelsen följer även upp att det finns kontrollaktiviteter för utvalda riskområden och kommunicerar väsentliga frågor till verkställande direktör och revisor.

Inom Grönskär pågår ett arbete med syfte att stärka effektiviteten i de interna kontrollerna, vilka löpande ska kvalitets-säkras av styrelse och koncernledning.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation är en förutsättning för att Grönskär ska kunna utöva god intern styrning, kontroll och uppnå utsatta mål. Styrdokument och riktlinjer är därför viktiga instrument för att säkerställa en korrekt och tillförlitlig redovisning, rapportering och informationsgivning.

EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2025 valdes Deloitte AB som revisor fram till stämman 2026. Andreas Frountzos är ansvarig för revisionen. Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Grönskärs ställning och resultat.

Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Deloitte AB är även revisor i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Den externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).



Styrelse



Från vänster: Carl Mellander, Jonas Nyman, Pia Anderberg och Nils Nyman.

Carl Mellander

Ledamot

Födelseår: 1964

Invald år: 2023

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Dustin Group AB (publ), MilDef Group AB (publ), AB Svensk Exportkredit, samt Tobii AB (publ)

Ordinarie sysselsättning: Styrelseuppdrag samt rådgivare

Erfarenhet: Group CFO samt ett antal andra ledande ekonomi- och finansroller inom Ericsson, CFO för en telekomoperatör i Afrika, CFO för en affärsenhet inom Saab. Fil kand Stockholms universitet

Pia Anderberg

Ledamot

Födelseår: 1964

Invald år: 2022

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Expandia AB, Spendrups Bryggerier AB, Canucci AB, Rädda Barnen Vålfärd AB, Rädda Barnen Vård & Omsorg AB, Baladrar AB, Capblanc AB samt Bonand AB

Ordinarie sysselsättning: Styrelseuppdrag samt rådgivare

Erfarenhet: SVP Axel Johnson, grundare och VD Samsari AB och Novare AB, VD BTS AB. Civilekonom Uppsala universitet

Jonas Nyman

Ordförande

Födelseår: 1966

Invald år: 2012

Övriga styrelseuppdrag: Podium Fastigheter AB och andra bolag i Podiumkoncernen, NJN Group AB, Aquaticus AB samt dotterbolag inom Grönskär

Ordinarie sysselsättning: VD Podium Fastigheter AB

Erfarenhet: 40 år som bolagsutvecklare, VD, styrelseledamot, styrelseordförande och rådgivare inom fastighetsbranschen och svensk industri

Nils Nyman

Ledamot

Födelseår: 1964

Invald år: 2012

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Astrid Lindgrens Vimmerby AB och Astrid Lindgren AB samt ledamot i Podium Fastigheter AB

Ordinarie sysselsättning: Koncernchef Astrid Lindgrengruppen

Erfarenhet: 30 år i ledande befattning inom Astrid Lindgrengruppen. Civilingenjör Teknisk Fysik KTH samt civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Ledande befattningshavare



Från vänster: Maria Cakste, Michael Nyman, Mattias Gadd och Anders Ekby.

Maria Cakste

CFO, partner

Födelseår: 1981

Anställd år: 2016

Tidigare erfarenhet: Ekonomichef Hissmekano, CFO och business controller Nordkom AB, entreprenör inom hotell- och fastighetsbranschen. Ekonomie magister Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Michael Nyman

Chefsjurist, partner

Födelseår: 1965

Anställd år: 2022

Tidigare erfarenhet: Partner och advokat Eversheds Sutherland Advokatbyrå, Lindahl och andra advokatbyråer, bolagsjurist AB Volvo. Jur kand Uppsala universitet

Mattias Gadd

VD, grundare

Födelseår: 1970

Anställd år: 2011

Tidigare erfarenhet: Managementkonsult Connecta, medgrundare Axholmen, VD Hissmekano. Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings tekniska högskola

Väsentliga uppdrag utanför bolaget: Inga

Anders Ekby

Projektchef, grundare

Födelseår: 1969

Anställd år: 2003

Tidigare erfarenhet: Byggentreprenör, VD Hissmekano AB och VD Gysinge Centrum för Byggnadsvård AB

Risker och riskhantering

Grönskär verkar i en internationell industrimiljö där verksamheten påverkas av såväl konjunkturförändringar som teknologisk utveckling, förändrade kundkrav och finansiella marknadsförhållanden. En strukturerad hantering av risker är därför en integrerad del av koncernens strategi och operativa arbete.

Vi arbetar kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera de risker och möjligheter som kan påverka verksamhetens utveckling. Arbetet bedrivs på både koncernnivå och i affärsenheterna och omfattar såväl operativa risker – exempelvis kopplade till marknad, leverantörskedjor, kompetensförsörjning och teknik – som finansiella risker relaterade till bland annat kredit, likviditet, ränta och valuta.

I tabellen nedan sammanfattas de risker som bedöms vara mest relevanta för koncernen samt hur dessa hanteras i verksamheten. Tabellen beskriver även de möjligheter som kan uppstå i anslutning till respektive riskområde.

Risk	Riskbeskrivning	Hantering	Möjligheter
Makro-ekonomiska faktorer Trend  Påverkan: Hög Riskenivå: Hög	Efterfrågan på våra produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer utanför vår kontroll, såsom utvecklingen inom den producerande industrin, investeringsviljan i näringslivet, det allmänna konjunkturläget samt förhållanden på de globala kapitalmarknaderna och geopolitisk oro. En försvagning av dessa faktorer kan påverka efterfrågan negativt och därmed få en negativ effekt på vår finansiella ställning och vårt resultat.	Vi möter denna risk genom ett långsiktigt arbete med att bredda kundbasen och säkerställa en god underliggande lönsamhet. På så sätt sprider vi marknadsrisken och skapar motståndskraft både på kort och medellång sikt. Inflation utgör den enskilt största affärs-mässiga risken för verksamheten, inte minst eftersom vi arbetar med relativt långsiktiga åtaganden gentemot ett antal större kunder. För att hantera denna risk arbetar vi proaktivt med prisjusteringar för att kompensera för kostnadsökningar utanför vår direkta kontroll. Detta är ett arbetssätt som koncernen framgångsrikt tillämpat under den senaste inflationsperioden.	Vi arbetar proaktivt med prissättning gentemot våra kunder. Detta skapar förutsättningar att i högre utsträckning dela eller överföra kostnadsrisker till kund.
Geopolitiska risker Trend  Påverkan: Stor Riskenivå: Medel	En ökad konfliktnivå i vårt närområde kan skapa störningar i produktion, handel och leveranskedjor, vilket i sin tur kan påverka vår verksamhet negativt.	Risken för ökade eller eskalerande konflikter är ett område där vi arbetar med aktiv omvärldsbevakning för att tidigt kunna agera vid förändrade förutsättningar. Under 2026 planerar vi att ytterligare stärka beredskapen genom åtgärder som planer för flytt av produktion och utrustning, beredskap för snabb uppbyggnad av råvarulager samt säkerställande av att nyckelpersonal kan upprätthålla produktionen även vid en direkt konflikt.	En ökad geopolitisk osäkerhet kan bidra till ökad efterfrågan på lokal tillverkning och produktionstjänster, direkt eller indirekt kopplade till försvarsindustrin.
Förmåga att rekrytera och behålla personal Trend  Påverkan: Medel Riskenivå: Låg	Vår fortsatta utveckling är beroende av att vi kan behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt attrahera och rekrytera nya kvalificerade personer. Vi har nyckelpersoner både bland ledande befattningshavare och bland våra övriga medarbetare. Om en eller flera nyckelpersoner lämnar koncernen, exempelvis till följd av arbetsbelastning, arbetsmiljö eller begränsade utvecklingsmöjligheter, kan det påverka verksamheten negativt. Om vi inte lyckas ersätta dessa genom intern succession eller extern rekrytering kan det få en negativ inverkan på vår finansiella ställning och vårt resultat.	Vår utgångspunkt är att vara en attraktiv arbetsgivare och en bra arbetsplats. I alla verksamheter följer vi upp och arbetar löpande med att förbättra medarbetarnöjdheten. På ledningsnivå arbetar vi aktivt med successionsplanering på nivå 1–3. För att säkerställa den långsiktiga kompetensförsörjningen arbetar vi även på koncernnivå med en övergripande behovsplanering, där såväl moderbolagets som dotterbolagens styrelser har en central roll i att identifiera och kontakta kandidater. Vi har dessutom nära och långsiktiga samarbeten med externa rekryteringsföretag för att säkerställa effektiva och kvalitativa rekryteringsprocesser.	Genom att bygga en stark kultur och leverera stabil och lönsam tillväxt blir Grönskär en mycket attraktiv arbetsgivare och attraherar därmed rätt medarbetare.

Risk	Riskbeskrivning	Hantering	Möjligheter
Innovation och konkurrens Trend  Påverkan: Låg Riskenivå: Låg	Innovation: Vi är beroende av att följa teknikutvecklingen och förändrade kundbeteenden inom våra marknader. Om vi inte investerar i nya produkter och lösningar eller anpassar vårt erbjudande efter kundernas behov finns en risk för minskad konkurrenskraft och förlorade marknadsandelar, vilket kan påverka vår finansiella ställning och vårt resultat negativt. Konkurrens: Vi verkar på marknader som präglas av konkurrens. Konsolidering på leverantörssidan kan leda till större aktörer med bredare erbjudanden och ökad prispress. Vår konkurrenskraft är beroende av vår förmåga att ligga i teknikens framkant och att snabbt möta förändrade marknadsbehov. Ökad konkurrens eller en försämrad förmåga att anpassa vårt erbjudande till kundernas behov kan påverka vår finansiella ställning och vårt resultat negativt.	Tillverkande industri är jämfört med många andra branscher relativt trögriklig när det gäller innovation, även om de långsiktiga möjligheterna är stora. Vårt främsta fokus är ett långsiktigt arbete för att öka automationsgraden i produktionen. Samtidigt driver vi ett antal pilotprojekt kring användning av AI i syfte att öka effektiviteten inom både administration och produktion Strategiskt kombinerar vi ett tidigt införande av etablerade tekniska lösningar med ett selektivt arbete där vi identifierar specifika förbättringsområden. Detta ser vi som en nyckel till att bibehålla och stärka våra konkurrensfördelar.	Genom ett effektivt nyttjande av ny teknik kan vi uppnå betydande kostnadsbesparingar. Vår aktiva investeringsagenda i den befintliga verksamheten ger oss goda förutsättningar att ligga i teknisk framkant.
Leverantörer Trend  Påverkan: Låg Riskenivå: Låg	För att kunna leverera produkter är vi beroende av externa leverantörer som uppfyller avtalade krav avseende exempelvis volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan påverka vår verksamhet negativt och därmed få en negativ effekt på vår finansiella ställning och vårt resultat. Vårt anseende är också beroende av att våra leverantörer uppfyller krav på affärsetik, exempelvis när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, korruption och miljö. Bristande leverantörsgranskning kan innebära en risk att vi ingår avtal med leverantörer som inte uppfyller dessa krav.	Vi arbetar sedan två år tillbaka strukturerat med en formaliserad uppförandekod för leverantörer för att säkerställa en hållbar leveranskedja. Vi arbetar också aktivt med konkurrensutsättning i våra inköp för att säkerställa både kvalitet och konkurrenskraft hos våra leverantörer. För merparten av våra inköpskategorier har vi flera alternativa leverantörer, både när det gäller råmaterial och kvalificerade produktionstjänster.	Genom ett aktivt arbete med inköp och leverantörsval säkerställer vi löpande en god balans mellan pris och kvalitet och stärker därigenom vår konkurrenskraft.

Risk	Riskbeskrivning	Hantering	Möjligheter
Klimatrisker Trend → Påverkan: Medel Riskenivå: Medel	Klimatförändringar medför både övergångsrisker och fysiska risker som kan påverka vår verksamhet. Övergångsrisker kan exempelvis bestå av ökade skatter och regleringar kopplade till koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, förändrade marknadsförutsättningar samt stigande råvarupriser. Fysiska risker kan bland annat innebära ökade operativa kostnader och investeringar till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter och anläggningar, exempelvis till följd av extremväder.	Vår verksamhet påverkas främst av indirekta effekter kopplade till klimatförändringar. En central del i vårt arbete är därför att över tid minska vår egen klimatpåverkan. Samtidigt utgör den svenska energimixen i många avseenden en konkurrensfördel för vår verksamhet. Ett minskat politiskt fokus på frågan ser vi som en möjlighet att lägga ytterligare resurser på konkreta förbättringsåtgärder i verksamheten. Ökande eller fluktuerande energikostnader är fortsatt en utmaning. För att skapa stabila förutsättningar för verksamheten arbetar vi därför med rullande prissäkring av energi över en treårsperiod. När det gäller råvarupriser bär våra kunder i stor utsträckning denna risk genom olika typer av indexklausuler.	Genom att kontinuerligt utveckla vår verksamhet och leverera ett starkt erbjudande kan vi skapa konkurrensfördelar gentemot våra konkurrenter, inte minst i relation till större industriella kunder där fokus på kvalitet och leveransförmåga långsiktigt ökar.
IT-säkerhet och cyberrisker Trend → Påverkan: Medel Riskenivå: Medel	Digitala risker ökar i hela samhället och vi är, liksom de flesta företag, beroende av informationssystem och digital infrastruktur för att bedriva och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, såsom dataintrång, virus, sabotage eller andra cyberbrott, kan leda till intäktsbortfall och anseendeskador. Även incidenter hos tredje part, exempelvis leverantörer eller kunder, kan påverka vår leveransförmåga och intjäning.	IT-säkerhet drivs som ett koncernövergripande initiativ där gemensamma policys och riktlinjer har etablerats. Dessa kompletteras av ett centralt koordinerat utbildningsprogram som syftar till att nå samtliga medarbetare och öka både medvetenheten och beredskapen kring digitala risker. I relationen till våra leverantörer har vi även knutit extern upphandlingskompetens till koncernen. Funktionen stödjer organisationen i upphandlingar och bidrar till kvalitetssäkring av både avtal, leveranser och löpande leverantörsutvärdering.	Genom att konsekvent sträva efter att vara bättre än våra konkurrenter kan vi skapa tydliga konkurrensfördelar, särskilt i relation till större industriella kunder där kraven på leverantörer successivt ökar.
Kreditrisk Trend → Påverkan: Låg Riskenivå: Låg	Kreditrisk avser risken att en avtalsmotpart inte kan fullgöra sina åtaganden och därigenom orsakar oss finansiella förluster. För vår koncern uppstår kreditrisk främst i form av kundfordringar men även i viss utsträckning i förskott till leverantörer samt vid placering av likvida medel.	Affärsenheterna arbetar kontinuerligt med uppföljning av kundfordringar för att begränsa kreditrisken. Risken reduceras genom kreditupplysningar och, vid behov, genom krav på förskottsbetalning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 60 dagar, och i vissa fall upp till 90 dagar beroende på verksamhet och avtalsvillkor. Kundförluster redovisas i den period de uppstår och reserveringar görs så snart en förhöjd kreditrisk identifieras. Historiskt har kundförlusterna varit låga. Under 2024 uppgick konstaterade kundförluster till 15 tkr (562) och befarade kundförluster till ytterligare 108 tkr (1 266). Åldersanalys för kundfordringar återfinns i not 20.	Ej tillämpligt.
Refinansieringsrisk Trend ↓ Påverkan: Låg Riskenivå: Låg	Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan återfinansiera sig i framtiden eller endast till kraftigt ökade kostnader.	Koncernen har i dagsläget inga skriftliga kreditlöften utan arbetar löpande med att ta upp nya lån och omförhandla befintliga låneavtal. Genom en stabil grundlönsamhet, en balanserad skuldsättningsgrad och en försiktig förvärvsstrategi – både vad gäller antal förvärv och analysen av dessa – upprätthåller vi en god kreditvärdighet. Detta skapar goda förutsättningar för löpande refinansiering.	Genom en försiktig finansiell exponering minskar vi risken att hamna i en finansiellt pressad situation. Detta kan samtidigt ge oss en konkurrensfördel på marknaden för företagsförvärv under mer utmanande marknadsförhållanden.

Risk	Riskbeskrivning	Hantering	Möjligheter
Likviditetsrisk Trend → Påverkan: Medel Riskenivå: Låg	Likviditetsrisk avser risken att vi inte har tillräckliga likvida medel för att kunna fullgöra våra betalningsåtaganden.	Styrelsen kan, oaktat långsiktiga mål, besluta om att tillfälligt öka likviditeten, exempelvis för att skapa beredskap för större affärer. Per bokslutsdagen uppgick koncernens likvida medel till 106 635 tkr (64 197). Vi hanterar likviditets- och finansieringsrisken genom löpande likviditetsprognoser och genom att säkerställa tillräcklig tillgång till likvida medel. Likviditetshanteringen innefattar en reserv av likvida medel, tillgång till kreditfaciliteter samt löpande uppföljning av kunders betalningsförmåga. Den huvudsakliga likviditetsrisken avser koncernens externa låneavtal och möjligheten att uppfylla de åtaganden som följer av dessa. Koncernens likviditetsanalys baserad på odiskonterade kassaflöden återfinns i not 20.	Som en finansiellt stabil aktör kan vi upprätthålla nära och långsiktiga samarbeten med banksektorn, vilket minskar vårt beroende av internt genererad likviditet.
Ränterisk Trend ↓ Påverkan: Medel Riskenivå: Medel	Ränterisk avser risken för att förändringar i räntenivåer påverkar vårt kassaflöde och vårt resultat.	Den faktor som främst påverkar koncernens ränterisk är räntebindningstiden. En längre räntebindningstid innebär större förutsägbarhet i kassaflödet men normalt också högre räntekostnader. Koncernens räntebindningstider framgår i not 20.	En stark underliggande lönsamhet ger oss, relativt våra konkurrenter, bättre motståndskraft och kan skapa en konkurrensfördel i ett högre ränteläge.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Grönskär Gruppen AB (Grönskär), org.nr. 556894–6163, avger härmed redovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC), sådana de antagits av EU. Vidare har RFR 1 (Rådet för finansiell rapportering), Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Detta är koncernens tredje årsredovisning enligt IFRS.

Samtliga belopp anges i tusentals kronor (tkr), om annat ej framgår. Belopp inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående räkenskapsår.

VERKSAMHETEN

Grönskär Gruppen AB är moderbolag i en industrikoncern med fem affärsenheter organiserade i dotterbolag och i förekommande fall underkoncerner. Koncernens strategiska fokus är att, med bas i Sverige och Norden, erbjuda produkter och tjänster till industriella kunder.

AFFÄRSIDÉ

Grönskär ska förvärva, utveckla och förvalta industriföretag med väsentlig verksamhet och/eller marknad i Sverige och Norden. Grönskärs ägande ska genomsyras av ett aktivt stöd till ledningen, såväl affärsstrategiskt som finansiellt, och därigenom säkerställa en hög organisk tillväxt över tid.

AFFÄRSENHETER

IAC

Gjuter och bearbetar aluminiumdetaljer vid gjuterier i Sverige och Estland. Producerar i huvudsak för nordiska kunder med global marknad.

Hissmekano

Levererar reservdelar till hissar på den europeiska marknaden. Erbjuder ett brett sortiment av egenutvecklade produkter.

Nordiqon

Tillverkar legoproducter och komponenter, med fokus på CNC-baserad metallbearbetning kompletterad med montering.

ELMAB

Utvecklar och producerar högkvalitativa hydraulcylindrar och hydraulkomponenter för den svenska och europeiska marknaden.

Gysinge

Tillhandahåller ett brett, eget sortiment av produkter för byggnadsvård, såväl via återförsäljare som via egen webbshop och butiksförsäljning.

ÅRET SOM GÅTT

Väsentliga händelser

Under året fortsatte arbetet med att hitta nya förvärvsobjekt. I januari köpte IAC konkursboet efter Nyströms Pressgjuteri och i december förvärvade ELMAB Melin & Carlsson i Tranås varvid affärsenheten kommer att fördubbla sin omsättning. Därtill utvecklades fastigheterna i Hultsfred och Gredby, Eskilstuna.

Marknadsmässigt präglades året av en konjunktur som skiftade både över tid och mellan olika verksamheter. ELMAB fortsatte att växa i takt med den ökande efterfrågan på tiltrotatorer, medan IAC mötte en avvaktande fordonsmarknad. Hissmekano fortsatte sin expansion i Europa och Gysinge mötte ett fortsatt växande intresse för hållbar byggnadsvård.

Sammantaget innebar utvecklingen i koncernens bolag att Grönskär som helhet kunde presentera ett resultat om 74,6 mkr (69,6) efter skatt vid slutet av året.

Grönskär fortsatte även utvecklingen av koncernens hållbarhetsarbete genom att anpassa redovisningen till EU:s nya riktlinjer VSME.

I början av året anställdes en controller på koncernnivå. Därtill rekryterades investeringsansvarig som började i september.

IACs omsättning ökade till 727 mkr (622). Det innebar att IAC stoppade den nedgång som präglade 2024, trots att konjunkturen, inte minst inom fordonsindustrin, var fortsatt utmanande.

Verksamheten i Gnosjö utvecklades väl och visade både lönsamhet och tillväxt. I förvärvet av Nyströms Pressgjuteri ingick även satelliter i Polen och Värnamo, vilka utvecklades under året.

För IAC som helhet koncentrerades insatserna på att effektivisera och skapa förutsättningar för tillväxt. Tillsammans med att Volvo Lastvagnar och Scania fortsatte att utvecklas väl, bidrog detta till att IAC kunde stabilisera intäkterna med en positiv trend mot slutet av året.

Som ett led i att kunna skala upp produktionen ytterligare fortsatte IAC att utveckla de fastigheter där bolaget bedriver verksamhet.

Utöver dessa investeringar förstärktes även IAC:s ledning med en ny CFO och en Chief Operating Officer av vilka den senare är en helt ny roll i syfte att öka förändringstakten. Samtidigt flyttade IAC sina koncernfunktioner till Tenhult för att komma närmare fler av bolagets verksamheter.

ELMABs försäljning ökade under 2025 med 23 procent till 238 mkr (184), exklusive Melin & Carlsson. Totalt uppgick de båda bolagens omsättning till 249 mkr (184), vilket motsvarar en tillväxt på 36 procent.

Utöver förvärvet av Melin & Carlsson slogs ELMABs CNC-verksamheter i Mora och Falun samman med HME i Tallinn och bildade den fristående affärsenheten Nordiqon, vilken fortsatt ingår i Grönskär.

Vid ELMABs anläggning i Dala-Järna startade bygget av en ny ytbehandlingsanläggning, vilken kommer att stå klar sommaren 2026. Den totala investeringen i byggnader och nya

maskiner uppgår till 32 mkr och innebär bland annat tredubblad kapacitet, högre energiprestanda och förbättrad kvalitet.

Hissmekano ökade omsättningen med 7 procent till 170 mkr (159). Norden och Tyskland visade på fortsatt stabil tillväxt under året då 27 procent av leveranserna skickades från lagret i Niederhausen, Tyskland.

Det totala antalet kundordrar ökade med 9 procent jämfört med föregående år. För att kunna hantera de kontinuerligt ökande volymerna förstärktes logistikfunktionerna i både Sverige och Tyskland.

Expansionen av personalstyrkan skedde samtidigt som lönsamheten fortsatte att utvecklas positivt. Under 2025 förbättrades EBIT med 13 procent.

Nordiqons omsättning uppgick till 158 mkr, vilket är mer än de tre bolagens samlade omsättning året innan. Den nyligen utbyggda anläggningen i Tallinn hade en stark utveckling.

Nordiqon hade en god orderingång där framför allt de stora investeringarna i försvarsmateriel skapar både direkta och indirekta effekter när produktionsbehovet ökar.

Gysinge ökade omsättningen till 36 mkr (34), bland annat tack vare förbättrade ekonomiska förutsättningar för svenska hushåll, en stark efterfrågan på den Svanenmärkta Gysingsåpan samt ett fortsatt starkt intresse för hållbar byggnadsvård. Under året utsågs även Inger Gustavsson till vd efter att tidigare varit tillförordnad.

Under året utvecklade och moderniserade Gysinge även sin webshop samt anpassade denna till engelskspråkiga kunder.

Årets resultat

Omsättningen uppgick till 1 270 676 tkr (1 022 918). Koncernens organiska omsättningstillväxt uppgick till 7 procent, medan EBITA ökade organiskt med 44 procent.

Årets rörelseresultat uppgick till 124 155 tkr (95 558) och resultat efter skatt till 74 566 tkr (69 627). De finansiella kostnaderna uppgick till 34 154 tkr (32 005) och hade en väsentlig påverkan på resultatutvecklingen.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens tillgångar uppgick på bokslutsdagen till 1 440 106 tkr (1 029 873).

Eget kapital uppgick till 239 997 tkr (228 021), motsvarande en soliditet om 17 procent (22).

Om även det amorteringsfria lån som erhållits från närstående, och som har karaktär av långsiktig finansiering, inkluderas uppgår soliditeten till 34 procent (38).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 169 969 tkr (108 700). Det bör noteras att kassaflödet från den löpande verksamheten med god marginal täckte koncernens finansiella åtaganden.

Grönskär arbetar fokuserat med att upprätthålla en balanserad skuldsättningsgrad, där finansiell nettoskuld/justerad EBITDA ska ligga i intervallet 1,5–2,5 ggr. Ny finansiering har under året upptagits framförallt på grund av omfattande investeringar i maskiner och inventarier samt i samband med förvärv. Mer information om koncernens riskhantering och belåning återfinns i not 20, not 21 samt not 23.

Likviditet

Koncernens likvida medel uppgick till 106 635 tkr (64 197).

Skatt

Koncernen redovisade en aktuell skattekostnad om 14 826 tkr (13 723) och en uppskjuten skattekostnad om 4 627 tkr (2 642). Se not 7 på sid 77.

Ägarförhållanden

Bolaget är till 100 procent partnerägt. En utförlig ägarförteckning finns på sidan 45.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var 585 (464). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda återfinns i not 4 på sidan 76.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsfrågor redovisas i hållbarhetsrapporten på sidorna 34–42.

STYRELSENS ARBETE

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 44–48.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

I början av 2026 beslutade Grönskär att påbörja etableringen av en ny produktionsanläggning för Melin & Carlsson i Tranås. Därtill etablerades en gemensam ledningsgrupp för ELMAB och Melin & Carlsson.

FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen bedömer att det finns fortsatt goda möjligheter att genomföra attraktiva förvärv i linje med Grönskärs strategiska inriktning. Det finns också ett ökat intresse för Grönskär som samarbetspartner – ett intresse som grundar sig i bolagets

starka finansiella ställning, historik och långsiktiga industri-fokus.

Därtill noterar bolaget ett fortsatt ökande intresse av att bedriva produktion närmare slutkunderna, något som bedöms innebära ytterligare möjligheter för Grönskär, både vad gäller förvärv och utvecklingen i befintliga verksamheter.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande vinstmedel (belopp i tkr):

Överkursfond	31 587
Balanserade vinstmedel	114 452
Årets resultat	33 975
Summa	180 014

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition

Utdelning med 1,48 kr per aktie	17 022
Fri överkursfond, överföres i ny räkning	31 587
Balanseras i ny räkning	131 405
Summa	180 014

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterade utveckling samt konjunkturläget ligger till grund för denna bedömning. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Mot bakgrund av ovan kan således den föreslagna utdelningen försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st. Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 58 procent till 57 procent och bolagets likviditet beräknas kvarstå på en tillräckligt hög nivå.



Koncernens resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	2	1 270 676	1 022 918
Övriga rörelseintäkter		13 915	10 110
Rörelsens intäkter		1 284 591	1 033 028
Kostnad varor och tjänster		-492 066	-426 020
Bruttoresultat		792 525	607 008
Övriga externa kostnader	3	-244 382	-178 557
Personalkostnader	4	-342 685	-270 786
Övriga rörelsekostnader		-336	-14
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-80 968	-62 092
Rörelseresultat		124 155	95 558
Resultat vid avyttring av dotterbolag		-	20 400
Finansiella intäkter	5	4 017	2 040
Finansiella kostnader	6	-34 154	-32 005
Resultat före skatt		94 018	85 993
Inkomstskatt	7	-19 453	-16 366
Årets resultat		74 566	69 627
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		74 313	69 490
Innehav utan bestämmande inflytande		253	138

Koncernens rapport över totalresultatet

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat		74 566	69 627
<i>Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-7 035	299
<i>Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen</i>			
Förändring av verkligt värde på aktier		14 588	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förändring av verkligt värde på aktier		-3 005	-
Summa totalresultat för året		79 113	69 927
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		78 788	69 773
Innehav utan bestämmande inflytande		325	154

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	9 503	8 528
Varumärken och licenser	8	273	536
Kundrelationer	8	37 182	-
Goodwill	8	200 678	149 435
Summa immateriella anläggningstillgångar		247 636	158 499
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	9	256 278	168 811
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	319 761	249 558
Inventarier, verktyg och installationer	11	9 900	6 929
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	9 211	2 743
Pågående nyanläggningar och förskott	13	38 593	11 741
Summa materiella anläggningstillgångar		633 743	439 782
Finansiella anläggningstillgångar			
Onoterade aktier och andelar	15	24 392	7 122
Långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga finansiella fordringar		2 585	7 069
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 977	14 191
Summa anläggningstillgångar		908 356	612 473
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m			
Råvaror och förnödenheter	16	73 681	43 164
Varor under tillverkning		73 096	54 467
Färdiga varor och handelsvaror		104 855	102 565
Förskott till leverantörer		176	74
Summa lager m.m		251 808	200 270
Kundfordringar	17	133 293	101 609
Övriga fordringar		14 003	21 813
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		26 011	29 511
Likvida medel		106 635	64 197
Summa omsättningstillgångar		531 750	417 401
SUMMA TILLGÅNGAR		1 440 106	1 029 873

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58	57
Övrigt tillskjutet kapital		31 768	25 046
Balanserat resultat inklusive årets resultat		206 659	201 730
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		238 484	226 833
Innehav utan bestämmande inflytande		1 513	1 188
Summa eget kapital		239 997	228 021
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatt	7	62 508	41 239
Checkräkningskredit	21	145 818	107 487
Skulder till kreditinstitut	21	205 849	126 974
Långfristiga skulder hänförliga till optionsåtaganden	23	146 777	81 402
Leasingskuld Byggnader och mark	21	166 020	107 674
Leasingskuld maskiner och andra tekniska anläggningar	21	99 704	76 171
Skulder till närstående företag	27	21 070	20 566
Övriga långfristiga skulder	23	23 642	3 601
Summa långfristiga skulder		871 389	565 113
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	46 663	29 430
Kortfristiga skulder hänförliga till optionsåtaganden	23	9 979	7 965
Avsättningar	21	676	0
Leverantörsskulder	21	109 989	70 959
Leasingskuld Byggnader och mark	21	35 854	29 303
Leasingskuld Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	38 779	28 251
Aktuella skatteskulder		5 038	2 746
Övriga skulder		19 945	21 850
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		61 797	46 236
Summa kortfristiga skulder		328 720	236 739
Summa skulder		1 200 109	801 852
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 440 106	1 029 873

Koncernens förändring av eget kapital

Koncernens förändring av eget kapital, tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat och årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående kapital 2025-01-01	57	25 046	201 730	1 188	228 021
Årets resultat	-	-	74 313	253	74 566
Övrigt totalresultat	-	-	4 476	72	4 548
Omvärdering optionsåtaganden			-57 832		-57 832
<i>Transaktioner med ägarna</i>					
Nyemissioner*	1	6 722	-	-	6 723
Utdelning	-	-	-16 028	-	-16 028
Utgående eget kapital 2025-12-31	58	31 768	206 659	1 513	239 998

Koncernens förändring av eget kapital, tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat och årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående kapital enligt fastställd årsredovisning 2024	57	20 096	143 719	154 430	318 302
Byte av redovisningsprincip*	-	-	27 789	-153 396	-125 607
Ingående kapital 2024-01-01	57	20 096	171 508	1 034	192 696
Årets resultat	-	-	69 490	138	69 627
Övrigt totalresultat	-	-	283	16	299
Omvärering av optionsåtaganden	-	-	-27 885	-	-27 885
Förvärv av dotterföretag	-	-	2 854	-	2 854
Omräkningsdifferenser	-	-	411	-	411
<i>Transaktioner med ägarna</i>					
Nyemission	0	4 950	-	-	4 950
Utdelning	-	-	-14 930	-	-14 930
Utgående eget kapital 2024-12-31	57	25 046	201 730	1 188	228 021

* Under 2025 har koncernledningen gjort bedömningen att IAS 32 har företräde över IFRS 10. Mer information om detta finns i not 1.

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		124 155	95 558
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	29	90 252	61 084
Erhållen ränta		5 183	2 040
Erlagd ränta		-34 154	-32 005
Betald inkomstskatt		-15 467	-17 977
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		169 969	108 700
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Minskning(+) ökning(-) av varulager		-28 668	2 524
Minskning(+) ökning(-) av kundfordringar		-1 340	-9 559
Minskning(+) ökning(-) av övriga rörelsefordringar		10 350	-13 923
Minskning(-) ökning(+) av leverantörsskulder		17 322	-18 923
Minskning(-) ökning(+) av övriga rörelseskulder		-2 772	-14 689
Kassaflöde från den löpande verksamheten		164 861	54 129
Investeringsverksamheten			
Investeringar i maskiner och inventarier		-100 535	-29 604
Försäljning anläggningstillgångar		556	6 415
Förvärv av andelar i koncernföretag, netto likviditetspåverkan	30	-91 517	-82 290
Resultat vid avyttring av dotterbolag		0	20 400
Investeringar i långfristiga finansiella anläggningstillgångar		-13 038	2 872
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-204 534	-82 207
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga lån	28	91 709	-13 045
Utbetald utdelning		-16 028	-14 930
Nyemission		6 951	4 950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		82 633	-23 025
Årets kassaflöde		42 960	-51 104
Likvida medel vid årets början		64 197	114 953
Kursdifferens i likvida medel		-522	347
Likvida medel vid årets slut		106 635	64 197

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	2	25 157	20 496
Rörelsens intäkter		25 157	20 496
Kostnad varor och tjänster		0	0
Bruttoresultat		25 157	20 496
Övriga externa kostnader	3	-9 156	-8 685
Personalkostnader	4	-15 774	-10 160
Övriga rörelsekostnader		-1	-12
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-414	-395
Rörelseresultat		-189	1 245
Resultat från andelar i koncernföretag		-	20 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-	-2 500
Övriga ränteintäkter och liknande poster	5	714	740
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-11 637	-13 608
Resultat före bokslutsdispositioner		-11 113	5 877
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring av periodiseringsfond		-11 223	-8 494
Erhållna koncernbidrag		65 800	53 000
Lämnade koncernbidrag		-300	-
Resultat före skatt		43 165	50 382
Inkomstskatt	7	-9 190	-7 101
Årets resultat och totalresultat		33 975	43 281

Moderbolagets balansräkning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	394	399
Summa immateriella anläggningstillgångar		394	399
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	666	912
Summa materiella anläggningstillgångar		666	912
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	647 022	641 406
Långfristiga värdepappersinnehav	15	9 765	7 082
Summa finansiella anläggningstillgångar		656 787	648 488
Summa anläggningstillgångar		657 848	649 799
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	320	268
Fordringar hos koncernföretag	26	124 798	71 447
Fordringar hos närstående företag		10 002	10 002
Övriga fordringar		179	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 604	1 819
Summa kortfristiga fordringar		136 904	83 608
Kassa och bank		17 081	10 858
Summa omsättningstillgångar		153 985	94 466
SUMMA TILLGÅNGAR		811 833	744 265

Moderbolagets balansräkning, forts.

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	58	57
Uppskrivningsfond		244 283	244 283
Summa bundet eget kapital		244 341	244 340
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		31 587	25 387
Balanserat resultat		114 452	87 199
Årets resultat		33 975	43 281
Summa fritt eget kapital		180 014	155 867
Summa eget kapital		424 354	400 207
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		57 927	46 705
Summa obeskattade reserver		57 927	46 705
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	163 250	111 852
Skulder till koncernföretag	26	95 050	131 489
Skulder till närstående företag	27	21 070	20 566
Summa långfristiga skulder		279 370	263 907
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	40 812	27 963
Leverantörsskulder		979	1 023
Aktuella skatteskulder		4 244	1 216
Övriga skulder		2 084	779
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 061	2 465
Summa kortfristiga skulder		50 181	33 446
Summa skulder		329 551	297 353
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		811 833	744 265

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolagets förändring av eget kapital, tkr	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående kapital 2025-01-01	57	244 283	25 387	87 199	43 281	400 207
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	43 281	-43 281	-
Utdelning	-	-	-	-16 028	-	-16 028
Nyemission	1	-	6 200	-	-	6 201
Årets resultat och totalresultat	-	-	-	-	33 975	33 975
Utgående eget kapital 2025-12-31	58	244 283	31 587	114 452	33 975	424 355

Moderbolagets förändring av eget kapital, tkr	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående kapital enligt fastställd årsredovisning 2024	57	244 283	20 437	81 197	20 887	366 862
Justering efter korrigerad hantering av leasingavtal	-	-	-	1	44	45
Ingående kapital 2024-01-01	57	244 283	20 437	81 198	20 931	366 907
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	20 931	-20 931	-
Utdelning	-	-	-	-14 930	-	-14 930
Nyemission	0	-	4 950	-	-	4 950
Årets resultat och totalresultat	-	-	-	-	43 281	43 281
Utgående eget kapital 2024-12-31	57	244 283	25 387	87 199	43 281	400 207

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-189	1 245
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	29	414	396
Erhållen ränta		714	740
Erlagd ränta		-8 021	-13 608
Betald inkomstskatt		-6 162	-8 101
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		-13 244	-19 329
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Minskning(+) ökning(-) av kundfordringar		-52	-15
Minskning(+) ökning(-) av övriga rörelsefordringar		107	-8 510
Minskning(-) ökning(+) av leverantörsskulder		-44	470
Minskning(-) ökning(+) av övriga rörelseskulder		901	-25 102
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-12 332	-52 487
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar		-163	-353
Förvärv av dotterbolag		-5 617	-64 425
Förvärv andelar i intresseföretag		-2 682	0
Resultat vid avyttring av dotterföretag		0	20 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 462	-44 778
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån från kreditinstitut		93 900	60 830
Amorteringar av lån från kreditinstitut		-29 148	-24 215
Utbetald utdelning		-16 028	-14 930
Nyemission		6 200	4 950
Erhållna koncernbidrag		65 800	53 000
Lämnade koncernbidrag		-300	0
Förändring lån koncernföretag		-93 406	8 262
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27 017	87 896
Årets kassaflöde		6 223	-9 368
Likvida medel vid årets början		10 858	20 226
Likvida medel vid årets slut		17 081	10 858

Not 1 – Redovisningsprinciper

Allmän information

De finansiella rapporterna för Grönskär Gruppen AB, per den 31 december 2025, har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 26 maj 2026.

Grönskär Gruppen AB, organisationsnummer 556894–6163, med säte i Stockholm, utgör moderbolaget för en koncern med dotterbolag enligt not 25. Andelar i koncernföretag. Bolaget är registrerat i Sverige och postadressen till bolagets huvudkontor är Linnégatan 18, 114 47 Stockholm.

Moderbolagets verksamhet består i att förvärva, förädla och långsiktigt förvalta etablerade verksamheter på stabila marknader. Koncernens verksamhet bedrivs i fem affärsenheter och omfattar gjutning och bearbetning av monteringsfärdiga aluminiumdetaljer, utveckling och produktion av hydraulcylindrar samt hydraulkomponenter, avancerad CNC-bearbetning och legotillverkning, försäljning av reservdelar till hissar med ett stort sortiment av egenutvecklade produkter samt tillverkning och försäljning av traditionella byggprodukter. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Sverige.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt årsredovisningslagen tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och skattelagstiftningen.

Denna finansiella rapport är Grönskär Gruppens femte finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. Datum för övergång till redovisning för IFRS var den 1 januari 2020.

Rapporteringsvaluta

Redovisningsvalutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundade till tusen kronor om inte annat anges.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan redovisningsvaluta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs,
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Nya IFRS-standarder som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya IFRS-standarder eller tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning under 2025. Det finns heller inga standarder eller uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan under 2026. 1 januari 2027 träder IFRS 18 i bruk, vilken väntas påverka strukturen på koncernens resultaträkning. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18 på de finansiella rapporterna.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom rörelsefastigheter, noterade och onoterade aktier samt derivat som värderas till verkligt värde.

Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterbolag.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. I kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår ett års avtalad amortering samt krediter som enligt avtal skall återbetalas under kommande år. Bolagens räntebärande skulder är till sin karaktär långfristiga, då de löpande refinansieras. I moderbolaget redovisas fordringar och skulder på/till koncernföretag som kort- eller långfristiga beroende på dess karaktär.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter består till absoluta merparten av försäljning av varor. Intäkterna redovisas vid en tidpunkt när kontrollen över varorna övergår till kunden, vilket normalt sker vid utleverans i enlighet med avtalade leveransvillkor. Betalning förfaller genom nyttjande av våra kunders tjänster för fakturafinansiering vanligen inom 30 dagar.

Moderbolagets, Grönskär Gruppen ABs, omsättning utgörs, liksom föregående år, i princip enbart av försäljning av tjänster till dotterföretag.

Tillgångsförvärv alternativt rörelseförvärv

Förvärv av bolag kan klassificeras antingen som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv enligt IFRS 3. En individuell bedömning sker för varje enskilt förvärv.

Vid förvärv av dotterföretag som utgör ett tillgångsförvärv fördelas anskaffningskostnaden på de enskilda tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden varvid ingen goodwill eller uppskjuten skatt redovisas. Den initialt fråndragna uppskjutna skatten påverkar inte värderingen vid efterföljande bokslut. Förvärvsrelaterade kostnader vid tillgångsförvärv läggs till tillgångens anskaffningsvärde.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. I de fall förvärvet, genom direkt köpeskilling i kombination med avtalad framtida köpeskilling, inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Grönskär Gruppen AB. Bestämmande inflytande föreligger om Grönskär Gruppen AB äger mer än 50 % aktierna och rösterna. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om verkligt inflytande föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag vilket klassas som rörelseförvärv be-

Not 1, forts.

traktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser.

I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det på förvärvsdagen verkliga samt övertagna skulder och eventalförpliktelser.

Anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet respektive rörelsen utgörs av de per överlåtelsedagen verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument vilka lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

När ett förvärv sker av en grupp av tillgångar eller nettotillgångar som inte utgör en rörelse fördelas anskaffningsvärdet för gruppen på de enskilda identifierbara tillgångarna och skulderna i gruppen baserat på deras relativa verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt det bestämmande inflytandet uppstår till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de bolag där Grönskär Gruppen AB inte äger 100% av aktierna och det finns en ömsesidig köp- och säljoption som medger att bolaget har rätt att förvärva resterande aktier enligt en förutbestämd prismekanism där lösenpriset baseras på en avtalad multipel av dotterbolagets framtida resultatutfall, i vissa fall på kassa- och skuldfri bas och i andra fall utan sådan justering, redovisar Grönskär Gruppen AB inget innehav utan bestämmande inflytande utan bolagen konsolideras till 100% direkt från det initiala förvärvstillfället (dvs från tidpunkten då köp- och säljoption börjar gälla). Optionens värde redovisas då som en skuld hänförlig till optionsåtaganden. Förändringen av denna skuld redovisas över eget kapital. Detta utgör en förändring i koncernens redovisningsprinciper, där koncernen tidigare utgick från IFRS 10 vid analysen av köp- och säljoptioner samt innehav utan bestämmande inflytande. Under 2025 har företagsledningen gjort bedömningen att IAS 32 har företräde med följden av att en finansiell skuld har tagits upp motsvarande nuvärdet av det förväntade inlösenpriset. Som en konsekvens av detta har en justerad balansräkning presenterats per ingången av 2024 samt att effekterna (värdeförändringarna) under 2024 och 2025 har tydliggjorts i koncernens förändring av eget kapital.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Förändringar i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarerna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Kostnader för leasingavtal

Koncernens leasingavtal utgörs främst av maskinleasing, lokalhyra samt hyra av butiksinredning. Därutöver återfinns ett antal mindre leasingkontrakt som avser leasing av bilar samt kontorsutrustning och liknande.

Koncernen tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, utdelningar från aktier och fordringar samt räntekostnader på skulder. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Räntekomponenten i leasingbetalningar är redovisad i koncernens resultaträkning genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde. Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att det kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar samt värdepapper. Bland skulder återfinns räntebärande skulder, skulder hänförliga till optionsåtaganden, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet vars transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella instrument beroende på hur de klassificerats. Finansiella tillgångar klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder klassificeras och värderas till upplupet.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Fordringar redovisas i den period då prestationer vilka motsvarar fordrans värde, har levererats och betalningar motsvarande fordrans värde ännu ej influtit. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från koncernens balansräkning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort när förpliktelsen i avtalet är reglerad, upphävd eller förfallen. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Upplåning redovisas när likviden erhålls.

Not 1, forts.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument enligt följande:

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde via totalresultatet
I denna kategori ingår onoterade aktieinnehav som värderas till verkligt värde via totalresultatet.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Omfattar kundfordringar, andra fordringar samt likvida medel redovisat till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Dessa har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Koncernen tillämpar IFRS 9:s modell för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Uppskattningen av ECL är opartisk och sannolikhetsviktad, baserad på historiska data för kreditförluster som justeras för aktuella förhållanden samt prognoser om framtida förutsättningar under hela den återstående kredittiden. Kundfordringar skrivs bort från balansräkningen när det inte finns rimliga förväntningar på återvinning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Omfattar leverantörsskulder, lån och vissa andra rörelseskulder samt skulder hänförliga till optionsåtaganden. Upplåning redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Låmnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Skulder hänförliga till optionsåtaganden som uppstår i rörelseförvärv värderas till upplupet anskaffningsvärde som utgörs av ett framtida diskonterat lösenpris och förändringen redovisas direkt i koncernens egna kapital. Lösenpriset baseras på bedömningar av företagsledningen kring förväntad finansiell utveckling för de respektive förvärvade enheterna.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras som immateriell anläggningstillgång när det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, när avsikten är att färdigställa och använda tillgången och förmågan att färdigställa den finns, när det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar som när tillräckliga resurser finns för att färdigställa utvecklingen samt utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter som inte uppfyller dessa kriterier, samt utgifter för forskning, kostnadsförs löpande när de uppkommer. Balanserade utgifter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivningar påbörjas när tillgången är färdig och görs linjärt över nyttjandeperioden. Denna omprövas vid varje balansdag.

Kundrelationer som förvärvas i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och därefter minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Nyttjandeperioden bedöms per förvärv och baseras på historisk information avseende kundrelationerna. Nyttjandeperiod omprövas vid varje balansdag.

Avskrivningstider:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Kundrelationer	7 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av byggnader och mark samt maskiner och inventarier, vilka har upptagits till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuellt gjorda nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Från och med 1 januari 2022 görs inga avskrivningar på byggnader och mark. I stället görs en omvärdering enligt Omvärderingsmetoden i IAS 16. För nyttjanderättstillgångar som redovisas under detta tillgångsslag görs avskrivningar i enlighet med kontraktens löptid.

Avskrivningar på inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar. Restvärdet bedöms vara obefintligt. Under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt, vilket innebär lika stora avskrivningar över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningstider:

Maskiner och andra anläggningstillgångar	5–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Nedskrivningar av materiella och

immateriella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, prövas om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Huruvida sådana indikationer föreligger bedöms vid varje balansdag. När indikationer föreligger beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om en tillgång inte genererar kassaflöden oberoende av andra tillgångar testas denna som en del av en kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkligt värde på förvärvade dotterföretags identifierbara tillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill nedskrivningsprövas årligen, eller oftare om det finns indikation på eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen görs för goodwillen tillsammans med den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till. Nedskrivningar återförs inte.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden, vilket innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter eller kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Not 1, forts.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställd såsom lön, semesterersättning och sociala avgifter redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättning. Pensioner och andra ersättningar efter anställning kan klassificeras som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Samtliga bolagets pensionsplaner utgörs av avgiftsbestämda planer, vilka fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ vilka administrerar planerna. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när det uppstår. Ersättning vid uppsägning redovisas som en förpliktelse och kostnad när bolaget inte längre kan återkalla erbjudandet om ersättningen.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

I koncernen finns en mindre avsättning för garantiåtaganden. Denna är kortfristig.

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i koncernföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Koncernen tillämpar en skattesats om 20,6%.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisning- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenterats i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1. Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Dotterbolag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter inkluderas därmed i det redovisade värdet för dessa.

Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Aktieägartillskott som lämnas från moderbolaget till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

Not 2 – Rörelsens intäkter

Under 2024 ingick affärsområdet Nordiqon i affärsområdet ELMAB. Intäkter hänförliga till Nordiqon har därmed brutits ut från ELMAB i enlighet med bolagets interna uppföljning.

Nedan intäkter redovisas exklusive internförsäljning till andra affärsenheter. Försäljning mellan affärsenheterna sker på marknads-mässiga villkor.

	Koncernen	
	2025	2024
IAC	727 044	622 207
ELMAB	249 202	183 680
Nordiqon	74 651	11 833
Hissmekano	170 269	159 115
Gysinge	35 784	33 686
HME	26 297	21 660
Moderbolag	1 343	847
Summa	1 284 591	1 033 028

Två av koncernens kunder står respektive för intäkter om mer än 10% av koncernens totala intäkter.

Not 3 – Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Deloitte				
Revisionsuppdraget	1 843	0	350	0
Summa	1 843	0	350	0
R3				
Revisionsuppdraget	190	1 495	-5	133
Övriga tjänster	18	0	0	0
Summa	208	1 495	-5	133
Audit Advisory OÜ				
Revisionsuppdraget	255	122	0	0
Summa	255	122	0	0
Votum AG				
Revisionsuppdraget	36	40	0	0
Summa	36	40	0	0
Cedra				
Revisionsuppdraget	58	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	58	0	0	0
Summa	2 400	1 657	345	133

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom ingår övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas

av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultation. Sådan konsultation redovisas på separat rad i ovan tabell där applicerbart.

Not 4 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Medelantalet anställda				
Kvinnor	100	78	3	2
Män	484	386	6	4
Summa	585	464	9	6
Medelantalet anställda				
Sverige	483	365	9	6
Estland	97	95	0	0
Tyskland	5	4	0	0
Summa	585	464	9	6

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och andra ersättningar Styrelse och VD	9 854	8 790	2 390	1 847
Löner och andra ersättningar Övriga anställda	228 675	181 429	7 505	4 699
Pensionskostnader styrelse och VD	1 700	1 871	141	97
Pensionskostnader övriga anställda	16 308	11 458	363	398
Övriga sociala avgifter	78 508	62 864	3 491	2 407
Summa	335 045	266 411	13 890	9 448

Avtal om avgångsvederlag eller andra förpliktelser av väsentlig betydelse gentemot anställda finns inte.

Principer för ersättning till styrelse och koncernledning

Ingen ersättning utgår för moderbolagets styrelsearbete till de ledamöter som grundat bolaget. Oberoende styrelseledamöter får ersättning med två prisbasbelopp per år.

Ersättning till koncernchef samt affärsområdenas VD:ar utgörs av fast lön, pension och förmåner samt i vissa fall bonus.

Not 5 – Övriga ränteintäkter och liknande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter, dotterbolag	0	0	349	268
Övriga ränteintäkter	809	1 640	365	472
Övriga finansiella intäkter	3 208	400	0	0
Summa	4 017	2 040	714	740

Not 6 – Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader, dotterbolag	0	0	-3 952	-4 513
Övriga räntekostnader	-29 111	-24 280	-7 180	-8 055
Räntekostnader, närstående bolag	-505	-767	-505	-767
Övriga finansiella kostnader	-4 539	-6 958	0	-272
Summa	-34 154	-32 005	-11 637	-13 608

Not 7 – Inkomstskatter

Skatt redovisad i resultatet	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuella skattekostnader (-)/skatteintäkter (+)				
Årets skattekostnad	-14 826	-13 723	-9 190	-7 101
Summa aktuell skatt	-14 826	-13 723	-9 190	-7 101
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt hänförlig till förändring av obeskattade reserver	-5 563	-2 099	0	0
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	935	-543	0	0
Summa uppskjuten skatt	-4 627	-2 642	0	0
Summa skatt redovisad i resultatet	-19 453	-16 365	-9 190	-7 101

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	94 018	85 993	43 165	50 382
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6)	-19 368	-17 715	-8 892	-10 379
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	21	4 228	0	4 120
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-415	-785	-64	-582
Schablonintäkt periodiseringsfond	-459	-529	-189	-206
Återföring periodiseringsfond, uppräknig	-115	-77	-45	-37
Skatteeffekt hänförlig till andra länder	868	-1 700	0	0
Skatt avseende föregående år	-1	-17	0	0
Övriga skatter samt justeringar	16	230	0	-17
Redovisad effektiv skatt	-19 453	-16 365	-9 190	-7 101

Skatt redovisad i övrigt totalresultat	Koncernen	
	2025	2024
Förändring av verkligt värde på aktier	-3 005	0
Summa skatt redovisad i övrigt totalresultat	-3 005	0

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen	
	2025	2024
Internvinst varulager	-631	-271
Summa	-631	-271

Uppskjutna skatteskulder	Koncernen	
	2025	2024
Nyttjanderättstillgångar	3 099	2 973
Materiella anläggningstillgångar	9 878	7 515
Immateriella anläggningstillgångar	7 659	0
Obeskattade reserver	39 299	30 845
Förändring av verkligt värde på aktier	3 005	0
Övrigt	199	177
Summa	63 140	41 510
Uppskjutna skatteskulder (netto)	62 508	41 239

I 2024 års balansräkning redovisades uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar under posten Långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga finansiella fordringar. Detta är uppdaterat i jämförelsetalen för 2024.

Not 7, forts.

Förändring uppskjutna skatteskulder	Nyttjande- rätts- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Immateriella anläggnings- tillgångar	Intern- vinst varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans 2025-01-01	2 973	7 515	-	-271	30 845	177	41 239
Förändring obeskattade reserver	-	-	-		6 078	-	6 078
Förvärv av dotterföretag	-	3 380	7 792		2 376	-	13 547
Leasing	126	-	-		-	-	126
Redovisat mot resultaträkningen under året	-	-1 016	-132	-360	-	22	-1 487
Redovisat i totalresultatet under året	-	-	-	-	-	3 005	3 005
Utgående balans 2025-12-31	3 099	9 878	7 659	-631	39 299	3 204	62 509

Förändring uppskjutna skatteskulder	Nyttjande rätts- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Immateriella anläggnings- tillgångar	Intern- vinst varulager	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Ingående balans 2024-01-01	6 295	5 079	-	-	26 799	92	38 266
Förändring obeskattade reserver	-	-	-	-	2 099	-	2 099
Förvärv av dotterföretag	-	2 319	-	-	1 947	-	4 266
Leasing	-3 322	-	-	-	-	-	-3 322
Redovisat mot resultaträkningen under året	-	116	-	-271	-	85	-70
Utgående balans 2024-12-31	2 973	7 515	-	-271	30 845	177	41 239

Not 8 – Immateriella anläggningstillgångar

Koncern	Goodwill	Kund- relationer	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Varu- märken	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2025-01-01	149 435	-	14 406	-	1 011	164 852
Omräkningsdifferenser	-504	-	420	-	-248	-332
Rörelseförvärv	49 428	37 824	-	-	-	87 252
Omklassificeringar från förskottsbetalning	-	-	533	-	-	533
Omklassificeringar från andra tillgångsslag	2 320	-	-	-	-	2 320
Årets aktivering/investering	-	-	2 962	-	84	3 045
Årets nedskrivningar	-	-	-19	-	-	-19
Utgående anskaffningsvärden 2025-12-31	200 678	37 824	18 301	-	847	257 650
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans 2025-01-01	-	-	-5 878	-	-475	-6 352
Omräkningsdifferenser	-	-	-246	-	22	-224
Årets avskrivningar	-	-642	-2 498	-	-122	-3 262
Årets nedskrivningar	-	-	-175	-	-	-175
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-642	-8 798	-	-574	-10 014
Redovisat värde 2025-12-31	200 678	37 182	9 503	-	273	247 636

Koncern	Goodwill	Kund- relationer	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Varu- märken	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2024-01-01	148 539	-	11 068	-	688	160 296
Omräkningsdifferenser	-	-	-448	-	217	-230
Rörelseförvärv	1 158	-	-	-	-	1 158
Justering tidigare beräknad goodwill	-262	-	-	-	-	-262
Omklassificeringar från förskottsbetalning	-	-	1 471	-	-	1 471
Årets aktivering/investering	-	-	2 314	-	106	2 420
Utgående anskaffningsvärden 2024-12-31	149 435	-	14 406	-	1 011	164 852
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans 2024-01-01	-	-	-4 374	-	-372	-4 746
Omräkningsdifferenser	-	-	261	-	-	261
Årets avskrivningar	-	-	-1 765	-	-103	-1 868
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-5 878	-	-475	-6 352
Redovisat värde	149 435	-	8 528	-	536	158 500

Goodwill

I koncernen finns goodwill som uppkommit vid rörelseförvärv. Denna utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkligt värde på förvärvade dotterbolags identifierbara tillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill nedskrivningsprövas årligen, eller oftare om det finns indikation på eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärv och avyttringar

Koncernens goodwill har under året ökat med 45 515 tkr till följd av förvärvet av Melin & Carlsson, vilket kommer att följas upp inom den kassagenererande enheten ELMAB. Goodwill har också ökat med 2 320 tkr avseende förvärvet av Mora CNC AB, då omklassificering har gjorts från annat tillgångsslag, vilket kommer att följas upp inom den

kassagenererande enheten Nordiqon. Ytterligare information återfinns i not 32.

Kundrelationer

Denna post består av kundrelationer identifierade vid förvärv. Avskrivningstiden sätts till motsvarande tid som används vid värderingen av kundrelationerna.

Aktiverade utvecklingskostnader

Koncernens aktiverade utvecklingsutgifter utgörs främst av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avseende digital försäljningsplattform och automatisering samt programvaror och dylikt. Utvecklingen är främst gjord i Hissmekano.

Not 8, forts.

Nedskrivningsprövning

Nedskrivningsprövning görs per kassagenererande enhet. Bedömning av nedskrivningsbehovet görs genom en beräkning av återvinningsvärdet (nyttjandevärde eller verkligt värde) för varje kassagenererande enhet baserat på det diskonterade värdet av förväntade framtida kassaflöden.

Uppskattningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens utfall, budgetar och prognoser över en femårsperiod. Ingen hänsyn tas till eventuell framtida expansion eller omstrukturering av verksamheten. de viktigaste antagandena görs kring diskonteringsränta, tillväxt, kostnadsökningar, förändring av rörelsekapital samt investeringar.

Följande antaganden har använts:

Procent	2025	2024
Långsiktig tillväxttakt	2,74	4,00
Diskonteringsränta efter skatt	11,42	9,82

Koncernens goodwill fördelar sig på nedan kassagenererande enheter:

	2025	2024
IAC	52 245	52 245
ELMAB	128 595	83 079
Nordiqon	15 926	14 112
Redovisat värde	196 765	149 436

Resultatet av genomförda nedskrivningsprövningar identifierar inte något nedskrivningsbehov för 2025.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de antaganden som bedöms ha störst påverkan justerats; långsiktigt tillväxttakt, diskonteringsränta efter skatt samt prognostiserade rörelsemarginaler. Inte heller efter dessa justeringar föreligger något nedskrivningsbehov.

Moderbolaget

Moderbolaget har aktiverat utgifter hänförliga till anskaffning och implementering av nytt koncernredovisningssystem.

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	499	146
Årets aktivering/investering	163	353
Årets nedskrivningar	-19	0
Omklassificering till annat tillgångsslag	-49	0
Utgående anskaffningsvärden	594	499
Ingående avskrivningar	-100	0
Årets avskrivningar	-100	-100
Utgående avskrivningar	-200	-100
Utgående redovisat värde	394	399

Not 9 – Byggnader och mark

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	214 210	126 221
Omräkningsdifferens	-4 798	1 962
Rörelseförvärv	18 469	0
Inköp	102 526	89 291
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 279
Omklassificeringar från förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	16
Utgående anskaffningsvärden	330 407	214 210
Ingående avskrivningar	-45 399	-24 015
Omräkningsdifferens	658	-261
Försäljningar/utrangeringar	0	3 279
Omklassificeringar från förskottsbetalningar och pågående arbeten	0	22
Årets avskrivningar	-29 389	-24 424
Utgående avskrivningar	-74 130	-45 399
Utgående redovisat värde	256 278	168 811

Föregående år har övervärden i byggnader och mark från förvärv i not redovisats som uppskrivningar. Detta är justerat i 2025 och jämförelsesiffrorna för 2024 är justerade.

Koncernen omvärderar byggnader och mark enligt omvärderingsmetoden i IAS 16. Inga omvärderingar har skett under perioden.

Koncernens nyttjanderättstillgångar redovisas tillsammans med det tillgångsslag de avser. Ytterligare information återfinns i not 14.

Not 10 – Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	431 028	364 053
Rörelseförvärv	29 324	37 508
Omräkningsdifferens	2 588	-1 908
Inköp	74 167	27 787
Korrigerig av ingående avskrivningar redovisade under ingående anskaffningsvärden	21 019	0
Omklassificeringar från förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	6 125	32 251
Försäljningar/utrangeringar	-7 500	-28 663
Utgående anskaffningsvärden	556 750	431 028
Ingående avskrivningar	-181 471	-179 315
Omräkningsdifferens	-1 694	1 908
Försäljningar/utrangeringar	7 054	20 963
Korrigerig av ingående avskrivningar redovisade under ingående anskaffningsvärden	-21 019	0
Årets avskrivningar	-39 860	-25 027
Utgående avskrivningar	-236 989	-181 471
Utgående redovisat värde	319 761	249 558

Föregående år har övervärden i maskiner från förvärv i not redovisats som uppskrivningar. Detta är justerat i 2025 och jämförelsesiffrorna för 2024 är justerade.

Koncernens nyttjanderättstillgångar redovisas tillsammans med det tillgångsslag de avser.

Not 11 – Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 186	14 547	1 475	1 475
Rörelseförvärv	1 286	977	0	0
Omräkningsdifferens	-31	-37	0	0
Inköp	3 377	598	0	0
Omklassificeringar från förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	698	1 103	49	0
Försäljningar/utrangeringar	-267	-5002	0	0
Utgående anskaffningsvärden	17 248	12 186	1 525	1 475
Ingående avskrivningar	-5 257	-8 787	-563	-268
Omräkningsdifferens	90	37	0	0
Försäljningar/utrangeringar	134	5 002	0	0
Årets avskrivningar	-2 315	-1 508	-295	-295
Utgående avskrivningar	-7 348	-5 257	-858	-563
Utgående redovisat värde	9 900	6 929	666	912

Not 12 – Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 816	5 248
Rörelseförvärv	1 013	0
Omräkningsdifferens	0	0
Inköp	351	999
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	5 814	569
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärden	13 994	6 816
Ingående avskrivningar	-4 073	-3 743
Årets avskrivningar	-710	-330
Utgående avskrivningar	-4 783	-4 073
Utgående redovisat värde	9 211	2 743

Not 13 – Pågående nyanläggningar och förskott

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 741	21 110
Rörelseförvärv	0	50
Omräkningsdifferens	-1	142
Inköp	43 879	26 214
Omklassificeringar till respektive tillgångsslag	-17 026	-35 776
Utgående anskaffningsvärden	38 593	11 741
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående avskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	38 593	11 741

Not 14 – Leasing

Koncernens leasingavtal utgörs främst av maskinleasing och lokalhyra.

För maskiner skrivs leasingavtalen vanligen för en period om upp till 5–15 år. I koncernen finns ett stort antal leasingavtal med olika avtalsvillkor. I vissa fall finns en möjlighet att köpa tillgången vid avtalets slut. Finns optioner för förlängning inkluderas dessa om det är sannolikt att de kommer att utnyttjas.

Koncernens hyresavtal är av varierande längd.

Därutöver återfinns ett antal mindre leasingkontrakt som avser leasing av bilar samt kontorsutrustning och liknande. Dessa leasingavtal har koncernen definierat som avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa avtal har det praktiska undantaget i IFRS 16 tillämpats vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingsskuld redovisas i balansräkningen.

	Koncernen	
Löptidsanalys	2025	2024
Förfall inom 1 år	81 473	64 380
Förfall inom 2–5 år	208 116	137 932
Förfall senare än 5 år	125 941	112 619
Summa	415 531	314 931

Nyttjanderättstillgångar

Byggnader och mark

Ingående balans 2025-01-01	134 910
Tillkommande avtal	73 255
Förvärvade avtal	18 469
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-29 668
Valutaomvärderingseffekter	-3 831
Utgående balans 2025-12-31	193 135

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ingående balans 2025-01-01	142 207
Tillkommande avtal	50 679
Förvärvade avtal	7 473
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-19 423
Utgående balans 2025-12-31	180 935

	Koncernen	
Belopp redovisade i resultaträkningen	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-51 705	-42 249
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-14 699	-9 839
Kostnader för korttidsleasing och för leasar av lägre värde	-1 512	-2 387
Summa	-67 916	-54 475

Not 15 – Onoterade aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier där ägarandelen understiger 20% och där bestämmande inflytande inte föreligger redovisas som finansiella tillgångar i enlighet med IFRS 9. Innehaven värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Värdeförändringar omklassificeras inte till resultatet vid avyttring utan återförs inom eget kapital.

Värdering till verkligt värde klassificeras till nivå 2 då värderingen baseras på nyligen genomförda transaktioner i bolagen.

I moderbolaget redovisas dessa aktier till anskaffningsvärde.

Moderbolaget	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Ägarandel %	Bokfört värde moderbolag	Verkligt värde koncernen
Kang Sverige AB	556923-2506	Jämtlands län	12 750	8,4%	640	1 169
Nordic Kliva AB	559217-1721	Sollentuna	203 684	16,0%	9 125	23 183
Additivt Teknikcenter i Hultsfred AB	559149-9792	Hultsfred	40	6,2%	0	40
Summa					9 765	24 392

Onoterade aktier	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	7 122	9 622	7 082	9 582
Rörelseförvärv	0	0	0	0
Inköp	2 682	0	2 682	0
Nedskrivningar	0	-2 500	0	-2 500
Förändring av verkligt värde	14 588	0	0	0
Omklassificering	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	24 392	7 122	9 765	7 082

Kang Sverige AB tillverkar och säljer skidstavar.

Nordic Kliva AB är ett teknikföretag som utvecklar och säljer en digital tjänst som riktar sig till fastighetsmarknaden och dess aktörer. Bolaget hette tidigare Fastighetsloggen Propify AB.

Additivt Teknikcenter i Hultsfred AB arbetar för tillväxt och näringslivsutveckling.

Not 16 – Varulager

Varulager fördelar sig på följande poster	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	73 681	43 164
Varor under tillverkning	73 096	54 467
Färdiga varor och handelsvaror	104 855	102 565
Summa	251 632	200 196

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med FIFO-metoden.

Värdet på färdiga produkter i koncernens tillverkande bolag omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande

verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader.

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 532 tkr. Inga väsentliga återföringar av tidigare nedskrivningar har gjorts under året.

Not 17 – Kundfordringar

Kundfordringarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde samt till verkligt värde via totalresultatet och avser belopp hänförliga till varor sålda i koncernens verksamheter.

Nedskrivningsbehovet i kundfordringarna bedöms och reserv beräknas utifrån historiska förlustnivåer justerat för aktuella förhållanden och framtida förutsättningar för att på så sätt uppskatta förväntade förluster under fordringarnas livstid.

2025 års resultat för koncernen har belastats med 887 tkr (122) avseende konstaterade och befarade kundförluster. Fordringarna är kortsiktiga till sin natur varför redovisat belopp motsvarar verkligt värde.

Åldersfördelning kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
–30 dagar	130 215	96 008	320	268
31–60 dagar	2 479	4 997	0	0
61–90 dagar	645	406	0	0
91 dagar–	484	1 626	0	0
Reserv för osäkra fordringar	-530	-1 429	0	0
Summa	133 293	101 609	320	268

Årets förändring av förlustreserv	2025-12-31	2024-12-31
Ingående reserv	-1 429	-2 113
Årets reservering av osäkra fordringar	-549	-108
Fordringar som skrivits bort under året	338	15
Återförda utnyttjade belopp	1 110	777
Företagsförvärv	0	0
Utgående reserv	-530	-1 429

Not 18 – Eget kapital

Aktiekapital

Vid räkenskapsårets utgång var antalet aktier 11 501 160 med kvotvärde 0,005 kr. Under året har genomförts en nyemission som registrerades 10 oktober.

Aktierna är uppdelade i A- och B-aktier, fördelade med A-aktier 11 064 500 och B-aktier 436 660 vid räkenskapsårets utgång. Rösterna fördelas med 10 aktier per A-aktie och 1 röst per B-aktie. Aktiekapitalet uppgår på balansdagen till 58 tkr.

Aktieslag vid räkenskapsårets ingång	Antal aktier	Andel, %	Antal röster per aktie	Totalt antal röster	Röstandel, %
A-aktier	11 064 500	96,6	10	110 645 000	99,7
B-aktier	384 083	3,4	1	384 083	0,3
	11 448 583	100,0		111 029 083	100

Den 10 oktober 2025 registrerades en nyemission:

Aktieslag efter 28 augusti	Antal aktier	Andel, %	Antal röster per aktie	Totalt antal röster	Röstandel, %
A-aktier	11 064 500	96,2	10	110 645 000	99,6
B-aktier	436 660	3,8	1	436 660	0,4
	11 501 160	100,0		111 081 660	100

Bundet och fritt eget kapital (moderbolaget)

Enligt aktiebolagslagen utgörs eget kapital av bundet (icke utdelningsbart) och fritt (utdelningsbart) eget kapital.

Till aktieägarna får endast utdelas så mycket att det efter utdelning finns full täckning för bundet eget kapital i moderbolaget. Vidare får utdelning ensast ske om det är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och koncernens konsolideringsbehov, likviditetsbehov och ställning i övrigt.

Fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna, utgörs av Överkursfond, Balanserat resultat och Årets resultat i moderbolaget. Bundet eget kapital utgörs av Aktiekapital och Uppskrivningsfond, vilka ej är tillgängliga för utdelning.

Balanserade vinstmedel i koncernen

Balanserade vinstmedel avser intjänade vinstmedel i koncernen sedan verksamheten startade med avdrag för lämnad vinstutdelning. I dessa ingår också effekt av omvärdering av optionsåtaganden avseende ömsesidiga optioner till minoritetsägare i koncernens bolag.

Årets omvärderingseffekt av dessa optionsåtaganden som redovisats i det egna kapitalet uppgår till 57 832 tkr (27 885).

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman 2026 att utdelning skall ske med ett totalt belopp om 17 021 717 kr, motsvarande 1,48 kronor per aktie.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Ytterligare information finns i not 20.

Not 19 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande förhållanden förefaller vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs, om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Förvärv

Vid förvärv görs en bedömning av framtida resultat och lönsamhet vilket kräver uppskattningar av olika slag. Detta medför en osäkerhet i allokeringen av köpeskillingen, speciellt i fördelningen mellan olika typer av immateriella tillgångar.

Värdering av skulder hänförliga till optionsåtaganden, både vid förvärvstillfället och följande värderingstillfällen, baseras på det förvärvade företags förväntade framtida resultat. Ledningen gör uppskattningar och bedömningar kring detta, vilket medför en osäkerhet. Framtida skulder diskonteras också med lämplig ränta, som också är föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar.

Not 20 – Finansiella risker och finanspolicy

Finanspolicy

Koncernens finanspolicy, som uppdateras minst en gång per år, anger riktlinjer och regler för hur upplåningen skall ske. Övergripande målsättning för finansförvaltningen är att upplåningen skall säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, anpassa den finansiella strategin och hanteringen av finansiella risker efter bolagets verksamhet så att en långsiktig stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slags finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, refinansieringsrisk, likviditetsrisk, ränterisk samt valutarisk.

Policy för bolagsstyrning anger övergripande riktlinjer för hur finansverksamheten skall bedrivas samt fastställer ansvarsfördelning. Avsteg från koncernens policy kräver styrelsens godkännande. Finansiella transaktioner skall genomföras utifrån en bedömning av koncernens samlade behov av likviditet, finansiering och ränterisk.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Nedskrivningar av goodwill

Bedömning av nedskrivningsbehovet görs genom en beräkning av återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden. För beräkningen används lämplig ränta för att diskontera kassaflödet. Osäkerheten ligger i antaganden om enheternas förväntade framtida rörelseresultat samt i fastställandet av en lämplig räntesats.

Varulager

Varulagret består av råvaror, varor under tillverkning samt färdiga varor. Det redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Fastställandet av nettoförsäljningsvärdet innefattar uppskattningar av framtida försäljningspriser, volymer samt kostnader för färdigställande och försäljning. Ledningen gör löpande bedömningar av inkurans. Förändringar i efterfrågan och marknadspriser kan också komma att påverka lagrets värde.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

En bedömning av återstående nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar görs vid varje balansdag. Denna bedömning baseras på förväntad tidsperiod som koncernen väntas använda tillgångarna och osäkerheten beror på tekniska förutsättningar eller förändringar i andra relevanta förutsättningar som kan förändra användningen av tillgången.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk består i risken för att en avtalsmotpart inte kan fullgöra sina åtaganden och därigenom orsaka koncernen finansiella förluster. Kreditrisk för Grönskär Gruppens bolag föreligger främst i form av kundfordringar men också till viss del i förskott till leverantörer samt vid placering av likviditet.

Koncernens dotterbolag arbetar kontinuerligt med uppföljning av kundfordringar för att motverka denna typ av risk. Risken minskas genom kreditupplysning och förskottsbetalning vid behov. Betalningsvillkoren ligger på mellan 30 och 60 dagar samt i vissa fall upp till 90 dagar beroende på i vilken verksamhet och beroende på vad som avtalats.

Som nämns i not 17, så bedöms förväntade kreditförluster och reserv beräknas utifrån historiska förlustnivåer justerat för aktuella förhållanden och framtida förutsättningar för att på så sätt uppskatta förväntade förluster under fordringarnas livstid. Historiska kundförluster är låga med konstaterade kundförluster 2025 om 338 tkr (15).

Åldersanalys för kundfordringar återfinns i not 17.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan återfinansiera sig i framtiden eller endast till kraftigt ökade kostnader. Koncernen har idag inga skriftliga kreditlöften, utan arbetar kontinuerligt med att omförhandla befintliga lån. Nya lån upptas framförallt i samband med förvärv.

Not 20, forts.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att sakna tillräckligt med likvida medel för att kunna fullfölja koncernens betalningsåtaganden. Styrelsen kan oaktat långsiktigt mål besluta om tillfälligt ökad likviditet till exempel vid ökad beredskap för större affärer. Per bokslutsdagen uppgick likvida medel till 106 635 tkr (64 197).

Koncernen hanterar sin likviditets- och kapitalanskaffningsrisk genom att löpande göra likviditetsprognoser och säkerställa att det finns tillgång till tillräckliga likvida medel. Likviditetshantering innefattar tillräckligt stor reserv av likvida medel, tillgång till kreditavtal samt till kundernas förmåga att fullfölja sina åtaganden inom överenskommen tid.

Koncernens huvudsakliga likviditetsrisk avser dess externa låneavtal och möjligheten att fullgöra åtagandena i dessa. Grönskar följer löpande upp de finansiella kovenanter som följer av dessa låneavtal och använder prognoser för att säkerställa tillräcklig marginal i relation till dem. De huvudsakliga kovenanterna är finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA samt räntetäckningsgrad. Per balansdagen uppfyller koncernen samtliga kovenanter med god marginal och har heller inte avvikit från dem historiskt.

I nedanstående tabell återfinns koncernens likviditetsanalys, baserad på ej diskonterade kassaflöden, avseende koncernens räntebärande skulder.

Koncernen	Mindre än 3 mån	Mellan 3 mån–1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 6 år	Summa avtals- enliga kassaflöden	Redovisat värde skulder
Räntebärande skulder	34 386	105 095	537 984	205 390	882 856	759 758
Skulder hänförliga till optionsåtaganden	0	10 595	184 882	6 184	201 661	156 756
Leverantörsskulder	109 989	0	0	0	109 989	109 989
Övriga skulder	16 345	26 902	340	0	43 587	43 587
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36 623	25 173	0	0	61 797	61 797
Summa	197 343	167 766	723 207	211 574	1 299 890	1 131 887

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för fluktuationer i kassaflöde och resultat till följd av förändringarna i räntenivåer. Den faktor som främst påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Lång räntebindningstid innebär en förutsägbarhet i kassaflödet men det innebär oftast också högre räntekostnader.

Koncernen	Ändring av mark- nadsräntan, %	Resultateffekt före skatt
Räntebärande skulder	+1	7 598
Räntebärande skulder	-1	-7 598

Valutarisk

Koncernens valutarisk består i att värden eller framtida kassaflöden varierar till följd av förändringar i valutakurser. Koncernen har exponering mot främst EUR men även andra valutor. För varje investering gör koncernen en bedömning om valutasäkring bör ske. Koncernen strävar också efter att optimera in- och utflöden i de valutor man har en exponering mot för att på så sätt minska risken för negativa effekter.

Upplåning, förfallostruktur och räntor

Koncernens upplåning härrör sig till stor del av leasingrelaterade krediter, per 2025-12-31 uppgående till 138 483 tkr (104 422), inklusive omklassificerade leasingåtaganden och skulder hänförliga till aktive-

rade nyttjanderättstillgångar (exklusive nyttjanderättstillgångar avseende hyresavtal).

Vidare har koncernen per 2025-12-31 totalt 204 062 tkr (139 815) i förvärvskrediter relaterade till förvärven av IAC och konkursboet efter Tenhults Pressgjuteri AB, båda från halvårsskiftet 2021 samt förvärvet av ELMAB Hydraulic Holding AB 2023-01-31 och förvärvet av Mora CNC AB 2024-12-18. Konkursboet efter Nyströms Pressgjuteri AB förvärvades 2025-01-08 och Melin & Carlsson Hydraulik AB 2025-12-01. Dessa krediter löper över 5 år med en årlig amortering på 46 744 tkr (31 035). Utöver detta finns inom koncernen checkräkningskrediter samt fastighetskrediter och avbetalningsköp.

Utöver ovanstående krediter innehas ett amorteringsfritt lån från närstående bolag på 21 070 tkr (20 566).

Koncernen har också både lång- och kortfristiga skulder hänförliga till optionsåtaganden. Skulden värderas initialt till nuvärdet av lösenpriset vilket innebär att en diskonteringsränta används för beräkningen. Lösenpriset är kopplat till verksamheternas framtida operativa utveckling. Dessa skulder ingår ej i koncernens definition av finansiell nettoskuld och påverkar heller inte koncernens kovenanter.

Det kan konstateras att kassaflödet från den löpande verksamheten med god marginal täcker de finansiella åtaganden koncernen har. Koncernen har i år ökat upplåningen på grund av omfattande investeringar i maskiner och inventarier i befintliga verksamheter samt på grund av förvärv.

Not 21 – Räntebärande skulder

Nedan framgår information om koncernens och moderbolagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

Koncernens låneavtal innehåller finansiella kovenanter kopplade till balansposterna Skulder till kreditinstitut. Per balansdagen uppfyllde bolaget samtliga sådana kovenanter. För mer information se not 20.

För mer information om koncernens och moderbolagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 21.

För information om säkerheter hänvisas till not 24.

Skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	351 667	234 460	163 250	111 852
Leasingskuld	265 724	183 845	0	0
Skulder till närstående bolag	21 070	20 566	21 070	20 566
Summa långfristiga räntebärande skulder	638 462	438 871	184 320	132 418
Skulder till kreditinstitut	46 663	29 430	40 812	27 963
Leasingskuld	74 633	57 554	0	0
Summa kortfristiga räntebärande skulder	121 296	86 984	40 812	27 963
Summa	759 758	525 856	225 132	160 381

Förfallostruktur

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31	Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Förfall 0–3 år	480 367	335 418	Förfall 0–3 år	122 437	83 889
Förfall 4–5 år	181 896	111 621	Förfall 4–5 år	81 625	55 926
Förfall 6–7 år	76 423	58 250	Förfall 6–7 år	0	0
Förfall >8 år	21 070	20 566	Förfall >8 år	21 070	20 566
Summa	759 758	525 856	Summa	225 132	160 381

Not 22 – Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	30 950	6 000	0	0
Företagsinteckningar	161 557	129 687	0	0
Företagsinteckningar på outnyttjat låneutrymme	6 000	16 000	0	0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	14 278	17 505	0	0
Aktier i dotterföretag	484 106	469 243	587 050	587 695
Summa	696 892	638 434	587 050	587 695

För Grönskar Gruppen AB finns också en generell säkerhet i pantsatta aktier i dotterföretag per 2024-12-31. Dessa är dock inte beloppssatta, till skillnad mot under 2023.

Inom koncernen finns också en eventualtillgång i form av villkorat investeringsstöd, till ett värde av 2 737 702.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	162 150	96 000	88 710	40 000
Summa	162 150	96 000	88 710	40 000

Not 23 – Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Av denna not framgår de olika kategorier av finansiella instrument som återfinns i koncernens balansräkning.

Koncernen	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via totalresultatet	Summa redovisat värde	Nivå
2025-12-31				
Finansiella tillgångar				
Onoterade aktier och andelar	0	24 392	24 392	2
Långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga finansiella fordringar	2 585	0	2 585	
Kundfordringar	133 293	0	133 293	
Övriga fordringar	14 003	0	14 003	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26 011	0	26 011	
Likvida medel	106 635	0	106 635	
Summa finansiella tillgångar	282 527	24 392	306 920	
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	759 758	0	759 758	
Skulder hänförliga till optionsåtaganden	156 756	0	156 756	3
Leverantörsskulder	109 989	0	109 989	
Övriga skulder	19 945	0	19 945	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	61 797	0	61 797	
Summa finansiella skulder	1 108 245	0	1 108 245	

Koncernen	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Nivå
2024-12-31				
Finansiella tillgångar				
Onoterade aktier och andelar	0	7 122	7 122	2
Långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga finansiella fordringar	7 069	0	7 069	
Kundfordringar	101 609	0	101 609	
Övriga fordringar	21 813	0	21 813	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29 511	0	29 511	
Likvida medel	64 197	0	64 197	
Summa finansiella tillgångar	224 199	7 122	231 321	
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	525 856	0	525 856	
Skulder hänförliga till optionsåtaganden	89 367	0	89 367	
Leverantörsskulder	70 959	0	70 959	
Övriga skulder	21 850	0	21 850	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46 236	0	46 236	
Summa finansiella skulder	754 267	0	754 267	

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Värdering av tillgång eller skuld till verkligt värde

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas använder koncernen observerbara data i så stor ursträckning som möjligt. Verk-

liga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på vilka indata som används i värderingstekniken enligt följande:
Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 23, forts.

Onoterade aktier och andelar

Koncernens innehav av onoterade aktier där ägarandelen understiger 20% värderas till verkligt värde. Samtliga innehav klassificeras till nivå 2 då värderingen baseras på nyligen genomförda transaktioner i bolagen.

Långfristiga fordringar

Verkligt värde på långfristiga fordringar anses motsvara det redovisade värdet.

Långfristiga räntebärande skulder

Verkligt värde av räntebärande skulder med en rörlig ränta och fast ränta uppskattas motsvara redovisat värde.

Kortfristiga fordringar och skulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med

en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Verkligt värde för övriga kortfristiga skulder och fordringar anses motsvara redovisat värde.

Skulder hänförliga till optionsåtaganden

Ömsesidiga köp- och sälloptioner värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta utgörs av ett framtida diskonterat lösenpris och förändringen redovisas direkt i koncernens egna kapital. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapital uppgår till 57 832 tkr (27 885).

Förändring av optionsåtaganden	2025-12-31	2024-12-31
Ingående skuld	89 367	125 607
Årets tillkommande skulder	9 558	0
Reglerade skulder	0	-64 125
Omvärderade skulder	57 832	27 885
Redovisat värde vid periodens slut	156 756	89 367

Not 24 – Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

I moderbolaget avser 95% (96) av omsättningen försäljning till koncernföretag.

I moderbolaget avser 0,0% (0,0) av kostnaderna inköp från koncernföretag.

Not 25 – Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta innehav av andelar i dotterföretag.

Direkt ägda	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Ägarandel, %	Bokfört värde
Hiss-Mekano i Täby AB	556553-1679	Täby	127 796 750	100	269 000
Hissmekano Estonia OÜ	11396053	Tallinn	1	95	18 068
Gysinge Holding AB	556917-8931	Lidingö	4 542	90,1	11 550
Hissfinans i Täby AB	559124-4735	Täby	1 000	100	50
International Aluminium Casting Sweden AB	556400-6764	Eskilstuna	47 750	95,5	216 165
ELMAB HYDRAULIC Holding AB	559411-2749	Vansbro	17 500	69,5	126 523
GG Hultsfred Mästaren 3	559500-1107	Stockholm	25 000	100	25
Grönskär Energy AB	559501-8259	Stockholm	25 000	100	25
Nordiqon AB	559506-0061	Dala-Järna	16 625	66,5	5 617
Summa					647 022

Not 25, forts.

Indirekt ägda	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel, %
Hissmekano GmbH <i>Indirekt ägt via Hiss-Mekano i Täby AB, ägarandel avser Hiss-Mekano i Täby ABs andel</i>	DE336913480	Oberusel (Taunus)	100
Gysinge Centrum för Byggnadsvård AB	556411-3966	Gysinge	100
Gysinge Byggnadsvård Fastigheter AB <i>Indirekt ägt via Gysinge Holding AB, ägarandel avser Gysinge Holding ABs andel</i>	559390-1027	Gysinge	100
International Aluminium Casting Ankarsrum AB	559216-3157	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Gredby AB	556139-2779	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Hultsfred AB	556957-4444	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Tenhult AB	559325-5010	Eskilstuna	100
International Aluminium Casting Tartu AS	10803483	Tartu	100
International Aluminium Casting Gnosjö AB	559511-7150	Eskilstuna	100
Metal Casting OÜ	16430547	Tartu	100
International Aluminium Casting Ulyanovsk OOO <i>Indirekt ägda via International Aluminium Casting Sweden AB, ägarandel avser International Aluminium Casting Sweden ABs andel</i>	1197325006999	Ulyanovsk	100
Edvin Larssons Mekaniska AB	556266-0539	Vansbro	100
Melin & Carlsson Hydraulic AB	556404-8873	Tranås	92,5
Fastighetsbolaget Myrbacka 41:1 AB <i>Indirekt ägt via ELMAB HYDRAULIC Holding AB, ägarandel avser ELMAB HYDRAULIC Holding ABs andel</i>	559555-8858	Vansbro	100
Tubex AB <i>Indirekt ägt via Melin & Carlsson Hydraulic AB, ägarandel avser Melin & Carlsson Hydraulic ABs andel</i>	556396-8410	Borås	100
Teleskopcylindrar i Tranås AB <i>Indirekt ägt via Tubex AB, ägarandel avser Tubex ABs andel</i>	556625-4719	Tranås	100
Nordiqon Falun AB	556901-5380	Vansbro	100
Nordiqon Mora AB <i>Indirekt ägt via Nordiqon AB, ägarandel avser Nordiqon ABs andel</i>	559183-1085	Mora	100
HF Sub nr 1 AB <i>Indirekt ägt via Hissfinans i Täby AB, ägarandel avser Hissfinans i Täby ABs andel</i>	559508-0382	Stockholm	100

Not 25, forts.

	Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	641 406	576 981
Inköp	5 617	64 425
Utgående redovisat värde	647 022	641 406

Koncernen har under året gjort ett inkrämsförvärv från konkursboet efter Nyströmst Pressgjuteri AB. Förvärvet gjordes av International Aluminium Casting Gnosjö AB. I förvärvet ingick akter i bolaget Nystroms Polska Sp. z o.o. Värdet sattes till 1 kr, då de värderades till bedömt återvinningsvärde. Nyströms Polska är sedemera satt i konkurs vilket inte medfört någon finansiell påverkan på koncernen.

Koncernuppgifter

Grönskär Gruppen AB är ett privat företag som ägs av styrelseledamöterna i bolaget samt bolagets medarbetare (som fysisk person eller genom bolag).

Koncernredovisningen för 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

Not 27 – Transaktioner med närstående

Grönskärs närstående är i huvudsak styrelse och ägare samt övriga ledande befattningshavare, i både moderbolaget samt övriga koncernföretag.

För styrelseledamöter som ej är grundare utgår arvode. För grundare utgår ej arvode. Ersättning utgår enbart för dessa styrelseledamöters operativa arbete.

	Koncernen		Moderbolaget	
Skulder till närstående	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skuld till NJN Group AB	21 070	20 566	21 070	20 566
Summa	21 070	20 566	21 070	20 566

	Koncernen		Moderbolaget	
Transaktioner med närstående	2025	2024	2025	2024
NJN Group AB	-505	-767	-505	-767
Summa	-505	-767	-505	-767

Not 26 – Mellanhavanden koncernföretag

	Moderbolaget	
Mellanhavanden koncernföretag	2025-12-31	2024-12-31
Fordran vid årets början	71 063	74 115
Skuld vid årets början	-131 106	-122 298
Netto mellanhavande vid årets början	-60 042	-48 183
Kapitaliserad ränta	-3 608	-4 130
Förändring fordringar	53 007	-3 051
Förändring skulder	40 391	-4 678
Netto förändringar	89 790	-11 859
Kvittning av fordringar och skulder	0	0
Utgående mellanhavande	29 748	-60 042

Mellanhavanden rör ett flertal av dotterbolagen.

För skulder till dotterföretagen finns inga fastställda amorteringsplaner.

Not 28 – Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Ingående balans 2025	Kassa-flöden	Rörelse-förvärv	Omvärdering options-åtaganden	Upp-lupen ränta	Nya leasing-kontrakt	Valuta-kursdifferenser	Om-klassi-ficering	Ut-gående balans 2025
Skulder till kreditinstitut	263 891	139 892	0	0	0	0	0	-5 453	398 331
Skulder hänförliga till optionsåtaganden	89 366	0	9 558	57 832	0	0	0	0	156 755
Leasingskuld	241 399	-51 272	25 629	0	0	128 641	-4 040	0	340 357
Skulder till nästående bolag	20 566	0	0	0	505	0	0	0	21 070
Summa	615 222	88 620	35 187	57 832	505	128 641	-4 040	-5 453	916 513

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Ingående balans 2024	Kassa-flöden	Rörelse-förvärv	Omvärdering options-åtaganden	Upp-lupen ränta	Nya leasing-kontrakt	Valuta-kursdifferenser	Om-klassi-ficering	Ut-gående balans 2024
Skulder till kreditinstitut	216 261	29 783	14 498	0	0	0	0	3 349	263 891
Skulder hänförliga till options-åtaganden	125 607	-64 125	0	27 884	0	0	0	0	89 366
Leasingskuld	152 454	-42 828	22 150	0	0	107 887	1 736	0	241 399
Skulder till nästående bolag	20 566	0	0	0	0	0	0	0	20 566
Summa	514 888	-77 170	36 648	27 884	0	107 887	1 736	3 349	615 222

Not 29 – Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	80 968	62 092	414	395
Orealiserade valutaeffekter	-976	944	0	0
Realisationsresultat materiella anläggningstillgångar	-2 535	0	0	0
Realisationsresultat finansiella anläggningstillgångar	-54	0	0	0
Nedskrivningar kunfodringar	274	0	0	0
Nedskrivning andel i intresseföretag	0	2 500	0	0
Garantiavsättningar	113	0	0	0
Övrigt	12 462	-4 452	0	1
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	90 252	61 084	414	396

Not 30 – Förvärv av dotterbolag

Den 9 januari 2025 förvärvade affärsområdet International Aluminium Casting konkursboet efter Nyströms Pressgjuteri AB. Detta gjordes i form av ett inkraämsförvärv till bolaget International Aluminium Casting Gnosjö AB. Bolaget är ett pressgjuteri som tillverkar aluminiumgjutna produkter. Då detta var ett inkraämsförvärv ingår detta ej i tabellen nedan. Bolaget omsatte 104 308 tkr (bolagets första verksamhetsår).

Den 1 december 2025 förvärvade affärsområdet ELMAB bolaget Melin & Carlsson Hydraulic AB till 92,5%. Bolaget tillverkar kundanpassade hydraulcylindrar och bedriver verksamhet i Tranås och Borås och omsatte 237 803 tkr, varav 11 680 tkr efter att bolaget blev en del av Grönskär Gruppen.

Den goodwill som uppkommit vid förvärvet av Melin & Carlsson Hydraulic AB hänförs huvudsakligen till förväntad framtida tillväxt och synergieffekter samt den personal som arbetar i bolaget och den marknadsposition som bolaget har. Denna goodwill är ej skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade transaktionskostnader som redovisas under övriga externa kostnader uppgår till 627 tkr (66).

För förvärvet av Melin & Carlsson Hydraulics AB finns ömsesidiga optioner med minoritetsägarna för förvärv av resterande 7,5%. Därmed redovisas inga minoritetsandelar och en finansiell skuld hänförlig till detta optionsåtagande har upptagits i koncernens balansräkning. Ej utbetald köpeskilling består av både skuld hänförlig till optionsåtaganden och reverser som avser del av den initiala köpeskillingen.

Förvärv av dotterbolag	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Förvärvade tillgångar		
Kundrelationer	37 824	0
Övriga anläggningstillgångar	25 656	25 755
Varulager	24 795	9 363
Övriga omsättningstillgångar	35 046	9 566
Likvida medel	19 875	8 400
Totala tillgångar	143 196	53 084
Förvärvade avsättningar och skulder		
Uppskuten skatteskuld	-17 949	-4 266
Övriga skulder	-54 231	-23 176
Totala avsättningar och skulder	-72 179	-27 441
Förvärvade nettotillgångar	71 017	25 642
Goodwill	49 427	3 477
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Totalt förvärvat	120 443	29 120
Köpeskilling	120 443	29 119
Avgår: Ej utbetald köpeskilling	-23 309	-6 454
Avgår: Framtida optionsåtagande	-9 558	0
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	-19 875	-8 400
Nettoförändring likvida medel	67 702	14 265

Årsredovisning beslutad Stockholm den 12 maj 2026

Årsredovisning signerad Stockholm den 12 maj 2026

Jonas Nyman
Styrelseordförande

Nils Nyman
Styrelseledamot

Carl Mellander
Styrelseledamot

Pia Anderberg
Styrelseledamot

Mattias Gadd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 maj 2026

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Grönskär Gruppen AB
Org. nr. 556894-6163

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Grönskär Gruppen AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på s. 56–95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 19 maj 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på s. 4–55 samt 100–102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på s. 4–55 samt 100–102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Grönskär Gruppen AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta

revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Grönskär Gruppen AB
Org. nr. 556894-6163

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards

on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för mitt vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, datum enligt efterföljande digital signatur

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt och nyckeltal

Resultatinformation, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter	1 284 591	1 033 028	980 894	759 605	382 442
Kostnad varor och tjänster	-492 066	-426 020	-416 118	-309 782	-156 480
Övriga externa kostnader	-244 382	-178 557	-163 660	-140 329	-59 782
Personalkostnader	-342 685	-270 786	-251 770	-186 412	-96 574
Övriga rörelsekostnader	-336	-14	-337	-156	-66
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-80 968	-62 092	-54 734	-33 116	-20 217
Rörelseresultat	124 155	95 558	94 275	89 811	49 323
Finansiella intäkter och kostnader	-30 137	-9 565	-21 765	-8 500	-2 692
Resultat efter finansiella poster	94 018	85 993	72 510	81 311	46 631
Inkomstskatt	-19 453	-16 366	-15 319	-20 228	-7 981
Årets resultat	74 566	69 627	57 191	61 082	38 650
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare ¹	74 313	69 490	48 673	53 173	35 797
Innehav utan bestämmande inflytande ¹	253	138	8 518	7 909	2 854

¹ Byte av redovisningsprincip avseende optionsåtaganden gjord 2025, jämförelsetal 2024 omräknade men ej tidigare perioder.

Balansinformation, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	247 636	158 499	155 559	58 514	55 514
Materiella anläggningstillgångar	633 743	439 782	315 320	255 100	208 354
Finansiella anläggningstillgångar	26 977	14 191	20 165	5 641	1 121
Varulager	251 808	200 270	192 209	149 788	133 070
Övriga omsättningstillgångar	279 942	217 130	237 684	203 542	122 835
varav likvida medel	106 635	64 197	114 953	93 139	54 092
Summa tillgångar	1 440 106	1 029 873	920 938	672 585	520 894
Eget kapital hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare ¹	238 484	226 833	163 872	133 431	89 234
Innehav utan bestämmande inflytande ¹	1 513	1 188	154 430	86 249	78 341
Summa eget kapital	239 997	228 021	318 302	219 680	167 574
Räntebärande skulder	759 758	525 856	389 281	278 405	194 931
Ej räntebärande skulder och avsättningar	440 352	275 997	213 355	174 500	158 389
Summa skulder	1 200 109	801 852	602 636	452 905	353 320
Summa eget kapital och skulder	1 440 106	1 029 873	920 938	672 585	520 894

¹ Byte av redovisningsprincip avseende optionsåtaganden gjord 2025, jämförelsetal 2024 omräknade men ej tidigare perioder.

Kassaflödesinformation, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	164 861	54 129	134 081	36 007	63 653
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-204 534	-82 207	-143 147	-44 063	-142 848
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	82 633	-23 025	30 880	46 402	110 900

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 270 676	1 022 918	972 771	736 745	361 840
EBITA	120 872	93 695	92 949	89 569	49 227
EBITA-marginal, %	9,5	9,2	9,6	12,2	13,6
Rörelseresultat	124 155	95 558	94 275	89 811	49 323
Resultat före skatt	94 018	85 993	72 510	81 311	46 632
Årets resultat efter skatt	74 566	69 627	57 191	61 082	38 650
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	169 969	108 700	121 890	90 491	36 582
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapitalet	164 861	54 129	134 081	36 007	63 653
Balansomslutning	1 440 106	1 029 873	920 938	672 585	520 893
Soliditet, % ¹	16,7	22,1	34,6	32,7	27,8
Justerad soliditet, %	33,7	37,8	39,7	38,7	38,8
Finansiell nettoskuld	451 338	303 621	177 223	112 875	93 541
Finansiell nettoskuld/justerad EBITDA	2,31	2,30	1,43	1,00	1,10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,2	17,5	16,9	23,2	24,1
Avkastning på eget kapital, % ¹	40,2	40,9	27,0	42,0	44,2
Organisk omsättningstillväxt, %	7,5	2,5	10,0	30,0	17,0
Organisk EBITA-tillväxt, %	30,6	-13,4	-4,5	13,8	13,0
Medeltal anställda	585	464	450	333	202

¹ På grund av byte av redovisningsprincip avseende optionsåtaganden gjord 2025 inklusive omräkning av 2024, så är tidigare perioder ej fullt jämförbara.

Definitioner återfinns på sidan 102.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i relation till snitt av ingående och utgående eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i relation till snitt av ingående och utgående sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital beräknas som eget kapital plus skulder hänförliga till optionsåtaganden plus räntebärande skulder exklusive leasingskuld relaterad till IFRS16 nyttjanderättstillgångar avseende hyresavtal.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive leasingskuld hänförlig till IFRS16 nyttjanderättstillgångar avseende hyresavtal minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA

Finansiell nettoskuld enligt ovan definition.

Justerad EBITDA beräknas som rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för IFRS 16 aktivering av hyresavtal samt som om samtliga affärsenheter hade ägts under den senaste 12-månadersperioden.

Organisk omsättningstillväxt

Årlig omsättningsökning för de verksamheter som innehavts minst ett helt räkenskapsår.

Organisk EBITA-tillväxt

Årlig EBITA-ökning för de verksamheter som innehavts minst ett helt räkenskapsår.

EBITA beräknas enligt ovan definition.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar. I moderbolaget justerat eget kapital.

Justerad soliditet

Eget kapital plus amorteringsfria lån från närstående bolag och skulder hänförliga till optionsåtaganden i procent av totala tillgångar justerat för IFRS 16 nyttjanderättstillgångar avseende hyresavtal.

Text: Speak & Spell • Grafisk form/originalproduktion: Natvik Information •
Foto: Paul Björkman s. 7, 11, 13, 16, 17, 19, 20, 21, 22, 23 (stor bild), 24, 25, 26
(vänster porträttbild), 27, 28, 31, 32, 33, 43, 50, 51, 55 samt 96. Bekim Matoshi s. 18
(Självporträtt/Selfie), Jons Jonna s. 23 (porträttbild), Sasho Andreevski s. 26
(Självporträtt/Selfie), Johan Stolpe s. 29, s. 30 och Åsa Lindqvist s. 33.

